

**ALLEGATO A**

**AGENZIA REGIONALE SANITARIA**

**BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2021**

**STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO**

**Stato Patrimoniale**

Attivo	ESERCIZIO CORRENTE		ESERCIZIO PRECEDENTE	
	PARZIALI	TOTALE	PARZIALI	TOTALE
<b>A) CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI</b>				
1 Da Regione		0,00		0,00
2 Da altri		0,00		0,00
TOTALE CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI (A)		0,00		0,00
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>				
1 Costi d'impianto e di ampliamento		0,00		0,00
2 Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità		0,00		0,00
3 Diritti di brevetto industr. e di utiliz. delle opere dell'ingegno		0,00		0,00
4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		767,45		198,44
5 Immobilizzazioni in corso e acconti		0,00		0,00
6 Altre		0,00		0,00
Totale immobilizzazioni immateriali (I)		767,45		198,44
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>				
1 Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00
2 Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
meno: fondo ammortamento fabbricati strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Impianti e macchinari	17.878,19	0,00	17.878,19	0,00
meno: fondo ammortamento	-17.878,19	0,00	-17.878,19	0,00
4 Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00
meno: fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
5 Mobili e arredi	54.787,69	0,00	54.787,69	0,00
meno: fondo ammortamento	-54.787,69	0,00	-54.787,69	0,00
6 Automezzi	0,00	0,00	0,00	0,00
meno: fondo ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00
7 Altri beni	544.624,32	0,00	512.068,52	0,00
meno: fondo ammortamento	-519.909,59	0,00	-509.748,39	0,00
8 Immobilizzazioni in corso e acconti	24.714,73	24.714,73	2.320,13	2.320,13
Totale immobilizzazioni materiali (II)	0,00	0,00	0,00	0,00
		24.714,73		2.320,13
<b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>				
1 Partecipazioni	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
2 Crediti		0,00		0,00
3 Altri Titoli		0,00		0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)		0,00		0,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)		25.482,18		2.518,57
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>I. Rimanenze</b>				
1 Sanitarie		0,00		0,00
2 Non sanitarie		0,00		0,00
meno: fondo svalutazione magazzino		0,00		0,00
Totale rimanenze (I)		0,00		0,00
<b>II. Crediti da:</b>	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi
1 Regione	1.488.768,70		2.591.666,16	
2 Agenzia Regionale	0,00		0,00	
3 Aziende sanitarie della Regione	48.011,44		61.000,72	
4 Aziende sanitarie extra-regionali	33.311,59		36.400,64	
5 Comuni	0,00		0,00	
6 Amministrazioni pubbliche	180.628,47		205.974,15	
7 Erario	0,00		0,00	
8 Verso altri	299.289,20		281.451,20	
meno: fondo svalutazione crediti	0,00		0,00	
Totale crediti (II)		2.050.009,40		3.176.492,87
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
1 Titoli a breve		0,00		0,00
Totale att. fin. che non costituiscono imm.ni (III)		0,00		0,00
<b>IV. Disponibilità liquide</b>				
1 Cassa		695,13		206,91
2 Istituto tesoriere		1.594.114,39		1.235.792,30
3 Depositi postali		0,00		0,00
Totale disponibilità liquide (IV)		1.594.809,52		1.235.999,21
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)		3.644.818,92		4.412.492,08
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>				
1 Ratei attivi		0,00		0,00
2 Risconti attivi		34.416,80		37.314,27
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)		34.416,80		37.314,27
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>3.704.717,90</b>		<b>4.452.324,92</b>

Passivo	PARZIALI		TOTALE	PARZIALI		TOTALE
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
I. Fondo di dotazione			8.493,62			8.493,62
II. Contributi c/capitale da Regione indistinti			0,00			0,00
III. Contributi c/capitale da Regione vincolati			0,00			0,00
IV. Altri contributi in c/capitale			0,00			0,00
V. Contributi per ripiani perdite			0,00			0,00
VI. Riserve di rivalutazione			0,00			0,00
VII. Altre riserve			0,00			0,00
VIII. Utili (Perdite) portati a nuovo			177.649,27			171.216,28
IX. Utile (Perdita) dell'esercizio			7.659,41			6.432,99
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>			<b>193.802,30</b>			<b>186.142,89</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>						
1 Fondi per oneri da liquidare al personale			387.172,28			686.638,44
2 Fondi per imposte			0,00			0,00
3 Fondi per rischi			18.207,69			19.742,37
4 Altri fondi			320.815,90			426.490,87
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)</b>			<b>726.195,87</b>			<b>1.132.871,68</b>
<b>C) PREMIO DI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>			<b>0,00</b>			<b>0,00</b>
<b>D) DEBITI</b>	<i>Entro 12 mesi</i>	<i>Oltre 12 mesi</i>		<i>Entro 12 mesi</i>	<i>Oltre 12 mesi</i>	
1 Mutui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2 Verso Regione	368.828,72		368.828,72	1.422.546,79		1.422.546,79
3 Verso Agenzia Regionale	0,00		0,00	0,00		0,00
4 Verso aziende sanitarie della Regione	1.057.540,15		1.057.540,15	707.801,07		707.801,07
5 Verso aziende sanitarie extra-regionali	3.153,83		3.153,83	7.846,40		7.846,40
6 Verso comuni	0,00		0,00	0,00		0,00
7 Verso fornitori	57.537,71		57.537,71	105.919,10		105.919,10
8 Verso istituti di credito	0,00		0,00	8,00		8,00
9 Verso personale	0,00		0,00	0,00		0,00
10 Debiti tributari	80.835,12		80.835,12	51.504,86		51.504,86
11 Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	247,13		247,13	-466,12		-466,12
12 Altri debiti	150.256,15		150.256,15	130.732,42		130.732,42
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>			<b>1.718.398,81</b>			<b>2.425.892,52</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>						
1 Ratei passivi			0,00			0,00
2 Risconti passivi			1.066.320,92			707.417,83
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>			<b>1.066.320,92</b>			<b>707.417,83</b>
<b>TOTALE PASSIVO E NETTO</b>			<b>3.704.717,90</b>			<b>4.452.324,92</b>

Conti d'ordine			
IMPEGNI			
GARANZIE			
BENI DI TERZI			
BENI PRESSO TERZI			
RISCHI			

Il conto economico	ESERCIZIO CORRENTE	ESERCIZIO PRECED.
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1 Contributi d'esercizio		
a) Contributi dalla Regione	3.439.710,02	2.625.563,57
b) Altri contributi	0,00	25.423,45
2 Ricavi per prestazioni ad aziende del SSN		
a) Prestazioni in regime di ricovero	0,00	0,00
b) Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	0,00	0,00
c) Altre prestazioni	5.940,00	2.700,00
3 Ricavi per prestazioni ad altri soggetti		
a) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	0,00	0,00
b) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	42.666,85	49.651,60
c) Altri ricavi propri caratteristici	0,00	0,00
d) Altri ricavi propri non caratteristici	64.800,00	111.780,00
4 Costi capitalizzati	0,00	0,00
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>3.553.116,87</b>	<b>2.815.118,62</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
1 Acquisti di beni		
a) Sanitari	0,00	0,00
b) Non sanitari	-973,29	-8.827,88
2 Acquisti di servizi		
a) Prestazioni in regime di ricovero	0,00	0,00
b) Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche	0,00	0,00
c) Farmaceutica	0,00	0,00
d) Medicina di base	0,00	0,00
e) Altre convenzioni	-152.001,33	-275.686,96
f) Servizi appaltati	-85.922,30	-40.154,17
g) Manutenzioni	-10.662,90	-8.519,75
h) Utenze	0,00	0,00
i) Rimborsi, assegni, contributi e altri servizi	-502,00	0,00
3 Godimento di beni di terzi	-7.164,53	-10.545,00
4 Costi del personale		
a) Personale sanitario	-917.823,15	-715.705,01
b) Personale professionale	0,00	0,00
c) Personale tecnico	-129.434,42	-231.008,93
d) Personale amministrativo	-1.467.099,36	-1.355.706,08
e) Altri costi del personale	-142.715,76	-171.247,48
5 Costi generali ed oneri diversi di gestione	-295.969,48	-410.937,16
6 Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-142,25	-2.084,62
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-10.161,20	-1.174,90
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	0,00
d) Svalutazione dei crediti e delle disponibilità liquide	0,00	0,00
7 Variazione delle rimanenze	0,00	0,00
8 Accantonamenti per rischi	-18.207,69	0,00
9 Altri accantonamenti	-201.168,38	-200.000,00
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-3.439.948,04</b>	<b>-3.431.597,94</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZ.</b>	<b>113.168,83</b>	<b>-616.479,32</b>

Il conto economico	ESERCIZIO CORRENTE	ESERCIZIO PRECED.
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1 Proventi	0,01	0,04
2 Oneri	-1,88	-39,89
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1,87	-39,85
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1 Rivalutazioni		
2 Svalutazioni		
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATT. FINANZ.	0,00	0,00
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1 Proventi		
a) Plusvalenze	0,00	0,00
b) Sopravvenienze attive	55,20	687.297,47
c) Insusistenze del passivo	0,00	9.494,04
2 Oneri		
a) Minusvalenze	0,00	0,00
b) Sopravvenienze passive	-105.562,75	-73.839,35
c) Insusistenze dell'attivo	0,00	0,00
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE	-105.507,55	622.952,16
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +C +-D +-E)	7.659,41	6.432,99
Imposte sul reddito dell'esercizio	0,00	0,00
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>7.659,41</b>	<b>6.432,99</b>

**Agenzia Regionale Sanitaria  
Bilancio di esercizio per l'anno 2021**

**NOTA INTEGRATIVA**

## Introduzione

L'Agenda Regionale Sanitaria (ARS) istituita con Legge Regionale n. 26 del 17/07/1996 (diventata operativa dal 1 maggio 1997 con la nomina del Direttore Generale) è soggetto di diritto pubblico dotato di una propria autonomia amministrativa e contabile. L'organizzazione nell'anno 2021 si articola in posizioni dirigenziali di funzione istituite dalla Giunta regionale (DGR 264/2017).

L'ARS, ai sensi dell'art. 4, c.1 della LR 26/96 e ss.mm.ii. vigente nel 2021, è strumento operativo per la gestione delle funzioni del servizio sanità e del servizio politiche sociali e per il raccordo con gli enti del servizio sanitario regionale, con particolare riferimento alle seguenti materie: c.1 modificato dall'art. 1 della L.R. n. 1 del 10/01/2022 che stabilisce:

*"1. Al comma 1 dell'articolo 4 della legge regionale 17 luglio 1996, n. 26 (Riordino del servizio sanitario regionale), le parole: "del servizio sanità e del servizio politiche sociali" sono sostituite dalle parole: "delle strutture della Giunta regionale competenti in materia di sanità e di politiche sociali".*

*2. Al comma 3 dell'articolo 4 della l.r. 26/1996, le parole: "posizioni dirigenziali di progetto e di funzione" sono sostituite dalle parole: "direzioni e settori".*

*3. Alla lettera b) del comma 4 dell'articolo 4 della l.r. 26/1996, le parole: "le posizioni dirigenziali di progetto e di funzione" sono sostituite dalle parole: "le direzioni e i settori".*

*4. Al primo periodo del comma 9 dell'articolo 4 della l.r. 26/1996 le parole: "del servizio sanità e del servizio politiche sociali" sono sostituite dalle seguenti: "delle strutture della Giunta regionale competenti in materia di sanità e di politiche sociali". Al secondo periodo del medesimo comma 9 le parole "del dirigente del servizio sanità o del dirigente del servizio politiche sociali" sono sostituite dalle seguenti: "del dirigente delle strutture della Giunta regionale competenti in materia di sanità o di politiche sociali" e le parole "comitato di direzione di cui all'articolo 8 della l.r. 20/2001." sono sostituite dalle seguenti "comitato di coordinamento di cui all'articolo 20 della l.r. 18/2021.".*

*5. Al comma 10 dell'articolo 4 della l.r. 26/1996, le parole: "delle posizioni di progetto e di funzione" sono sostituite dalle parole: "delle strutture dirigenziali di cui alla lettera b) del comma 4"*

*6. Al comma 12 dell'articolo 4 della l.r. 26/1996, le parole: "esterni in possesso dei requisiti previsti dall'articolo 28, comma 3, della l.r. 20/2001" sono sostituite dalle parole: "indicati dal comma 6 dell'articolo 19 del d.lgs. 165/2001 in possesso dei requisiti e secondo i criteri previsti nella medesima disposizione".*

- assistenza sanitaria territoriale;
- assistenza ospedaliera;
- assistenza farmaceutica;
- prevenzione e promozione della salute nei luoghi di vita e di lavoro;
- integrazione socio sanitaria;
- .....
- sanità veterinaria.

e, nell'ambito della programmazione regionale, esercita le funzioni di supporto in materia di sanità.

All'interno dell'ARS è stata istituita, ai sensi della normativa europea e statale vigente, la Centrale unica di risposta (CUR) per la gestione del numero di emergenza unico europeo 112 (NUE 112), la quale si avvale del supporto tecnico-logistico degli enti del servizio sanitario regionale.

Con deliberazione n. 264 del 20/03/2017, la Giunta regionale ha provveduto a riorganizzare l'Agenda ridefinendo le aree di attività corrispondenti a strutture operative (Posizioni di Funzione) ed ha individuato le materie riservate al direttore, nonché quelle assegnate ai dirigenti delle Posizione di funzione.

Con DGR n.1706 del 31/12/2020, a seguito del collocamento a riposo del precedente direttore dott. Rodolfo Pasquini, è stato conferito l'incarico di Direttore ad interim dell'Agenda Regionale

Sanitaria alla dott.ssa Lucia Di Furia, già dirigente del Servizio Sanità presso la Giunta regionale, lo stesso è stato prorogato con DGR 57 del 25/01/2021 fino al 31/05/2021 e con DGR n. 649 del 24/05/2021, fino alla nomina del nuovo direttore e comunque non oltre il 31/12/2021.

Con deliberazione n. 1347 del 10 novembre 2021 la Giunta regionale ha conferito l'incarico di direttore ad interim dell'ARS al Dr. Armando Marco Gozzini, già Direttore del Dipartimento Salute della Giunta regionale ai sensi della DGR n. 1345/2021, con decorrenza fissata al 1° dicembre 2021 a seguito della sottoscrizione del contratto per il conferimento dell'incarico di Direttore del Dipartimento Salute, e fino al conferimento dello stesso incarico a titolo principale.

Il D. Lgs 23 giugno 2011 n.118 avente ad oggetto "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" all'art. 3 comma 3 stabilisce che "Gli enti strumentali delle amministrazioni di cui all'articolo 2, comma 1, che adottano la contabilità economico-patrimoniale conformano la propria gestione ai principi contabili generali contenuti nell'allegato 1 e ai principi del codice civile".

L'ARS ha adottato la contabilità economico patrimoniale dall'1/1/1998.

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 è redatto in conformità degli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile e delle disposizioni regionali in materia di contabilità e Bilancio (L.R. 47/96) ed è espresso evidenziando le cifre decimali.

Esso si compone di:

- Stato patrimoniale e Conto economico, redatti secondo lo schema previsto dalla normativa regionale (DGR n. 2310 del 28/09/98);
- Nota integrativa, redatta secondo le disposizioni contenute nella DGR n. 1435/99, così come modificata dalla DGR n. 408/00, e dai DD.SS. n. 52/01, n. 160/02, n. 30/05 e n. 35/06;
- Relazione del Direttore sull'attività svolta.

### **Criteri di valutazione delle voci del Bilancio**

I criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio sono quelli indicati dalle disposizioni civilistiche e dalle disposizioni regionali per quanto non specificatamente previsto a livello nazionale.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività e passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non utilizzati. Non sono state effettuate, pertanto, compensazioni di partite.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Si è pertanto tenuto conto degli oneri di competenza anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Di seguito si esplicano i criteri di valutazione applicati alla valutazione delle poste più significative del presente Bilancio di esercizio.

#### **1) Immobilizzazioni immateriali**

Le Immobilizzazioni immateriali, costituite dalle concessioni, licenze, marchi e diritti simili, acquistate, sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto, comprendente dell'IVA non

deducibile, ed ammortizzate per i nuovi acquisti per quanto di competenza nell'esercizio di acquisizione. I movimenti delle immobilizzazioni immateriali sono illustrati nella tabella allegata.

**2) Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali, costituite dagli impianti e macchinari, mobili e arredi e altri beni sono iscritti in Bilancio al costo d'acquisto, comprendente l'I.V.A. non deducibile ed ammortizzate per i nuovi acquisti per quanto di competenza nell'esercizio di acquisizione. I movimenti delle immobilizzazioni materiali sono illustrati nella tabella allegata.

**3) Titoli**

Non sussistono titoli.

**4) Partecipazioni**

Non sussistono partecipazioni.

**5) Le Rimanenze**

Gli acquisti di beni di consumo non sono gestiti a scorta e con riferimento al 31/12/2021, analogamente agli anni precedenti, non si evidenziano scorte significative presso i vari uffici dell'ARS, tali da richiedere la rettifica degli acquisiti di esercizio per la determinazione dei consumi effettivi di competenza dell'anno 2021.

**6) I crediti**

I crediti sono esposti in Bilancio al valore di presunto realizzo, dato dal valore nominale del credito stesso rettificato degli sconti e abbuoni.

Tali crediti sono classificati in base alla natura del creditore, e quindi distinti tra crediti verso la Regione Marche, verso l'Asur, verso gli Enti del SSR e verso privati, includendo anche le fatture da emettere e/o le note di credito da ricevere.

Per quanto riguarda l'esigibilità dei crediti iscritti in Bilancio, gli stessi non sono stati svalutati poiché non esistono perdite di inesigibilità manifestate.

Le tabelle allegate mettono in evidenza la movimentazione dei crediti al loro valore nominale, l'anno di formazione e la composizione per scadenza.

**7) Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide di fine anno sono iscritte in bilancio al loro valore nominale e sono costituite dalla Cassa economale e dalle somme depositate nel conto di Tesoreria unica acceso presso la Banca d'Italia, gestito dall'istituto tesoriere Banca di Ancona e Falconara Marittima Credito Cooperativo s.c. sede di Ancona fino al 30/04/2021 e dell'Istituto Monte dei Paschi di Siena Sr dal 01/05/2021 a seguito di apposita convenzione per l'affidamento del servizio (giusto decreto di aggiudicazione n. 15/ARS del 31/03/2021) e sono esposte, alla data del 31 dicembre 2021.

**8) Ratei e Risconti**

Comprendono quote di costo o proventi comuni a due o più esercizi la cui entità varia in ragione del tempo; hanno la natura di strumenti integrativi (ratei) e rettificativi (risconti) di voci di conto economico e sono necessari per il rispetto del principio della competenza.

Non si sono registrati valori a *ratei attivi*.

Nella voce *risconti attivi* sono stati iscritti i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio ma di competenza degli esercizi successivi. I Risconti attivi accolgono ad esempio la quota di costo relativa ai buoni pasto per il personale acquistati nel 2021 e che saranno utilizzati, in parte, nel 2022. La tabella allegata riporta il dettaglio analitico della composizione degli stessi.

Non si sono registrati valori a *ratei passivi*.

Nella voce *risconti passivi* sono stati iscritti i proventi percepiti ma di competenza di esercizi successivi. I ricavi di origine dei risconti passivi si riferiscono ad assegnazioni di contributi finalizzati alla realizzazione di progetti che interessano più esercizi. Le relative quote di ricavo vengono commisurate ai costi corrispettivi sostenuti nell'anno di competenza e, pertanto, possono essere iscritte in più esercizi, al fine di non aggravare il risultato di esercizio negli anni futuri.

Si tratta in particolare dei seguenti progetti: il progetto ADVANTAGE; il Centro Regionale di Farmacovigilanza per iniziative di farmacovigilanza attiva; il progetto SIND; il progetto PRONTHA per l'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per Health Technology Assessment, il progetto FAMI 2219 "Azioni del servizio Sanitario della Regione Marche per la salute psico-fisica di migranti forzati e MNA", il progetto TREND e il progetto JADECARE; il progetto con altre amministrazioni come "Il servizio sanitario si prende cura di te" o progetti con privati finalizzati alla "Sperimentazione di un modello di Care Management nella prevenzione e nella gestione delle patologie cardiovascolari" e per il "Disease management". La tabella allegata riporta il dettaglio analitico della composizione degli stessi.

## 9) **Fondi per rischi ed oneri**

La tabella allegata evidenzia l'articolazione dei fondi per rischi e oneri di cui si fornisce, di seguito, un'analisi più dettagliata.

### **Fondo per oneri per rinnovi contrattuali**

In relazione all'anno 2021 sono stati effettuati accantonamenti per rinnovi contrattuali al personale dipendente in analogia alle indicazioni di cui alla DGR 836/2021.

Al 31/12/2021 le risultanze di detto fondo sono pari a € 18.207,69.

### **Fondo per oneri da liquidare al personale**

Nel fondo oneri da liquidare al personale vengono inseriti gli importi che costituiscono i fondi contrattuali di competenza dell'esercizio. Tali importi sono comprensivi degli oneri a carico Ente e dell'Irap.

Per l'anno 2021 il Fondo è stato incrementato della quota relativa alle risorse destinate alla Contrattazione Collettiva Decentrata Integrativa per il personale non Dirigente dell'ARS (DGR n. 1657 del 28/12/2021) e Dirigente (DGR 1658 del 28/12/2021).

### **Altri fondi**

La voce "Altri Fondi" accoglie l'accantonamento per oneri da liquidare al Direttore dell'Agenzia per il riconoscimento di una quota integrativa, pari al 20% del trattamento economico, da corrispondere in relazione ai risultati conseguiti rispetto agli obiettivi assegnati annualmente dalla Giunta regionale.

L'accantonamento per il corrente anno è stato effettuato nella misura di € 28.216,31 relativo al Direttore Ars per l'anno 2021. Tale importo è comprensivo degli oneri a carico Ente e dell'Irap. La medesima voce accoglie l'accantonamento che in via prudenziale si è reso necessario effettuare per € 136.168,38 a fronte del credito di dubbia esigibilità nei confronti del Ministero della Salute vantato per il rimborso delle spese sostenute per il progetto "Raccolta e diffusione a livello nazionale ed europeo delle best-practices in tema di sicurezza dei pazienti" nel 2009-2010.

Inoltre in via prudenziale, viene accantonata, nella medesima voce, una somma pari a € 65.000,00, a fronte di una causa aperta nel corso del 2021 in merito a procedura di mobilità anno 2020 per la quale si rimane in attesa dell'esito.

### **Premio operosità Medici SUMAI**

L'ARS non espleta il servizio di medicina generale convenzionata e, pertanto, nessun importo è stato iscritto in questa voce di bilancio.

La tabella allegata riporta il dettaglio analitico dei fondi Rischi e oneri al 31/12/2021 come sopra riclassificati/incrementati/utilizzati.

#### **10) T.F.R.**

In ARS non sono previsti profili contrattuali per i quali è applicabile la disciplina del TFR.

#### **11) Debiti**

I Debiti sono iscritti in Bilancio al valore nominale, incluse le fatture da ricevere.

- I debiti verso Regione € 368.828,72 - Tra i debiti verso la Regione sono da rilevare in particolare i debiti per rimborso degli stipendi al personale ARS compresi oneri ed IRAP per il 2021, per effetto della convenzione con il Servizio Risorse Umane e Strumentali della Regione Marche che provvede dal 1/4/2012 all'elaborazione ed erogazione delle competenze;
- I debiti verso Enti SSR € 1.057.540,15 - Tra i debiti verso gli enti SSR sono da rilevare in particolare i debiti con le Aziende per le spese del personale in posizione di Comando presso l'ARS sorti sia nel 2021 che negli anni pregressi.
- I debiti tributari - Sono debiti originati dall'IRAP per il personale Ars sia dipendente che in posizione di comando, pertanto, con il rimborso alla regione Marche che provvede al pagamento degli stessi ai dipendenti e al rimborso agli Enti del SSR delle competenze anticipate, vengono effettuati anche i versamenti dell'Irap.

Le tabelle allegate mettono in evidenza la movimentazione dei debiti al loro valore nominale, l'anno di formazione e la composizione per scadenza.

#### **12) Ricavi e costi**

I ricavi e i costi sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.

### **La composizione della voce Contributi d'esercizio**

La voce Contributi d'esercizio comprende (tabella allegata):

- i contributi regionali destinati al finanziamento delle attività istituzionali dell'Agenzia Regionale Sanitaria (€ 3.280.475,92) (giusti decreti nn. 16/SAN del 19/10/2021 e 23/SAN del 29/12/2021).
- i contributi d'esercizio finalizzati:
  - (€ 71.599,93) sono relativi al contributo assegnato all'Agenzia Regionale Sanitaria per le attività del progetto europeo: progetto FAMI 2219 "Azioni del Servizio sanitario della Regione Marche per la salute psico-fisica dei migranti forzati e dei minori non accompagnati";
  - (€ 86.288,10) sono relativi al contributo assegnato all'Agenzia Regionale Sanitaria per le attività di funzionamento del Centro Regionale di farmacovigilanza;
  - (€ 1.346,09) sono relativi alla realizzazione del progetto europeo JADECARE "Joint Action on the implementation of digitally enabled integrated person-centred care - JADECARE", a cui l'Agenzia stessa è stata autorizzata a partecipare con DGRM n. 1545 del 09.12.2019 come partner. Trattasi di risorse su capitoli destinati alla sanità, cofinanziati da assegnazione U.E.;

### La composizione della voce Ricavi per prestazioni

La voce Ricavi (€ 5.940,00) per prestazioni ad Enti del SSR comprende tutti i corrispettivi maturati per le seguenti prestazioni rese (incluse le fatture da emettere):

#### Dettaglio Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali ad aziende del SSR

<i>Prestazioni per:</i>	
- ASUR Marche: Visite di accreditamento e o Autorizzazione di cui alla DGR 735 del 05/05/2009 e alla DGR 1103 del 29/09/2014	5.940,00

La voce Ricavi (€ 107.466,85) per prestazioni ad altri soggetti comprende tutti i corrispettivi maturati per le seguenti prestazioni rese (incluse le fatture da emettere):

#### Dettaglio Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali ad Altri soggetti

<i>Prestazioni per:</i>	
- Soggetti Vari: Visite di accreditamento e o Autorizzazione di cui alla DGR 1103 del 29/09/2014	64.800,00
- Soggetti Vari: rimborso personale comandato/distaccato Ufficio Speciale per la Ricostruzione, rimborso spese missione Azienda ULSS3 Serenissima del Veneto, bolli	42.666,85

### La composizione della voce costi di impianto e di ampliamento

I Costi di impianto e di ampliamento si riferiscono ai costi sostenuti dall'Agenda nella fase di primo impianto dell'attività (maggio 1997) e risultano completamente ammortizzati.

### La Composizione della voce Proventi e oneri straordinari

Trattasi degli eventi e delle operazioni straordinarie intervenute nell'esercizio ed inclusi nei proventi e oneri straordinari, di cui si fornisce una descrizione sintetica limitatamente a quelli di ammontare apprezzabile.

1. **Sopravvenienze passive: € 105.562,75**– Trattasi di costi non previsti negli anni pregressi. In particolare l'importo di € 12.093,35 riguarda maggiori costi del personale dirigente comandato per rinnovi contrattuali relativi al 2016-2020 ed irap, richiesti nel 2021; l'importo di € 25.752,67 riguarda costi del personale dirigente dipendente per rinnovi contrattuali periodo 2016-2020, comprensivi di oneri ed irap rilevati nel 2021; l'importo di € 25.622,63 riguarda le attività relative alla convenzione per l'attuazione della CUR 112 con l'AREU Lombardia per il 2020 richieste nel 2021; l'importo di € 771,26 riguarda i servizi piattaforma Qlik relativi al 2020 ma rilevate nel 2021; l'importo di € 41.382,84 riguarda parte delle spese di funzionamento relative al periodo 01/08/2017 al 31/12/2020 degli immobili di proprietà della Regione Marche in concessione agli uffici ARS ma richieste e rilevate nel 2021.
2. **Sopravvenienze attive: € 23,20** - Trattasi ricavi non previsti negli anni pregressi. In particolare tale importo riguarda rimborso per prestazione relativa al 2020 pervenuta nel 2021 (tale importo è stato restituito all'ASUR AV2 in quanto non di nostra competenza).

A completamento dell'informativa da fornire nella nota integrativa per talune fattispecie, si allegano le schede illustrative (allegato "B1").

### **Variazione dei criteri di valutazione rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente**

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio, tranne che per quanto specificamente precisato nel contenuto della presente nota integrativa, non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente, risultanti dai corrispettivi documenti allegati al presente bilancio, sono comparabili con quelle del presente esercizio.

### **Conclusioni**

La presente Nota Integrativa è parte integrante del Bilancio di Esercizio chiuso al 31/12/2021 unitamente alla Relazione del Direttore sull'attività svolta.

**ALLEGATO B1**

**AGENZIA REGIONALE SANITARIA**

**BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2021**

**TABELLE DELLA NOTA INTEGRATIVA**

**I MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI : le immobilizzazioni immateriali**

<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>												
<b>VOCI</b>	<b>DETERMINAZIONE VALORE INIZIALE</b>					<b>MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO</b>						
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni (-)	Fondo ammortamento (-)	VALORE INIZIALE	Acquisizioni	Riclassificazioni (+/-)	Alienazioni e stralci (-)	Rivalutazioni	Svalutazioni (-)	Ammortamenti (-)	VALORE FINALE
Costi d'impianto e di ampliamento	0,00			0,00	0,00						0,00	0,00
Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità	0,00			0,00	0,00						0,00	0,00
Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0,00			0,00	0,00						0,00	0,00
Concess., licenze, marchi e diritti simili	200.329,46			-200.131,02	198,44	711,26					-142,25	767,45
Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00				0,00							0,00
Altre immobilizzazioni immateriali	0,00			0,00	0,00						0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>200.329,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-200.131,02</b>	<b>198,44</b>	<b>711,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-142,25</b>	<b>767,45</b>

**I MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI : le immobilizzazioni materiali**

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI												
VOCI	DETERMINAZIONE VALORE INIZIALE					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni (-)	Fondo ammortamento (-)	VALORE INIZIALE	Acquisizioni	Riclassificazioni (+/-)	Alienazioni e stralci (-)	Rivalutazioni	Svalutazioni (-)	Ammortamenti (-)	VALORE FINALE
Terreni	0,00				0,00							0,00
Fabbricati	0,00			0,00	0,00						0,00	0,00
Impianti e macchinari	17.878,19			-17.878,19	0,00						0,00	0,00
Attrezzature sanitarie	0,00			0,00	0,00						0,00	0,00
Mobili e arredi	54.787,69			-54.787,69	0,00	0,00					0,00	0,00
Automezzi	0,00			0,00	0,00						0,00	0,00
Altri beni	512.068,52	0,00	0,00	-509.748,39	2.320,13		0,00	0,00	0,00	0,00	-10.161,20	24.714,73
<i>Altri beni</i>					0,00						0,00	0,00
<i>Attrezzature per pulizia ed elettrodomestici</i>					0,00	0,00					0,00	0,00
<i>Altri beni sanitari</i>					0,00	0,00					0,00	0,00
<i>Macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche</i>	512.068,52			-509.748,39	2.320,13	32.555,80		0,00			-10.161,20	24.714,73
Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00				0,00							0,00
<b>TOTALE</b>	<b>584.734,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-582.414,27</b>	<b>2.320,13</b>	<b>32.555,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-10.161,20</b>	<b>24.714,73</b>

**I MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI : le immobilizzazioni materiali - distinzione fra fabbricati e terreni per attività istituzionale (indisponibili)**

immobilizzazioni materiali - Dettaglio terreni e fabbricati												
VOCI	DETERMINAZIONE VALORE INIZIALE					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni (-)	Fondo ammortamento (-)	VALORE INIZIALE	Acquisizioni	Riclassificazioni (+/-)	Alienazioni e stralci (-)	Rivalutazioni	Svalutazioni (-)	Ammortamenti (-)	VALORE FINALE
Terreni disponibili	0,00				0,00							0,00
Terreni indisponibili	0,00				0,00							0,00
<b>Totale Terreni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Fabbricati disponibili	0,00			0,00	0,00						0,00	0,00
Fabbricati indisponibili	0,00			0,00	0,00						0,00	0,00
<b>Totale Fabbricati</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**I MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI : immobilizzazioni in corso**

<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI - Dettaglio immobilizzazioni in corso</b>				
<b>VOCI</b>	VALORE INIZIALE	<b>MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO</b>		
		Acquisizioni	Riclassificazioni (+/-)	VALORE FINALE
(Indicare dettaglio)	0,00	0,00	0,00	0,00
Lavoro 1				0,00
Lavoro 2				0,00
...				
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**I MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI : le immobilizzazioni finanziarie**

<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>											
<b>VOCI</b>	<b>DETERMINAZIONE VALORE INIZIALE</b>				<b>MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO</b>						
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni (-)	VALORE INIZIALE	Acquisizioni	Riclassificazioni (+/-)	Alienazioni e stralci (-)	Rivalutazioni	Svalutazioni (-)	VALORE FINALE	
Partecipazioni	0,00			0,00						0,00	
Crediti	0,00			0,00						0,00	
Altri titoli	0,00			0,00						0,00	
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

**I MOVIMENTI VERIFICATISI NELLE ALTRE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE: i crediti per incrementi di patrimonio netto**

CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI							
DESCRIZIONE E FINALITA'	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	CONSISTENZA INIZIALE	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	CONSISTENZA FINALE
<b>Da Regione</b>			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inserire dettaglio							0,00
...							0,00
							0,00
<b>Da Aziende sanitarie della Regione</b>			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inserire dettaglio							0,00
...							0,00
							0,00
<b>Da altri</b>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inserire dettaglio							0,00
...							0,00
							0,00
<b>TOTALE</b>			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**I MOVIMENTI VERIFICATISI NELLE ALTRE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE: le rimanenze**

<b>RIMANENZE</b>						
<b>CONTO</b>	<b>VOCI</b>	<b>Consistenza iniziale</b>	<b>Riclassificazioni (+/-)</b>	<b>Incremento o decremento (+/-)</b>	<b>Consistenza finale</b>	<b>di cui scorte di reparto</b>
300505	Prodotti farmaceutici				0,00	
300510	Mat. per la profilassi igienico-sanitaria				0,00	
300515	Mat. diagnostici/prodotti chimici per assist.				0,00	
300520	Presidi chirurgici e mat. sanitario per assistenza				0,00	
300525	Mat. protesici e materiali per emodialisi per assistenza				0,00	
300530	Prodotti sanitari per uso veterinario				0,00	
310510	Materiali e accessori per attrezzature sanitarie				0,00	
	<b>Sanitarie</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
301005	Prodotti alimentari				0,00	
301010	Mat. guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere				0,00	
301015	Combustibili, carburanti e lubrificanti a riscaldamento e cucine				0,00	
301020	Supporti meccanografici, cancelleria e stampati				0,00	
301090	Altri prodotti				0,00	
310505	Materiali e accessori per immobili				0,00	
310515	Materiali e accessori per attr.tecnico-economici				0,00	
	<b>Non sanitarie</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**I MOVIMENTI VERIFICATISI NELLE ALTRE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE: i crediti  
nell'attivo circolante**

CREDITI				
VOCI	Consistenza iniziale	Riclassificazioni (+/-)	Incremento o decremento (+/-)	Consistenza finale
Regione	2.591.666,16		-1.102.897,46	1.488.768,70
Verso gestione stralcio	0,00		0,00	0,00
Agenzia regionale	0,00		0,00	0,00
Aziende sanitarie della Regione	61.000,72		-12.989,28	48.011,44
INRCA	0,00		0,00	0,00
Aziende sanitarie extra-regionali	36.400,64		-3.089,05	33.311,59
Comuni	0,00		0,00	0,00
ARPAM	0,00		0,00	0,00
Amministrazioni pubbliche	205.974,15		-25.345,68	180.628,47
Erario	0,00		0,00	0,00
Crediti verso privati	283.071,20		17.838,00	300.909,20
Crediti verso dipendenti	0,00		0,00	0,00
Verso altri	0,00		0,00	0,00
(Note di credito da emettere a clienti)	-1.620,00		0,00	-1.620,00
(Fondo svalutazione crediti)	0,00			0,00
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>3.176.492,87</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.126.483,47</b>	<b>2.050.009,40</b>

VOCI	Consistenza iniziale	Accantonamenti	Utilizzi fondo (-)	Consistenza finale
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00		0,00

	2.050.009,40
--	--------------

<b>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>				
VOCI	Consistenza iniziale	Riclassificazioni (+/-)	Incremento o decremento (+/-)	Consistenza finale
Titoli a breve	0,00			0,00

**disponibilità liquide**

<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>				
VOCI	Consistenza iniziale	Riclassificazioni (+/-)	Incremento o decremento (+/-)	Consistenza finale
Cassa economale	206,91		488,22	695,13
Cassa prestazioni	0,00			0,00
Istituto tesoriere	1.235.792,30		358.322,09	1.594.114,39
Depositi postali	0,00			0,00
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>1.235.999,21</b>	<b>0,00</b>	<b>358.810,31</b>	<b>1.594.809,52</b>

**I MOVIMENTI VERIFICATISI NELLE ALTRE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE: il patrimonio netto**

MOVIMENTAZIONI DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO								Utilizzo voci di patrimonio netto nei 3 esercizi precedenti	Tipo di utilizzazioni e
VOCI	Consistenza iniziale	Riclassificazioni (+/-)	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte ammortamenti (-)	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)	Consistenza finale		
Fondo di dotazione:									
<i>Riserva per valutazione iniziale delle immobilizzazioni</i>	655,84						655,84		
<i>Riserva per investimenti già impegnati nelle gestioni pregresse</i>	0,00						0,00		
<i>Riserva per investimenti già impegnati nelle gestioni liquidate</i>	0,00						0,00		
<i>Riserva per valutazione iniziale delle giacenze</i>	0,00						0,00		
<i>Riserva /deficit per altre attività e passività iniziali</i>	7.837,78						7.837,78		
<i>Riserva per ripiano disavanzi delle gestioni pregresse</i>	0,00						0,00		
Contributi c/capitale da Regione indistinti	0,00			0,00			0,00		
Contributi c/capitale da Regione vincolati	0,00						0,00		
Altri contributi in c/capitale	0,00						0,00		
Contributi per ripiani perdite	0,00						0,00		
Riserve di rivalutazione	0,00						0,00		
Altre riserve	0,00						0,00		
Utili (perdite) portati a nuovo	171.216,28	6.432,99					177.649,27		
Utile (perdita) dell'esercizio	6.432,99	-6.432,99				7.659,41	7.659,41		
<b>TOTALE</b>	<b>186.142,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.659,41</b>	<b>193.802,30</b>		

**I MOVIMENTI VERIFICATISI NELLE ALTRE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE:  
i fondi per rischi e oneri ed il fondo SUMAI**

<b>VARIAZIONE DEL FONDO SUMAI E DEI FONDI RISCHI E ONERI</b>					
VOCI	Consistenza iniziale	Riclassificazioni (+/-)	Accantonamenti (+)	Utilizzi (-)	Consistenza finale
<b>FONDI PER RISCHI E ONERI</b>					
Fondi per oneri al personale da liquidare					
incentivazioni straordinari	0,00				0,00
competenze accessorie previste dai contratti	0,00	686.638,44	322.745,71	-622.211,87	387.172,28
competenze accessorie non previste dai contratti**	0,00				0,00
altre competenze accessorie	0,00				0,00
indennità di fine servizio	0,00				0,00
equo indennizzo*	0,00		0,00		0,00
oneri differiti per attività libero professionale	0,00				0,00
altri oneri da liquidare	0,00				0,00
Fondi per imposte	0,00		0,00	0,00	0,00
Fondi per rischi					
rischi su liti, arbitraggi e risarcimenti**	0,00		0,00		0,00
oneri per rinnovi contrattuali	19.742,37		18.207,69	-19.742,37	18.207,69
oneri personale in quiescenza	0,00		0,00		0,00
Altri fondi					
Rinnovo conv. per ass. san. Base e spec. Int.					0,00
Altri fondi	426.490,87		229.384,72	-335.059,69	320.815,90
PREMIO DI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0,00				0,00
<b>TOTALE</b>	<b>446.233,24</b>	<b>686.638,44</b>	<b>570.338,12</b>	<b>-977.013,93</b>	<b>726.195,87</b>

\* Specificare i criteri utilizzati nella valorizzazione dell'accantonamento

\*\* Specificare i criteri utilizzati nella valorizzazione dell'accantonamento nel caso in cui il fondo superi la soglia indicata nella procedura di chiusura

**I MOVIMENTI VERIFICATISI NELLE ALTRE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE: i debiti**

<b>DEBITI</b>				
<b>VOCI</b>	<b>Consistenza iniziale</b>	<b>Riclassificazioni (+/-)</b>	<b>Incremento o decremento (+/-)</b>	<b>Consistenza finale</b>
Mutui	0,00			0,00
Istituto tesoriere	8,00		-8,00	0,00
Debiti verso Regione	1.422.546,79		-1.053.718,07	368.828,72
Debiti verso gestione stralcio	0,00			0,00
Debiti verso Agenzia Regionale	0,00			0,00
Debiti verso aziende sanitarie della Regione	707.801,07		349.739,08	1.057.540,15
<b>Debiti verso INRCA</b>	0,00			0,00
Debiti verso aziende sanitarie extra-regionali	7.846,40		-4.692,57	3.153,83
Debiti verso comuni	0,00			0,00
Debiti vs ARPAM	0,00			0,00
Debiti verso amministrazioni pubbliche	123.626,06		24.323,73	147.949,79
Debiti verso fornitori	105.919,10		-48.381,39	57.537,71
<i>di cui debiti per investimenti</i>	0,00			0,00
Debiti vs assistiti	0,00			0,00
Debiti per trattenute al personale	76,22			76,22
Debiti verso personale	0,00		0,00	0,00
Debiti tributari	51.504,86		29.330,26	80.835,12
Debiti verso istituti di previdenza	-466,12		713,25	247,13
Altri debiti	7.030,14		-4.800,00	2.230,14
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>2.425.892,52</b>	<b>0,00</b>	<b>-707.493,71</b>	<b>1.718.398,81</b>

**LA COMPOSIZIONE DEI CREDITI E DEI DEBITI PER SCADENZA: la composizione dei crediti**

<b>COMPOSIZIONE DEI CREDITI PER SCADENZA</b>				
<b>VOCI</b>	<b>SCADENZA</b>			<b>TOTALE</b>
	entro 1 anno	tra 1 e 5 anni	oltre 5 anni	
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>				
Crediti				0,00
<b>TOT. CREDITI IMM. FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
Crediti verso Regione	1.488.768,70			1.488.768,70
Crediti verso Agenzia Regionale	0,00			0,00
Crediti verso ARPAM	0,00			0,00
Crediti verso aziende sanitarie della Reg	48.011,44			48.011,44
Crediti verso INRCA	0,00			0,00
Crediti verso aziende sanitarie extra-reg	33.311,59			33.311,59
Crediti verso comuni	0,00			0,00
Crediti verso amministrazioni pubbliche	180.628,47			180.628,47
Crediti verso Erario	0,00			0,00
Crediti verso privati	300.909,20			300.909,20
Crediti verso dipendenti	0,00			0,00
Crediti verso altri	-1.620,00			-1.620,00
<b>TOT. CREDITI ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>2.050.009,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.050.009,40</b>

la composizione dei debiti

<b>COMPOSIZIONE DEI DEBITI PER SCADENZA</b>				
<b>VOCI</b>	<b>SCADENZA</b>			<b>TOTALE</b>
	entro 1 anno	tra 1 e 5 anni	oltre 5 anni	
Mutui	0,00			0,00
Istituto tesoriere	0,00			0,00
Debiti verso Regione	368.828,72			368.828,72
Debiti verso gestione stralcio	0,00			0,00
Debiti verso Agenzia Regionale	0,00			0,00
Debiti verso ARPAM	0,00			0,00
Debiti verso aziende sanitarie della Reg	1.057.540,15			1.057.540,15
Debiti verso INRCA	0,00			0,00
Debiti verso aziende sanitarie extra-reg	3.153,83			3.153,83
Debiti verso comuni	0,00			0,00
Debit verso amministrazioni pubbliche	147.949,79			147.949,79
Debiti verso fornitori	57.537,71			57.537,71
Debiti vs assistiti	0,00			0,00
Debiti per trattenute al personale	76,22			76,22
Debiti verso personale	0,00			0,00
Debiti tributari	80.835,12			80.835,12
Debiti verso istituti di previdenza	247,13			247,13
Altri debiti	2.230,14			2.230,14
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>1.718.398,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.718.398,81</b>

Nessun debito è assistito da garanzie reali.

**LA COMPOSIZIONE DELLA POSIZIONE VERSO LA REGIONE**

**la composizione dei crediti**

<b>COMPOSIZIONE DEI CREDITI PER ANNO DI FORMAZIONE</b>															
<b>VOCI</b>	<b>ANNO DI FORMAZIONE</b>														
	ante	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTALE
Assegnazione lorda		17.878.900,15	1.800.000,00	3.500.000,00	3.100.000,00	2.800.000,00	2.900.000,00	2.920.000,00	2.800.000,00	2.900.000,00	3.000.000,00	3.400.000,00	#####	3.280.475,92	52.585.476,07
Saldo mobilità															0,00
Sopravvenienze per mobilità extra regionale															0,00
Sopravvenienze per mobilità regionale															0,00
Acconti riscossi in corso d'anno		14.368.995,07	1.800.000,00	2.600.000,00	2.000.000,00	875.000,00	2.700.000,00	2.500.000,00	2.800.000,00	2.800.000,00	2.800.000,00	2.000.000,00	#####	2.000.000,00	41.550.095,07
Acconti riscossi nell'anno 200		3.509.905,08		900.000,00	1.100.000,00	1.925.000,00	200.000,00	420.000,00		100.000,00	200.000,00	1.400.000,00			9.754.905,08
Saldo FSN	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.280.475,92	1.280.475,92
Altri contributi (specificare)	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi finalizzati	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	18.700,00	0,00	33.358,66	156.234,12	208.292,78
											18.700,00				
Altri crediti:	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fatture da emettere	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOT. CREDITI ATTI</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.700,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.358,66</b>	<b>1.436.710,04</b>	<b>1.488.768,70</b>

**la composizione dei debiti**

<b>COMPOSIZIONE DEI DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE</b>															
<b>VOCI</b>	<b>ANNO DI FORMAZIONE</b>														
	ante	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	TOTALE
Assegnazione lorda															0,00
saldo mobilità															0,00
sopravvenienze per mobilità extra regionale															0,00
sopravvenienze per mobilità regionale															0,00
Altri contributi (specificare)															0,00
Contributi finalizzati															0,00
Personale in comando															0,00
Altri debiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		368.828,72	368.828,72
														368.828,72	
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>###</b>	<b>0,00</b>	<b>368.828,72</b>	<b>368.828,72</b>											

Si precisa che la posizione verso la regione va compensata per voci compensabili, pertanto sono riportate le stesse voci di dettaglio sia nei debiti sia nei crediti, così da permettere di far corrispondere il totale di ogni sezione con quanto indicato nel piano dei conti.

\* Vanno riportati gli acconti corrispondenti all'assegnazione lorda dello stesso anno: quindi per l'assegnazione 2001 si riporteranno i relativi acconti, e così per le assegnazioni seguenti.

\*\* Vanno riportati gli acconti riscossi nel 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008 che però si riferiscono ad assegnazioni di anni precedenti.

ES: se nel 2005 ho riscosso acconti relativi all'assegnazione del 2004, nella colonna 2004, alla riga "acconti riscossi nel 2005" registrerò la somma incassata.

**DETTAGLIO DEI CREDITI E DEI DEBITI VERSO AZIENDE DEL S.S.R.: i crediti**

DETTAGLIO CREDITI VS AZIENDE DEL S.S.R.					
VOCI	IMMOBILIZZAZIONI	CIRCOLANTE			TOTALE
		Crediti	Crediti per fatture da emettere	Crediti per note di credito da ricevere	
Agenzia Regionale Sanitaria					0,00
ARPAM					0,00
AREA VASTA 1					0,00
AREA VASTA 2		8.104,00			8.104,00
AREA VASTA 3					0,00
AREA VASTA 4					0,00
AREA VASTA 5					0,00
A.S.U.R.		30.135,50			30.135,50
A.O.Osped. MARCHE NORD					0,00
A.O.U. Ospedali Riuniti					0,00
INRCA			9.771,94		9.771,94
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>38.239,50</b>	<b>9.771,94</b>		<b>48.011,44</b>

**i debiti**

DETTAGLIO DEBITI VS AZIENDE DEL S.S.R.				
VOCI	DEBITI	DEBITI PER FATTURE DA RICEVERE	DEBITI PER NOTE DI CREDITO DA EMETTERE	TOTALE
Agenzia Regionale Sanitaria				0,00
ARPAM				0,00
AREA VASTA 1	51,80	10.518,50		10.570,30
AREA VASTA 2	1.340,57	157.508,92		158.849,49
AREA VASTA 3	10.579,82	153.720,13		164.299,95
AREA VASTA 4	0,00	771,50		771,50
AREA VASTA 5	11.325,74	3.595,00		14.920,74
A.S.U.R.	2.219,00	1.771,50		3.990,50
A.O.Osped. MARCHE NORD		4.873,50		4.873,50
A.O.U. Ospedali Riuniti	10.096,32	516.162,00		526.258,32
INRCA	50.971,12	122.034,73		173.005,85
<b>TOTALE</b>	<b>86.584,37</b>	<b>970.955,78</b>	<b>0,00</b>	<b>1.057.540,15</b>

**DETTAGLIO DEI RATEI E DEI RISCONTI**

<b>RATEI ATTIVI</b>		
<b>VOCI</b>	<b>PRECEDENTE</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>

<b>RISCONTI ATTIVI</b>		
<b>VOCI</b>	<b>PRECEDENTE</b>	<b>31.12.2021</b>
Spese telefoniche	15,66	
Acquisizione buoni pasto	34.416,80	34.416,80
Spese per corsi di formazione e aggiornamento professionale	2.881,81	
<b>TOTALE</b>	<b>37.314,27</b>	<b>34.416,80</b>

<b>RATEI PASSIVI</b>		
<b>VOCI</b>	<b>PRECEDENTE</b>	<b>31.12.2021</b>
	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

<b>RISCONTI PASSIVI</b>		
<b>VOCI</b>	<b>PRECEDENTE</b>	<b>31.12.2021</b>
Contributi da Regione finalizzati per il SIND - Sistema Informativo Nazionale Dipendenza	11.156,00	11.156,00
Contributi finalizzati per "Sperim. Di un mod. di Care Management nella prevenzione e nella gestione delle patologie cardiovascolari"	23.858,21	23.858,21
Contributi finalizzati per "Contratto di sponsorizzazione per disease management"	45.483,22	45.483,22
Contributi finalizzati per Progetto "FAMI2219"	108.498,80	36.898,87
Contributi finalizzati per Progetto "ADVANTAGE"	5.753,63	5.753,63
Contributi finalizzati per Centro Regionale farmacovigilanza	367.830,55	600.140,45
Contributi finalizzati per Progetto "Il servizio sanitario si rende cura di te" (INMP)	0,00	4.150,00
Contributi finalizzati per Progetto PRONTHA "Utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per Health technology Assessment"	7.234,09	7.234,09
Contributi finalizzati per Progetto IMPACCT "Progetto Europeo IMPACCT: Migliorare le competenze di comunicazione centrata sul paziente"	17.603,33	17.603,33
Contributi finalizzati per Progetto TREND: "Identifying ageing TRajEctories towards chronic Neurodegenerative Diseases through Marche regional administrative databases"	120.000,00	240.000,00
Contributi finalizzati per Progetto JADECARE: "Joint Action on the implementation of digitally enabled integrated person-centred care"		68.246,71
Contributi finalizzati per Progetto COPD: "Integrating Palliative Care into Care of Life-Threatening non malignant disease: equity of access to palliative care for severe advanced HF and COPD. Methodological development & Feasibility Study"		5.796,41
<b>TOTALE</b>	<b>707.417,83</b>	<b>1.066.320,92</b>

**I CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO**

<b>CONTRIBUTI D'ESERCIZIO</b>	
<b>VOCI</b>	<b>TOTALE</b>
<b><u>CONTRIBUTI REGIONALI</u></b>	
Quota capitaria	0,00
Complessità strutturale	0,00
Emergenza ed accettazione	0,00
Ricerca	0,00
Didattica	0,00
Contributi d'esercizio finalizzati	159.234,12
Altri contributi in c.to esercizio	<u>3.280.475,90</u>
- Contributi per il Funzionamento dell'ARS	3.280.475,90
<b><u>ALTRI CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO</u></b>	
Da Ministero della Sanità	0,00
Da Ministero della Sanità vincolati	0,00
Da Ministero dell'Università	0,00
Da altri ministeri	0,00
Altre amministrazioni statali (specificare)	0,00
Da comuni per attività socio assistenziale territoriale delegata	0,00
Da Provincia	0,00
Da settore pubblico allargato	0,00
Da altri	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>3.439.710,02</b>

**RICAVI PER PRESTAZIONI AD AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE (dettaglio della voce A)2 del Conto Economico)**

<b>RICAVI PER PRESTAZIONI AD AZIENDE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE</b>	
<b>VOCI</b>	<b>IMPORTO</b>
RICAVI PER PRESTAZIONI AD AZIENDE DEL SSR	
Ricavi per prestazioni di ricovero ad aziende del SSR	
Ricavi per prestazioni di ricovero ad aziende del SSR	0,00
Ricavi per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche ad aziende del SSR	
Ricavi per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche ad aziende del SSR - regolazione diretta	0,00
Ricavi per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche ad aziende del SSR - in mobilità -	0,00
Ricavi per assistenza farmaceutica ad aziende del SSR	
Ricavi per assistenza farmaceutica in convenzione ad aziende del SSR - regolazione diretta	0,00
Ricavi per assistenza farmaceutica in convenzione ad aziende del SSR - in mobilità -	0,00
Ricavi per somministrazione diretta di farmaci ad aziende del SSR - regolazione diretta -	0,00
Ricavi per somministrazione diretta di farmaci ad aziende del SSR - in mobilità -	0,00
Ricavi per Medicina di Base ad aziende del SSR	
Ricavi per Medicina di Base ad aziende del SSR - regolazione diretta -	0,00
Ricavi per Medicina di Base ad aziende del SSR - in mobilità -	0,00
Ricavi per assistenza termale ad aziende del SSR	
Ricavi per assistenza termale ad aziende del SSR - in mobilità -	0,00
Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali ad aziende del SSR	
Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali ad aziende del SSR	5.940,00
Consulenze sanitarie ad aziende del SSR	
Consulenze sanitarie ad aziende del SSR	0,00
Ricavi per altre prestazioni ad aziende del SSR	
Ricavi per assistenza riab. residenz. per tossicodipendenti ad aziende del SSR - regolazione diretta	0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. per tossicodipendenti ad aziende del SSR - in mobilità -	0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. per disabili psichici ad aziende del SSR - regolazione diretta	0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. per disabili psichici ad aziende del SSR - in mobilità -	0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz per anziani e disabili ad az. del SSR - regolazione diretta	0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz per anziani e disabili ad az. del SSR - in mobilità -	0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. ex art. 26 ad aziende del SSR - regolazione diretta -	0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. ex art. 26 ad aziende del SSR - in mobilità -	0,00
Ricavi per altre prestazioni ad aziende del SSR - regolazione diretta -	0,00
Ricavi per altre prestazioni ad aziende del SSR - in mobilità -	0,00
RICAVI PER PRESTAZIONI AD AZIENDE EXTRAREGIONALI DEL S.S.N.	
Ricavi per prestazioni di ricovero ad aziende del SSN	
Ricavi per prestazioni in regime di ricovero ad aziende del SSN	0,00
Ricavi per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche ad aziende del SSN	
Ricavi per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche ad aziende del SSN - regolazione diretta	0,00
Ricavi per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche ad aziende del SSN - in mobilità -	0,00
Ricavi per assistenza farmaceutica ad aziende del SSN	
Ricavi per farmaceutica in convenzione ad aziende del SSN- regolazione diretta -	0,00
Ricavi per farmaceutica in convenzione ad aziende del SSN - in mobilità -	0,00
Ricavi per somministrazione diretta di farmaci ad aziende del SSN - regolazione diretta -	0,00
Ricavi per somministrazione diretta di farmaci ad aziende del SSN - in mobilità -	0,00
Ricavi per Medicina di Base ad aziende del SSN	
Ricavi per Medicina di Base ad aziende del SSN - regolazione diretta -	0,00
Ricavi per Medicina di Base ad aziende del SSN - in mobilità -	0,00
Ricavi per assistenza termale ad aziende del SSN	
Ricavi per assistenza termale ad aziende del SSN - in mobilità -	0,00
Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali ad aziende del SSN	
Prestazioni amministrative e gestionali ad aziende del SSN	0,00
Consulenze sanitarie ad aziende del SSN	
Consulenze sanitarie ad aziende del SSN	0,00
Ricavi per altre prestazioni ad aziende del SSN	
Ricavi per altre prestazioni ad aziende del SSN - regolazione diretta -	0,00
Ricavi per altre prestazioni ad aziende del SSN - in mobilità -	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>5.940,00</b>

**RICAVI PER PRESTAZIONI AD ALTRI SOGGETTI (dettaglio della voce A)3 del Conto economico)**

<b>RICAVI PER PRESTAZIONI AD ALTRI SOGGETTI</b>	
<b>VOCI</b>	<b>TOTALE</b>
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - c/74.05.05 -	0,00
Diritti per rilascio certificati, cartelle cliniche e fotocopie - c/74.10.05 -	0,00
Sperimentazioni - c/74.15.05 -	0,00
Cessione plasma - c/74.20.05 -	0,00
Cessione liquidi di fissaggio, rottami e materiali diversi - c/74.25.05 -	0,00
Altri proventi e ricavi diversi caratteristici - c/74.90.05 -	0,00
Concorsi, c/75.05. -	0,00
Rivalse, rimborsi e recuperi c/75.10.-	42.666,85
Prestazioni ad altri soggetti - di natura ospedaliera - c/73.05.0 -	0,00
Prestazioni ad altri soggetti - di natura territoriale - c/73.10.0 -	0,00
Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali - c/73.15 -	64.800,00
Consulenze sanitarie - c/73.20 -	0,00
Ricavi da patrimonio -c/76.05.-	0,00
Cessione gestione esercizi pubblici e macchine distributrici - c/76.10.-	0,00
Compensi per gestione telefono pubblico - c/76.15.-	0,00
Donazioni e lasciti - c/76.20.-	0,00
Altri ricavi propri non caratteristici - c/76.90.-	0,00
Plusvalenze da alienazioni ordinarie - c/81.05 -	0,00
<b>TOTALE RICAVI PER PRESTAZIONI AD ALTRI SOGGETTI (Voce A.3)</b>	<b>107.466,85</b>

**DETTAGLIO DEGLI INTERESSI PASSIVI E DEGLI ALTRI ONERI FINANZIARI**

<b>INTERESSI PASSIVI E ALTRI ONERI FINANZIARI</b>		
<b>VOCI</b>	<b>ESERCIZIO PRECEDENTE</b>	<b>ESERCIZIO CORRENTE</b>
Inter. pass. per antic. di tesoreria	0,00	0,00
Inter. passivi per ant. straord. di tesor. per ripiano disavanzi prev per legge	0,00	0,00
Inter. pass. su mutui	0,00	0,00
Inter. pass. per altre forme di credito di cui all'art. 3, c. 5, lettera f) punto 2, D.Lgs 502/92	0,00	0,00
Spese bancarie	8,00	0,00
Interessi moratori e rivalutazione monetaria	0,02	1,88
Differenze passive di cambio	29,37	0,00
Altri oneri finanziari	2,50	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>39,89</b>	<b>1,88</b>



**DETTAGLIO DEL NUMERO DI DIPENDENTI SUDDIVISI PER RUOLO**

NUMERO ADDETTI/DIPENDENTI		TESTE		U.U.EE.	
CODICE	VOCI	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021
<b>RUOLO SANITARIO</b>		<b>5</b>	<b>6</b>	<b>5,87</b>	<b>6,00</b>
S05IN*	Op. prof.le 2.cat - Pers. interm. - Bs				
S05RI*	Op. prof.le 2.cat - Pers. della riab. - Bs				
	Infermiere gen. e psich. Esperto - C				
	Massaggiatore e mass.its. esperto - C				
	Puericultrice esperta - C				
S07IN*	Coll. prof.le san. esp. - Pers. interm. - Ds				
	Coll.pr. San. Inf./Ost./Inf./Ped. - D				
S07RI*	Coll. prof.le san. esp. - Pers. della riab. - Ds				
	Coll. prof. San. - pers. della riab. - D				
S07TS*	Coll. prof.le san. esp. - Pers. tecn. san. - Ds				
	Coll. prof.le san. - Pers. tecn. san. - D				
	Coll. prof.le san. esp. - Pers. Vigilanza e ispez. - Ds				
S07VI*	Coll. prof.le san. - pers. Vigilanza e ispezione - D				
S13MDD	Dir. medico tempo det.				
S50MDP	Dir. Medico tempo pieno	3	4	3,87	4,00
S14MDD	Dir. Medico Struttura complessa tempo def.				
S51MDP	Dir. Medico Struttura complessa tempo pieno				
S50BIN	Dir. Biologo				
S51BIN	Dir. Biologo Struttura complessa				
S50CHN	Dir. Chimico				
S51CHN	Dir. Chimico Struttura complessa				
S50FIN	Dir. Fisico				
S51FIN	Dir. Fisico Struttura complessa				
S50FMN	Dir. Farmacista	1	1	1,00	1,00
S51FMN	Dir. Farmacista Struttura complessa				
S50ODN					
S51ODN					
S50PSN					
S51PSN	Dir. Psicologo Struttura complessa				
S50VEN	Dirigente veterinario	1	1	1,00	1,00
S51VEN	Dirigente veterinario Struttura complessa				
S99ATN	Profilo atipico ruolo sanitario				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>
P07ARN	Assistente religioso - D				
P50AHN	Architetto				
	Architetto Struttura complessa				
P50AVN	Avvocato				
	Avvocato Struttura complessa				
P50GEN	Geologo				
	Geologo Struttura complessa				
P50IGN	Ingegnere				
	Ingegnere Struttura complessa				
R99ATN	Profilo atipico ruolo professionale				
<b>RUOLO TECNICO</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>
T03AU0	Ausiliario specializzato - A				
T04OAN	Op. tecnico addetto all'assistenza - B				
T04OT0	Op. tecnico - B				
T05OT0	Op. tecnico specializzato - Bs				
	Op. Socio Sanitario cat. Bs				
	Op. tecnico spec.io esperto - C				
T06ASN	Op. prof.le - Assist. Sociale				
T06ATO	Assistente tecnico - C				
T06PSN	Programmatore - C				
T07ASN	Coll. prof.le - Assist. sociale - D				
T07CTP	Coll. tecnico-prof.le - D				
T08ASE	Coll. prof.le - Assist. soc.le esp. Ds				
T08CTE	Coll. tecnico-prof.le esperto - Ds				
T50ANN	Dir. Analista				
	Dir. Analista Struttura complessa				
T50SON	Dir. Sociologo	1	1	1,00	1,00
	Dir. Sociologo Struttura complessa				
T50STN	Dir. Statistico				
	Dir. Statistico Struttura complessa				
T99ATN	Profilo atipico ruolo tecnico				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>		<b>28</b>	<b>27,2</b>	<b>28</b>	<b>27,20</b>
A03CMN	Commesso - A				
A04CAN	Coadiutore amm.vo - B				
A05CAN	Coadiutore amm.vo esperto - Bs				
A06AAN	Assistente amm.vo - C	9,00	9,00	9,00	9,00
A07CON	Coll. amm.vo-prof.le - D	17,00	16,20	17,00	16,20
A08CON	Coll. amm.vo-prof.le esperto - Ds				
A50DAN	Direttore amministrativo				
	Direttore amministrativo Struttura complessa				
A99ATN	Profilo atipico ruolo amm.vo	2	2	2,00	2,00
<b>ALTRO PERSONALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0CNTLN	Pers. contratt. o equiparato				
0PALSU	Pers. addetto ai L.S.U.				
0SPTLN	Specializzando				
<b>PERSONALE IN ASPETTATIVA/IN MATERNI</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	sanitario - dirigenza				
	sanitario - comparto				
	professionale - dirigenza				
	professionale - comparto				
	tecnico - dirigenza				
	tecnico - comparto				
	amministrativo - dirigenza				
	amministrativo - comparto				
<b>PERSONALE COMANDATO AD ALTRI ENTI</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>
	sanitario - dirigenza				
	sanitario - comparto				
	professionale - dirigenza				
	professionale - comparto				
	tecnico - dirigenza				
	tecnico - comparto				
	amministrativo - dirigenza				
	amministrativo - comparto	1,00	1,00	1,00	1,00
	- direttori				
	- revisori				
	<b>TOTALE</b>	<b>34</b>	<b>34,20</b>	<b>34,87</b>	<b>34,20</b>
	* COMPENSI ORGANI DIRETTIVI	28.216,34		177.853,20	
	COMPENSI COLLEGIO SINDACALE	0		0	

\*Il compenso degli organi direttivi è in quadratura con il mastro 50

**NOTE TECNICHE PER LA COMPILAZIONE**

- Nella colonna "unità equivalenti" vanno riportate il numero di personale in servizio calcolato alla data di inizio e di fine anno.
- I codici riportati sono gli stessi richiesti dal ministero del Tesoro per il Conto annuale. I codici che terminano con l'asterisco (\*) sono quelli che hanno un dettaglio per qualifiche maggiore

**DETTAGLIO DEI RICAVI INFRAGRUPPO**

DETTAGLIO DEI RICAVI INFRAGRUPPO												
VOCI DI RICAVO	ARPAM	ARS	AREA VASTA 1	AREA VASTA 2	AREA VASTA 3	AREA VASTA 4	AREA VASTA 5	ASUR	A.O.O. MARCHE NORD	A.O.U Ospedali Riuniti	INRCA	TOTALE
RICAVI PER PRESTAZIONI AD AZIENDE DEL SSR												
Ricavi per prestazioni di ricovero ad aziende del SSR												
Ricavi per prestazioni di ricovero ad aziende del SSR												0,00
Ricavi per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche ad aziende del SSR												
Ricavi per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche ad aziende del SSR - regolazione diretta -												0,00
Ricavi per prestazioni ambulatoriali e diagnostiche ad aziende del SSR - in mobilità -												0,00
Ricavi per assistenza farmaceutica ad aziende del SSR												
Ricavi per assistenza farmaceutica in convenzione ad aziende del SSR - regolazione diretta -												0,00
Ricavi per assistenza farmaceutica in convenzione ad aziende del SSR - in mobilità -												0,00
Ricavi per somministrazione diretta di farmaci ad aziende del SSR - regolazione diretta -												0,00
Ricavi per somministrazione diretta di farmaci ad aziende del SSR - in mobilità -												0,00
Ricavi per Medicina di Base ad aziende del SSR												
Ricavi per Medicina di Base ad aziende del SSR - regolazione diretta -												0,00
Ricavi per Medicina di Base ad aziende del SSR - in mobilità -												0,00
Ricavi per assistenza termale ad aziende del SSR												
Ricavi per assistenza termale ad aziende del SSR - in mobilità -												0,00
Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali ad aziende del SSR												
Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali ad aziende del SSR					2.160,00		1.620,00			2.160,00		5.940,00
Consulenze sanitarie ad aziende del SSR												
Consulenze sanitarie ad aziende del SSR												0,00
Ricavi per altre prestazioni ad aziende del SSR												
Ricavi per assistenza riab. residenz. per tossicodipendenti ad aziende del SSR - regolazione diretta -												0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. per tossicodipendenti ad aziende del SSR - in mobilità -												0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. per disabili psichici ad aziende del SSR - regolazione diretta -												0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. per disabili psichici ad aziende del SSR - in mobilità -												0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. per anziani e disabili ad az. del SSR - regolazione diretta -												0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. per anziani e disabili ad az. del SSR - in mobilità -												0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. ex art. 26 ad aziende del SSR - regolazione diretta -												0,00
Ricavi per assistenza riab. residenz. ex art. 26 ad aziende del SSR - in mobilità -												0,00
Ricavi per altre prestazioni ad aziende del SSR - regolazione diretta -												0,00
Ricavi per altre prestazioni ad aziende del SSR - in mobilità -												0,00
ALTRI RICAVI												
cessione plasma 74.20.05												0,00
sopravvenienze attive 80.05.05												0,00
sopravvenienze mobilità 80.05.10												0,00
sopravvenienze mobilità 80.05.14												0,00
Rimborso per personale comandato												0,00
Insussistenze dell'attivo												0,00
...												0,00
<b>TOTALE RICAVI INFRAGRUPPO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.620,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.160,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.940,00</b>

**DETTAGLIO DEI COSTI INFRAGRUPPO**

DETTAGLIO DEI COSTI INFRAGRUPPO											
VOCI DI COSTO	ARPAM	ASUR	AREA VASTA 1	AREA VASTA 2	AREA VASTA 3	AREA VASTA 4	AREA VASTA 5	AOO MARCHE NORD	A.O.U. Ospedali Riuniti	INRCA	TOTALE
Prestazioni di ricovero da aziende del SSR											
Prestazioni di ricovero da aziende del SSR											0,00
Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche da aziende del SSR											
Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche da aziende del SSR - regolazione diretta -											0,00
Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche da aziende del SSR - in mobilità -											0,00
Farmaceutica da aziende del SSR											
Farmaceutica in convenzione da aziende del SSR - regolazione diretta -											0,00
Farmaceutica in convenzione da aziende del SSR - in mobilità -											0,00
Somministrazione diretta di farmaci da aziende del SSR - regolazione diretta -											0,00
Somministrazione diretta di farmaci da aziende del SSR - in mobilità -											0,00
Medicina di Base da aziende del SSR											
Medicina di Base da aziende del SSR - regolazione diretta -											0,00
Medicina di Base da aziende del SSR - in mobilità -											0,00
Termale da aziende del SSR											
Termale da aziende del SSR - in mobilità -											0,00
Prestazioni e consulenze amministrative e gestionali da aziende del SSR											
Prestazioni amministrative e gestionali			15.137,50	14.624,50	11.803,00	771,50	18.474,00	5.899,50	6.613,00	11.272,80	84.595,80
Consulenze sanitarie da aziende del SSR											
Consulenze sanitarie da aziende del SSR									502,00		502,00
Altre prestazioni da aziende del SSR											
Assistenza riab. residenz. per tossicodipendenti da aziende del SSR - regolazione diretta -											0,00
Assistenza riab. residenz. per tossicodipendenti da aziende del SSR - in mobilità -											0,00
Assistenza riab. residenz. per disabili psichici da aziende del SSR - regolazione diretta -											0,00
Assistenza riab. residenz. per disabili psichici da aziende del SSR - in mobilità -											0,00
Assistenza riab. residenz per anziani non autosufficienti e disabili da az. del SSR - regolazione diretta -											0,00
Assistenza riab. residenz per anziani non autosufficienti e disabili da az. del SSR - in mobilità -											0,00
Assistenza riab. residenz. ex art. 26 da aziende del SSR - regolazione diretta -											0,00
Assistenza riab. residenz. ex art. 26 da aziende del SSR - in mobilità -											0,00
Altre prestazioni da aziende del SSR - regolazione diretta -											0,00
Altre prestazioni da aziende del SSR - in mobilità -											0,00
ALTRI COSTI											
Prodotti farmaceutici ed emoderivati 30.05.05											0,00
Costo per personale comandato da altri enti				158.414,25	147.818,63				509.047,00	121.660,20	936.940,08
Sopravvenienze passive 59.05.05				347,71						8.043,47	8.391,18
Sopravvenienze passive 59.05.10											0,00
Sopravvenienze passive 59.05.14											0,00
Aggiornamento personale dipendente											0,00
Rimborsi Spese											0,00
<b>TOTALE COSTI INFRAGRUPPO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.137,50</b>	<b>173.386,46</b>	<b>159.621,63</b>	<b>771,50</b>	<b>18.474,00</b>	<b>5.899,50</b>	<b>516.162,00</b>	<b>140.976,47</b>	<b>1.030.429,06</b>

<b>Prospetto consuntivo dei fabbisogni e delle coperture</b>						
		<b>FABBISOGNI</b>	<b>IMPORTO</b>		<b>COPERTURE</b>	<b>IMPORTO</b>
<i>GESTIONE PREGRESSA</i>				C.IV	Disponibilità liquide iniziali - Istituto Tesoriere - Cassa - Depositi postali	1.235.792,30 206,91 0,00
<i>FLUSSI FINANZIARI INDOTTI DALLA GESTIONE ECONOMICA</i>		<b>Costi della produzione</b>			<b>Valore della produzione</b>	
		Consumi di beni	973,29	A.1	Contributi d'esercizio	3.439.710,02
	B.2	Acquisti di servizi	249.088,53	A.2	Ricavi per prestazioni ad aziende	5.940,00
	B.3	Godimento di beni di terzi	7.164,53	A.3	Ricavi per prestazioni ad altri so	107.466,85
	B.4	Costi del personale	2.657.072,69	C.1	Proventi finanziari	0,01
	B.5	Costi generali ed oneri diversi d	295.969,48	E.1.b	Sopravvenienze attive	55,20
	C.2	Oneri finanziari	1,88	E.1.c	Insussistenze del passivo	0,00
	E.2.b	Sopravvenienze passive	105.562,75	E.1.a	Plusvalenze	0,00
	E.2.c	Insussistenze dell'attivo	0,00		Utilizzo fondo del personale	
	E.2.a	Minusvalenze	0,00			
		Imposte sul reddito dell'esercizio	0,00			
<i>VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</i>		<b>Rettifiche</b>			<b>Rettifiche</b>	
	B.7	Incremento delle rimanenze	0,00	B.7	Decremento delle rimanenze	0,00
	C.II	Incremento dei crediti	0,00	C.II	Decremento dei crediti	1.126.483,47
	D	Decremento dei debiti (escluso r	707.493,71	D	Incremento dei debiti (escluso r	0,00
	D	Incremento ratei e risconti attiv	0,00	E	Incremento ratei e risconti pass	358.903,09
	E	Decremento ratei e risconti pass	0,00	D	Decremento ratei e risconti attiv	2.897,47
	B.1	Decrem. f.di oneri al person. da	626.051,88	B.1	Increm. f.di oneri al person. da	0,00
<i>GESTIONE IMMOBILIZZAZIONI</i>	A	Aumento di crediti per incrementi di patrimonio netto deliberati	0,00	A	Diminuzione di crediti per incrementi di patrimonio netto deliberati	0,00
	B.I	Acquisizioni di immobilizz. imma	711,26	A.II/A.III	Assegnazione contributi in c/cap	0,00
	B.II	Acquisizioni di immobilizz. mate	32.555,80		Assegnazione contributi per ripia	0,00
	B.III	Incremento di immobilizz. finanz	0,00	B.I	Dismissioni di immobilizz. immate	0,00
	D.1	Decremento debiti per mutui	0,00	B.II	Dismissioni di immobilizz. materia	0,00
	D.2	Altri		B.III	Decremento di immobilizz. finanziarie	0,00
				D.1	Incremento debiti per mutui	0,00
<b>SALDO FINANZIARIO NETTO</b>		<b>TOTALE FABBISOGNI</b>	4.682.645,80		<b>TOTALE COPERTURE</b>	6.277.455,32
			1.594.809,52			0,00
<b>TOTALE</b>			6.277.455,32			6.277.455,32

**CONTRIBUTI FINALIZZATI DA REGIONE: dettaglio**

Delibera n/anno	DDSS n/anno	Descrizione	Risconti passivi al 1.1.2021	Assegnazioni dell'esercizio	Importo impiegato per l'acquisto di immobilizzazioni	Importo riscontato all'31.12.2021	Altre variazioni	Consistenza finale
			a	b	c	d	e	a+b-c-d-e
DGR 64/2016	DEC.41/RAO DEL 21/12/2017	"Progetto ADVANTAGE : Gestire la fragilità. Un approccio globale per promuovere un invecchiamento libero da disabilità"	1.391,11			1.391,11		0,00
DGR 64/2016	DEC.46/RAO DEL 29/12/2017	"Progetto ADVANTAGE : Gestire la fragilità. Un approccio globale per promuovere un invecchiamento libero da disabilità"	2.865,89			2.865,89		0,00
DGR 64/2016	DEC. 25/RAO DEL 14/11/2017	"Progetto ADVANTAGE : Gestire la fragilità. Un approccio globale per promuovere un invecchiamento libero da disabilità"	265,83			265,83		0,00
DGR 64/2016	DEC 45/RAO DEL 29/12/2020	"Progetto ADVANTAGE : Gestire la fragilità. Un approccio globale per promuovere un invecchiamento libero da disabilità"	2.308,72			2.308,72		0,00
DGR 318/2015	DEC 44/RAO DEL 23/12/2020	"Progetto Europeo IMPACCT: Migliorare le competenze di comunicazione centrata sul paziente"	4.193,56			4.193,56		0,00
	DDS 21 DEL 27/06/2018	Spese per la realizzazione del progetto per l'utilizzo di strumenti per il governo dei dispositivi medici e per Health Technology Assessment - PROGETTO PRONTHA	7.234,09			7.234,09		0,00
DGR 651 DEL 21/05/2018	DEC 13/RAO DEL 30/06/2020; DDPF_RAO 33 del 30/12/2021	Progetto TREND: "Identifying ageing TRajEctories towards chronic Neurodegenerative Diseases through Marche regional administrative databases"	120.000,00	120.000,00		240.000,00		0,00
DGR 304/2018	DEC 77/ARS DEL 03/12/2020	Progetto FAMI 2219 "Azioni del Servizio sanitario della Regione Marche per la salute psico-fisica dei migranti forzati e dei minori non accompagnati"	108.498,80			36.898,87		71.599,93
DEC.36/RCS DEL 30/03/2017	DEC.19/ASF DEL 28/12/2017 DEC 21/ASF DEL 20/12/2018 DEC 29/ASF DEL 29/12/2020	Spese concernenti il Centro Regionale di Farmacovigilanza per iniziative di farmacovigilanza attiva-Funzionamento	367.830,55	318.598,00		600.140,45		86.288,10
DGR 1545/2019	DDPF_HTA 74 DEL 22/12/2021	Progetto JADECARE: "Joint Action on the implementation of digitally enabled integrated person-centred care"		69.592,80		68.246,71		1.346,09
	DEC 16/RAO DEL 03/09/2021	Progetto COPD: "Integrating Palliative Care into Care of Life-Threatening non malignant disease: equity of access to palliative carefor severe advanced HF and COPD. Methodological		5.796,41		5.796,41		0,00
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>			<b>614.589</b>	<b>513.987,21</b>	<b>0,00</b>	<b>969.341,64</b>	<b>0,00</b>	<b>159.234,12</b>

AGGREGATI ECONOMICI	VALORI NETTI ESERCIZIO CORRENTE	VALORI LORDI ESERCIZIO CORRENTE	RETTIFICHE	esercizio precedente
<b>COSTI</b>				
PERSONALE	2.713.126,40	2.713.126,40	0,00	2.474.027,21
BENI E SERVIZI	400.692,50	104.723,02		478.983,96
Beni	973,29	973,29		8.827,88
- di cui acquisto di beni sanitari (*)	0,00	0,00		0,00
- di cui acquisto di beni non san.	973,29	973,29		8.827,88
Servizi	103.749,73	103.749,73		232.663,56
- di cui appalti	85.922,30	85.922,30		40.154,17
- di cui manutenzioni	10.662,90	10.662,90		8.519,75
- di cui utenze	0,00	0,00		0,00
di cui consulenze	0,00	0,00		173.444,64
- di cui godimento di beni di terzi	7.164,53	7.164,53		10.545,00
Costi Generali	295.969,48	295.969,48		237.492,52
Imposte e tasse	0,00	0,00		0
OSPEDALIERA CONV.	0,00	0,00		0
SPECIALISTICA ESTERNA	0,00	0,00		0
SPECIALISTICA INTERNA	0,00	0,00		0
FARMACEUTICA	0,00	0,00		0
MEDICINA BASE	0,00	0,00		0
ALTRE PRESTAZIONI	152.503,33	152.503,33		275.686,96
COMPARTECIPAZIONI	0,00	0,00		0,00
AMMORTAMENTI NON STER.	10.303,45	10.303,45	0,00	3.259,52
ACCANTONAMENTI	201.168,38	201.168,38		200.000,00
TRASFERIMENTI	0,00	0,00		0,00
ONERI FINANZIARI	1,88	1,88		39,89
COSTI STRAORDINARI	67.716,73	67.716,73		73.479,64
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>3.545.512,67</b>	<b>3.545.512,67</b>	<b>0,00</b>	<b>3.505.477,18</b>
<b>RICAVI</b>				
CONTRIBUTI REGIONALI	3.439.710,02	3.439.710,02		2.625.563,57
RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE	0,00	0,00		2.700,00
ALTRI CONTRIBUTI	0,00	0,00		25.423,45
ENTRATE PROPRIE	113.406,86	113.406,86		161.431,64
- Compartecipazioni utenti	0,00	0,00		0,00
- Altri ricavi caratteristici	42.666,85	42.666,85	0	49.651,60
- Ricavi non caratteristici	70.740,00	70.740,00		111.780,00
- Ricavi gestine finanziaria	0,01	0,01		0,04
RICAVI STRAORDINARI	55,20	55,20		696.791,51
COSTI CAPITALIZZATI	0,00	0,00	0,00	0,00
UTILIZZO FONDI	0,00			
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>3.553.172,08</b>	<b>3.553.172,08</b>	<b>0,00</b>	<b>3.511.910,17</b>
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>7.659,41</b>	<b>7.659,41</b>	<b>0,00</b>	<b>6.432,99</b>

**AGENZIA REGIONALE SANITARIA  
REGIONE MARCHE**

***Relazione del Direttore  
dell’Agenzia Regionale Sanitaria  
sull’attività svolta anno 2021***

***(Allegato “C”)***



## Indice

<b>Introduzione.....</b>	<b>2</b>
<b>Relazione sulla gestione 2021 .....</b>	<b>6</b>
<b>Personale.....</b>	<b>35</b>
<b>Il bilancio.....</b>	<b>39</b>
<b>Valutazione analitica dei costi.....</b>	<b>40</b>
<b>Valutazione degli scostamenti rispetto al Bilancio di Previsione 2021 .....</b>	<b>41</b>
<b>Scostamenti tra bilancio esercizio 2020 e 2021.....</b>	<b>44</b>
<b>Aggregati economici e schede.....</b>	<b>45</b>



## Introduzione

La presente relazione sulla gestione è finalizzata alla descrizione ed alla spiegazione, in prospettiva dinamica, delle informazioni desunte dallo Stato Patrimoniale (SP), dal Conto Economico (CE) e dalla Nota Integrativa (NI).

Gli obblighi informativi che la Relazione deve assolvere derivano dalle seguenti norme e regolamenti principalmente dalla L.R. n. 13 del 18/4/2004, codice civile (art. 2428), principi contabili nazionali e altre norme di riferimento.

Scopo della presente Relazione è illustrare la situazione complessiva dell'Agenzia, l'andamento della gestione, sia passata che in corso, nel suo insieme evidenziando le attività svolte nonché la composizione delle principali voci di Bilancio ed i criteri adottati per la determinazione del risultato economico.

L'Agenzia Regionale Sanitaria (ARS) è un ente di diritto pubblico, dotato di autonomia amministrativa e contabile; è stata istituita con Legge Regionale n. 26 del 17/07/1996 ed è diventata operativa dal 1 maggio 1997.

L'ARS, ai sensi dell'art. 4, c.1 della LR 26/96 ss. mm. ii., è strumento operativo per la gestione delle funzioni del servizio sanità e del servizio politiche sociali e per il raccordo con gli enti del servizio sanitario regionale, con particolare riferimento alle seguenti materie:

- a) assistenza sanitaria territoriale;
- b) assistenza ospedaliera;
- c) assistenza farmaceutica;
- d) prevenzione e promozione della salute nei luoghi di vita e di lavoro;
- e) integrazione socio sanitaria;
- f) .....
- g) sanità veterinaria,

e, nell'ambito della programmazione regionale, esercita le funzioni di supporto in materia di sanità.

L'organizzazione dell'ARS ha inoltre subito una rimodulazione con la legge regionale 2 dicembre 2019, n. 39, dove l'articolo 6 ha modificato l'articolo 4 della L.R. n. 26/1996 stabilendo, ai commi 1.1 e 1.2, che *"all'ARS compete la direzione e il coordinamento operativo della centrale unica di risposta (CUR) per la gestione del Numero di emergenza unico europeo 112 (NUE 112) ai sensi della normativa europea e statale vigente, la quale si avvale del supporto tecnico-logistico degli enti del Servizio sanitario regionale"* mentre per le attività operative della CUR la Regione provvederà con personale proprio o anche di società interamente partecipate. Viene quindi mantenuto in ARS il nuovo servizio per la parte più qualificante e complessa qual è il coordinamento della Centrale.

La direzione dell'ARS è affidata ad un Direttore nominato dalla Giunta regionale. Dal 1° gennaio 2021, a seguito del collocamento a riposo del dott. Pasquini, l'incarico di Direzione dell'ARS è stato affidato ad interim alla dr.ssa Lucia Di Furia, già Dirigente del Servizio Sanità della Regione Marche (DGR n. 1706 del 31 dicembre 2020 e DGR n. 57 del 25 gennaio 2021).

Al fine di dare attuazione al Programma di governo, che prevede anche una azione di "riconversione dell'Agenzia Sanitaria Regionale (ARS)", al fine di rivederne gli assetti organizzativi e le funzioni così da favorire le migliori performance gestionali e allo stesso tempo creare e condizioni per l'utilizzo più efficace delle risorse umane e finanziarie disponibili, e garantire così il necessario supporto agli indirizzi programmatici che verranno sviluppati nel corso del mandato, e tenuto conto che nella seduta del 18 gennaio 2021, la Giunta ha dato mandato a Segretario Generale e al Dirigente del Servizio risorse umane, organizzative e strumentali di predisporre le proposte degli atti normativi e amministrativi utili alla definizione del nuovo assetto organizzativo dei Servizi della Giunta, con Deliberazione n. 126 dell'8 febbraio 2021, la Giunta regionale ha prorogato fino al 30/06/2021 gli incarichi dirigenziali delle posizioni di funzione dell'ARS in scadenza al 30 aprile.



Con Deliberazione n. 650 del 25 maggio 2021, non essendo ancora stato completato l'iter di riorganizzazione dell'ARS, si è reso necessario procedere a un'ulteriore proroga degli incarichi dirigenziali fino alla nomina dei nuovi dirigenti, compresi gli incarichi ad interim in essere e comunque non oltre il 31 dicembre 2021.

Al fine di consolidare l'assetto gestionale dell'Agenzia Regionale Sanitaria, la Giunta Regionale ha ritenuto opportuno procedere alla nomina del nuovo direttore, e nella seduta del 26 luglio 2021 ha dato mandato al Segretario Generale, avvalendosi del supporto dei dirigenti del Servizio Sanità e del Servizio Risorse umane, organizzative e strumentali, di avviare le procedure per il conferimento dell'incarico dirigenziale.

Con deliberazione n. 1127 del 20 settembre 2021 la Giunta regionale ha approvato gli "Indirizzi per la definizione della nuova struttura organizzativa della Giunta regionale", in attuazione della legge regionale n. 18 del 30 luglio 2021. Con deliberazione n. 1345 del 10 novembre 2021 la Giunta regionale ha conferito gli incarichi di direzione dei Dipartimenti istituiti con deliberazione n. 1204/2021.

Con deliberazione n. 1347 del 10 novembre 2021 la Giunta regionale ha conferito l'incarico di direttore ad interim dell'ARS al Dr. Armando Marco Gozzini, già Direttore del Dipartimento Salute della Giunta regionale ai sensi della DGR n. 1345/2021, con decorrenza fissata al 1° dicembre 2021 a seguito della sottoscrizione del contratto per il conferimento dell'incarico di Direttore del Dipartimento Salute, e fino al conferimento dello stesso incarico a titolo principale.

Con deliberazione n. 1595 del 22 dicembre 2021 la Giunta regionale, nelle more della riorganizzazione dell'ARS, ha proceduto a un'ulteriore proroga degli incarichi dirigenziali fino alla nomina dei nuovi dirigenti, compresi gli incarichi ad interim in essere e comunque non oltre il 28 febbraio 2022.

La L.R. n. 26/1996 stabilisce che la Giunta Regionale istituisce le posizioni dirigenziali di progetto e di funzione nell'ambito dell'ARS e che, per quanto non previsto dalla stessa legge regionale in ordine alla competenza della giunta regionale e dei dirigenti dell'ARS, si applicano le disposizioni della LR n. 20/2001. Per lo svolgimento delle proprie attività l'ARS si avvale di personale proprio, di personale del ruolo unico regionale in distacco nonché, tramite deliberazione della Giunta regionale, di personale dipendente a tempo indeterminato degli enti del Servizio Sanitario Regionale in utilizzo e/o in posizione di comando.

In data 15 ottobre 2021, a seguito di dimissioni, ha cessato il servizio il Dirigente della P.F. Territorio e Integrazione ospedale territorio, dr. Claudio Martini. Le relative funzioni sono passate ad interim al Direttore dell'ARS fino al 31 dicembre 2021.

Di seguito si riportano in sintesi le principali funzioni - competenze di ciascuna P.F. dell'ARS:

#### Direttore dell'ARS materie riservate

Rapporti istituzionali con i soggetti esterni Governo clinico Rischio sanitario e sicurezza del paziente Sistemi informativi sanitari Salute degli immigrati Sviluppo e attuazione tecnica delle procedure di autorizzazione e accreditamento delle strutture pubbliche e private ospedaliere, residenziali sanitarie e socio-sanitarie, ambulatoriali e termali, quale supporto alla funzione di rilascio della concessione all'autorizzazione e/o accreditamento finale e agli accordi contrattuali.

#### Posizione di funzione: Affari generali ARS

Supporto alla Direzione dell'ARS nella: Predisposizione degli atti di competenza della Giunta regionale. Organizzazione e gestione del personale e delle risorse finanziarie e strumentali assegnate alla stessa ARS. Affari generali (Atti web, protocollo, convenzioni, tirocini, relazioni sindacali ...). Bilancio preventivo e di esercizio dell'ARS e adempimenti connessi. Gestione contabile, riconciliazione conto annuale. Attività economica. Gestione patrimonio. Provveditorato,



gare e contratti. Stipula dei contratti quadro e predisposizione di schemi contrattuali. Supporto alle strutture interessate per procedure di acquisto beni e servizi espletate direttamente; -pubblicazione adempimenti L. 190/20 J2). Centralità del cittadino, partecipazione e carta dei servizi. Sviluppo e attuazione delle azioni di prevenzione della corruzione. Programmazione attività atte a garantire la trasparenza e l'integrità. Adempimenti LEA e altri adempimenti nazionali e regionali nelle materie di competenza.

Posizione di funzione: Flussi informativi sanitari e monitoraggio SSR

Raccolta, verifica ed elaborazione flussi informativi. Contenuti ed indicatori dell'archivio regionale dei dati e delle informazioni di interesse sanitario a supporto della programmazione sanitaria regionale. Metodologie per le attività di analisi, valutazione e monitoraggio dei bisogni, della domanda e dell'offerta delle prestazioni sanitarie e delle risorse correlate a supporto della programmazione sanitaria regionale nonché per la definizione dei costi standard. Monitoraggio LEA. Coordinamento dei contenuti informativi relativi agli adempimenti ministeriali e regionali. Osservatorio epidemiologico e registri di patologie. Terzo certificatore della gestione sanitaria accentrata. Adempimenti LEA e altri adempimenti nazionali e regionali nelle materie di competenza.

Posizione di funzione: Assistenza ospedaliera, emergenza-urgenza e ricerca

Assistenza ospedaliera. Attività relative ai trapianti. Biobanche, servizio trasfusionale e procreazione medicalmente assistita. Liste di attesa per i contenuti sanitari. Attività oncologiche e screening oncologici. Ospedale senza dolore. Rete di servizi e presidi. PDTA. Punti di primo intervento, Pronto Soccorso Ospedalieri, Dipartimenti di Emergenza-Urgenza Accettazione (DEA). Tariffe del settore ospedaliero. Emergenze in sanità. Trasporto sanitario. Ricerca per i progetti europei, nazionali, regionali. Adempimenti LEA e altri adempimenti nazionali e regionali nelle materie di competenza.

Posizione di funzione: Territorio e integrazione ospedale territorio

Sviluppo dei processi per l'ottimizzazione dell'integrazione ospedale territorio in raccordo con le PF competenti nelle diverse materie. Sviluppo dei principali PDTA integrati a prevalente gestione territoriale. Assistenza riabilitativa fisica intensive ed estensiva. Cure primarie. Cure domiciliari. Consultori familiari. Assistenza specialistica e governo dell'erogazione delle prestazioni specialistiche ambulatoriali ai fini del rispetto dei tempi di attesa. Applicazione legge 38: Cure palliative e terapia del dolore. Assistenza sanitaria e socio-sanitaria nelle strutture residenziali sanitarie e sociosanitarie per anziani e disabilità (psichiche, fisiche e plurisensoriali) in raccordo con la PF assistenza extraospedaliera. Assistenza sanitaria e socio-sanitaria per le dipendenze patologiche. Adempimenti LEA e altri adempimenti nazionali e regionali nelle materie di competenza.

Posizione di funzione: Assistenza farmaceutica

Assistenza farmaceutica territoriale ed ospedaliera. Farmacie. Farmacovigilanza e sperimentazione clinica dei farmaci. Assistenza integrativa regionale. Dispositivi medici. Prontuario terapeutico regionale. Monitoraggio spesa farmaceutica e dispositivi medici. Adempimenti LEA e altri adempimenti nazionali e regionali nelle materie di competenza.

Posizione di funzione: Integrazione socio-sanitaria

Organizzazione dei processi e dei percorsi di integrazione sociale e sanitaria Monitoraggio e coordinamento delle attività di integrazione socio-sanitaria Programmazione integrata socio-sanitaria a livello di area vasta e di distretto/ambito sociale Definizione della quantificazione dell'offerta dei servizi residenziali e semiresidenziali sociali e sanitari Osservatorio Regionale delle Politiche Sociali (ORPS) Adempimenti LEA e altri adempimenti nazionali e regionali nelle materie di competenza.

Posizione di funzione: Prevenzione e promozione della salute nei luoghi di vita e di lavoro

Igiene pubblica e sicurezza negli ambienti di vita. Malattie infettive e programmi vaccinali. Tutela sanitaria della popolazione derivante da rischi ambientali, compresa quella relativa alle acque superficiali e di balneazione. Tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro. Medicina legale. Prevenzione del rischio chimico negli ambienti di vita e di lavoro. Comitato regionale di coordinamento delle attività di prevenzione e vigilanza in materia di salute e sicurezza sul lavoro e relativo ufficio operativo. Tutela sanitaria dell'attività sportiva. Acque minerali, termali e di sorgente. Emergenze in sanità pubblica. Adempimenti LEA e altri adempimenti nazionali e regionali nelle materie di competenza.

Posizione di funzione: Prevenzione veterinaria e sicurezza alimentare

Sanità degli animali. Profilassi delle malattie infettive e diffuse delle popolazioni animali. Sorveglianza sanitaria degli allevamenti e dell'utilizzo del farmaco veterinario. Emergenze zoo sanitarie ed indennizzi agli allevatori per danni diretti. Animali esotici. Controlli sanitari relativi ai rifiuti di origine animale. Anagrafi delle popolazioni animali e gestione del sistema informativo. Igiene e sicurezza degli alimenti. Procedure di riconoscimento delle industrie alimentari e mangimistiche. Emergenze in sanità pubblica veterinaria. Adempimenti LEA e altri adempimenti nazionali e regionali nelle materie di competenza

Posizione di funzione Sistema integrato delle emergenze

Attivazione e coordinamento della Centrale Unica di Risposta (CUR 112 NUE) Attività per la realizzazione e funzionalità delle elisuperfici destinate alla gestione delle emergenze sanitarie e di protezione civile in raccordo con le competenti strutture regionali Attività di raccordo tra le Centrali operative sanitarie 118 e le strutture operative regionali di Protezione Civile Attività di raccordo con il Servizio Protezione Civile per la gestione organizzativa ed operativa delle strutture sanitarie emergenziali e gli Organismi internazionali di Protezione civile Acquisizione di beni e servizi riferiti al funzionamento tecnologico coordinato della Centrale Unica di Risposta (CUR 112 NUE) e delle strutture operative di Protezione Civile Funzionamento dei sistemi telematici e tecnologici afferenti alle reti trasmissive di emergenza sanitaria 118 Relativamente al Centro Funzionale Multirischio e alla Sala Operativa Unificata Permanente, interne al Servizio di Protezione Civile regionale, opera congiuntamente al dirigente del Servizio stesso nella gestione delle attività riguardanti i settori informatici, tecnologici e trasmissivi interconnessi e condivisi tra le strutture di emergenza sanitaria 118 e di protezione civile Adempimenti LEA e altri adempimenti nazionali e regionali nelle materie di competenza.

Posizione di funzione HTA e tecnologie biomediche

Valutazioni HTA. Sistemi informativi sanitari e clinici: FSE, CUP, dematerializzazione, Telemedicina. Supporto a valutazione e monitoraggio delle grandi apparecchiature Sanitarie. Supporto a autorizzazione ed accreditamento per le tecnologie biomediche. Riorganizzazione tecnologico-funzionale delle strutture assistenziali (nuovi ospedali, ospedali di comunità, rete territoriale,...). Ricerca sulle tecnologie biomediche. Supporto alla SUAM per il settore di competenza. Osservatorio delle tecnologie biomediche ed e-Health. Adempimenti LEA e altri adempimenti nazionali e regionali nelle materie di competenza.



## Relazione sulla gestione 2021

### Attività del 2021 in sintesi

Si riporta di seguito, considerando le molteplici competenze, una sintesi delle attività più rilevanti o caratteristiche dell'anno 2021 svolte a supporto della gestione delle funzioni del Servizio Sanità e del Servizio Politiche sociali e per il raccordo con gli Enti del Servizio Sanitario Regionale. Nella predisposizione degli atti indicati, le Posizioni di Funzione hanno contribuito nello specifico delle materie di competenza, fornendo elementi nelle fasi di analisi e valutazione degli argomenti e formulando indicazioni per la definizione delle linee di indirizzo strategico e delle conseguenti linee di attuazione e di operatività.

La situazione di emergenza causata dalla pandemia da covid-19 ha caratterizzato anche per l'anno 2021, le azioni svolte dall'ARS, che per buona parte dell'anno ha continuato a supportare il Servizio Sanità nella definizione delle strategie e degli indirizzi necessari all'organizzazione degli interventi riguardanti l'intero SSR all'interno del quadro di riferimento nazionale. In questo contesto, l'ARS ha continuato a svolgere attività riguardanti la partecipazione a progetti di interesse nazionale, attraverso accordi di collaborazione e convenzioni, all'attività di monitoraggio e analisi e confronto, attraverso elaborazione di indicatori con altre realtà regionali e non regionali.

Le attività dell'ARS e delle posizioni di funzione, nell'ambito dell'assetto organizzativo e funzionale adottato dal 2017 e prorogato fino alla fine dell'anno 2021, si sono indirizzate verso la realizzazione delle finalità indicate nel Programma di Governo 2020-2025 "Ricostruiamo le Marche" e nel perseguimento degli obiettivi strategici previsti nel documento nel Documento di Programmazione Economica -Finanziaria 2021-2023 (DPEFR) per la missione "**Tutela della salute**", nonché in coerenza con la Deliberazione amministrativa n. 107 del 4 febbraio 2020 concernente il "Piano socio sanitario regionale 2020-2022".

Nel corso dell'anno, gran parte delle attività si è concentrata sulle azioni e gli interventi da individuare, programmare e monitorare a supporto della gestione della situazione emergenziale. Nello stesso tempo, si sono avviate le attività e le azioni finalizzate alla predisposizione delle parti di competenza riguardanti il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Per quanto riguarda l'insieme delle attività, ordinarie e straordinarie, svolte nel corso dell'anno nell'ambito delle diverse aree di competenza, si evidenzia quanto segue:

### **Prevenzione e promozione della salute nei luoghi di lavoro**

Per quanto riguarda la P.F. Prevenzione e Promozione della salute nei luoghi di vita e di lavoro, un'attività strategica svolta nel 2021 è stata rappresentata dalla risposta all'emergenza Covid-19, che è stata modulata a seconda dello scenario epidemiologico presente.

E' stata svolta attività di indirizzo e coordinamento per tutte le attività di Sanità Pubblica necessarie per fronteggiare la pandemia (attività di contact tracing, procedure di isolamento e quarantena, sorveglianza sanitaria, screening di popolazione, raccolta dei dati epidemiologici, attività di promozione della salute rivolte alla popolazione). Per la gestione dell'emergenza, coordinata dal Servizio Sanità, è stata instaurata una costante e stretta collaborazione con le altre PF e con il GORES. Nell'anno 2021 un'azione di notevole rilevanza è stato l'avvio della campagna vaccinale anti-SARS-CoV-2.

Con la DGR n. 1699 del del 31/12/2020 è stato recepito il "Piano Strategico per la Vaccinazione anti-SARS-CoV-2/COVID-19" ed è stato approvato il "Piano strategico per la vaccinazione anti-SARS-CoV-2 nella Regione Marche". La vaccinazione anti-SARS-CoV-2 ha rappresentato un



eccezionale intervento di Sanità Pubblica, che ha richiesto, in stretta collaborazione con il Commissario straordinario per l'emergenza Covid-19 ed il Ministero della Salute, l'organizzazione di una campagna vaccinale di massa, utilizzando modelli organizzativi specifici per l'erogazione di quantitativi vaccinali straordinari. Il dirigente della PF Prevenzione è stato referente presso il Commissario straordinario per la campagna vaccinale anti SARS-CoV-2 e referente presso il Ministero della Salute per la campagna antinfluenzale 2020-2021.

Con DGR n. 305/2021 sono state recepite le "Raccomandazioni ad interim sui gruppi target della vaccinazione anti-SARS-CoV-2/COVID-19" ed è stata organizzata la campagna vaccinale su tutto il territorio regionale. Successivamente, con DGR n. 341/2021, rivista con DGR 374/2021, veniva approvato il Piano Strategico ed Operativo di Vaccinazione anti-SARS-CoV-2 nella Regione Marche, che prevedeva il completamento della I<sup>a</sup> Fase e l'avvio della II<sup>a</sup> Fase con target diversi di popolazione.

Per la gestione della campagna vaccinale veniva poi costituita la Cabina di regia tecnica per il governo del Piano vaccinale anti SARS-CoV-2, che comprendeva il livello regionale e la rappresentanza di tutti gli Enti del SSR (DGR 375/2021).

Per rendere capillare e velocizzare la campagna di vaccinazione sono state successivamente attivate le vaccinazioni anti SARS-CoV-2 nei luoghi di lavoro (DGR n. 242/2021, DGR n. 702/2021) ed è stato approvato un accordo con INAIL Marche per la somministrazione di vaccini anti SARS-CoV-2 ai soggetti individuati dal "Protocollo nazionale per la realizzazione dei piani aziendali finalizzati all'attivazione di punti straordinari di vaccinazione anti SARS-CoV-2/Covid-19 nei luoghi di lavoro" (DGR 1488/2021).

Per fronteggiare gli incrementi della curva epidemica, sono stati messi in atto tutti gli interventi necessari e tra questi: l'attivazione delle procedure di contact tracing semplificato, con l'utilizzo di una piattaforma informatica che ha permesso di facilitare le attività, consentendo di gestire un numero molto elevato di casi e contatti stretti; l'attivazione della diagnosi di positività con il solo tampone antigenico rapido, con possibilità di effettuarlo nelle farmacie convenzionate, nei Laboratori analisi e nelle strutture autorizzate e accreditate; il potenziamento dei punti Diagnostic Drive Thought, per l'effettuazione dei tamponi diagnostici; l'attivazione di un protocollo concordato Ufficio Scolastico Regionale/ASUR/ARS, aggiornato alle disposizioni normative vigenti, per la gestione condivisa dei casi e dei contatti stretti scolastici.

Inoltre è stato necessario il potenziamento delle attività vaccinali, necessarie per mantenere l'offerta del ciclo primario ed anche per la somministrazione della terza dose (booster). E' stata aumentata in particolare l'attività dei Punti Vaccinali di Popolazione e per favorire la partecipazione della popolazione sono stati anche organizzati Open Day. Va inoltre rilevato che la campagna vaccinale anti SARS-CoV-2 ha reso necessario uno sforzo organizzativo senza precedenti, che ha visto la realizzazione di soluzioni diverse che hanno dimostrato la loro efficacia: dai Punti vaccinali di Popolazione ai Punti Vaccinali Ospedalieri, dai Punti Vaccinali di Prossimità gestiti dai MMG con la collaborazione dei Comuni alle Unità vaccinali mobili (camper), dalle equipe che hanno vaccinato nelle strutture per anziani alle vaccinazioni nei Luoghi di lavoro. Anche le Farmacie hanno rappresentato una risorsa importante aggiuntiva e la notevole attività dei MMG e dei PLS ha consentito di raggiungere tutte le fasce di popolazione.

Un altro intervento attuato a livello territoriale è stato lo screening di popolazione (DGR 1557/ dicembre 2020), attuato tra fine 2020 e 2021, effettuato con l'obiettivo di intercettare ed isolare i possibili soggetti SARS-CoV-2 positivi evitando che possano trasmettere il virus alla restante popolazione. L'utilizzo dei test antigenici rapidi nello screening di popolazione è risultato particolarmente rilevante nell'individuazione dei soggetti asintomatici positivi che potevano quindi essere isolati, riducendo la contaminazione alla restante popolazione.



Tra le attività maggiormente rilevanti svolte nell'anno 2021 risulta anche la definizione ed approvazione del nuovo Piano Regionale della Prevenzione 2020/2025, che rappresenta la declinazione del Piano Nazionale della Prevenzione, adottato con Intesa Stato-Regioni del 6 agosto 2020. Il Piano, approvato con DGR 1640/2021 dopo interlocuzione con il Ministero della Salute, rappresenta lo strumento fondamentale di pianificazione degli interventi di prevenzione e promozione della salute da realizzare sul territorio e tiene conto della esperienza della pandemia da COVID-19, sottolineando l'indispensabilità di una programmazione basata sempre più su integrazione, coordinamento e rete tra le diverse istituzioni, strutture e attività presenti nel territorio, per assicurare flessibilità, efficacia e tempestività di risposta sia a situazioni di emergenza, sia ai bisogni di salute della popolazione. Tale attività comprende la gestione di numerosi gruppi tecnici sia interni alle macro-aree organizzative del SSR che misti con soggetti esterni al SSR e portatori di interesse. Il Piano, che ha avuto come fase iniziale la redazione del Profilo di salute di popolazione, è composto da 10 Programmi predefiniti e da 4 Programmi facoltativi. Aree strategiche del Piano sono quelle della prevenzione delle malattie trasmissibili e delle malattie croniche non trasmissibili, anche attraverso la promozione di stili di vita sani, l'attenzione ai determinanti ambientali che impattano fortemente sulla salute e sulle disuguaglianze. Il Piano si basa inoltre su un approccio un approccio One Health, che considera la necessità di una visione organica e armonica delle relazioni tra ambiente-animale-ecosistemi umani per affrontare efficacemente i rischi potenziali, o già esistenti, per la salute.

Un'altra attività strategica svolta nel 2021 è stata rappresentata dalla stesura del Piano Programmatico del Piano strategico-operativo regionale di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale. In data 25/1/2021 è stato sancito l'Accordo Stato Regioni Province Autonome sul documento "Piano strategico- operativo nazionale di preparazione e risposta a una pandemia influenzale (PanFlu) 2021-2023". Il Piano contiene le azioni necessarie alla risposta ad un evento pandemico influenzale, specificandone attori e scadenze. Pur essendo un piano pandemico specifico per l'influenza, esso prevede molteplici azioni di preparedness trasversali che potranno essere usate per la risposta ad altri agenti patogeni emergenti e, specularmente, le lezioni apprese nella risposta alla pandemia di COVID-19 potranno confluire nella predisposizione degli adempimenti del Piano.

In attuazione a quanto previsto dalle indicazioni ministeriali, come concordato nell'ambito della Commissione Salute, entro il mese di ottobre 2021 sono state definite le linee strategiche regionali, che saranno completate dai Piani attuativi previsti.

Nell'ambito della Prevenzione e della Promozione della Salute nel 2021 sono state effettuate specifiche azioni di rafforzamento delle Reti: per la Rete Promozione della Salute è proseguito il percorso formativo specifico degli Operatori di varie aree (compreso il corso FAD Progetto CCM Ministero della salute 2019 - DGR 1076/2020); per la Rete Salute e Ambiente sono stati effettuati ulteriori interventi formativi per gli Operatori e lo sviluppo di modelli per la valutazione degli impatti sulla salute dei fattori inquinanti che possano contribuire alla gestione di problematiche sanitarie attribuibili all'inquinamento ambientale. Sono proseguite le attività di linee progettuali già avviate, quali "Aziende che promuovono Salute", con oltre 5.000 lavoratori coinvolti, e "Ossi duri si diventa" per la prevenzione dell'osteoporosi. Un'azione di rilievo è stata rappresentata dal rafforzamento del Tavolo interistituzionale regionale "La scuola che promuove salute", quale strumento di programmazione e condivisione generale e per l'individuazione condivisa degli indirizzi e degli strumenti per l'attuazione a livello locale degli interventi (DGR 876/2019).

Altra attività di rilevanza strategica è quella relativa alle vaccinazioni. Con DGR 458/2017 è stato approvato l'adeguamento dell'offerta vaccinale nella Regione Marche in relazione al recepimento del nuovo Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2017-2019. Inoltre la Legge 119/2017 sull'obbligo vaccinale e la frequenza scolastica tra 0 e 16 anni ha comportato e comporterà un notevole incremento delle attività vaccinali sia in termini di aumento delle sedute che di colloqui con i genitori esitanti, oltre che di controllo della situazione vaccinale nei soggetti segnalati dagli



istituti scolastici. Le attività, che hanno risentito della pandemia e del necessario impiego di tutte le risorse nella campagna vaccinale anti-SARS-CoV-2, sono state organizzate anche con l'attivazione di specifiche campagne per il recupero vaccinale, utilizzando modelli organizzativi per la vaccinazione di massa, nel rispetto delle regole anti-Covid-19. Di rilievo anche le azioni messe in atto per migliorare le coperture vaccinali negli anziani (vaccinazione contro l'influenza e vaccinazioni contro pneumococco, Herpes zoster).

Nel 2021 è stata rivista l'organizzazione del Comitato Regionale di Coordinamento per la salute e sicurezza del lavoro ex art. 7 D.Lgs 81/08 e dell'Ufficio di Coordinamento inter-istituzionale da questo derivante. Nel 2021 sono state effettuate estese opere di ricostruzione con apertura di numerosi cantieri (pubblici ma soprattutto privati) nel periodo post-sisma. In vista dell'elevato numero di aziende e lavoratori edili che si sono trovati ad operare in un territorio concentrato nelle Aree Vaste 3-4-5, è stato necessario porre ulteriore attenzione alle azioni già in atto, puntando sulle attività di vigilanza e sull'assistenza ad aziende e figure della prevenzione per aumentare la consapevolezza e l'impegno di imprese e professionisti rispetto alla tutela della salute e sicurezza degli addetti.

Per quanto riguarda il rischio chimico, oltre alle funzioni di Autorità Competente in materia, sono state coordinate le attività di controllo in attuazione dei regolamenti europei in materia di sicurezza dei prodotti chimici, volte a verificare le garanzie di sicurezza d'uso dei prodotti chimici per i lavoratori, i consumatori e l'ambiente, come espressione di conformità al rispetto degli obblighi aziendali e/o della rispondenza del singolo prodotto in commercio.

Nel 2021 sono state inoltre espletate le attività previste nell'ambito delle funzioni della P.F.: quelle connesse con il "censimento Amianto" e lo sviluppo di indicazioni regionali in materia; quelle relative alla normativa ed alle linee di indirizzo dei diversi settori della Sanità Pubblica; quelle relative alla Prevenzione dei rischi nella collettività; quelle relative alla tutela della popolazione dai rischi ambientali; quelle riguardanti la Medicina legale e dello sport; quelle autorizzative in materia di acque minerali e di radiazioni ionizzanti.

### **Prevenzione veterinaria e sicurezza alimentare**

Nel corso del 2021, ferme restando che le competenze assegnate alla P.F. nell'area di riferimento, è stata data continuità all'attività di indirizzo dei Servizi Territoriali. In modo particolare, sono stati emanati atti per la sorveglianza delle Salmonelle negli allevamenti avicoli destinati alla produzione di alimenti per l'uomo (Decreto del Dirigente della PF n. 58 del 2 aprile 2019 valido fino al 2021), e per la sorveglianza dell'Influenza Aviaria; con il Decreto della P.F. n. 27 del 25 febbraio 2021 sono state emanate le opportune indicazioni per la sorveglianza delle TSE ("mucca pazza"), mentre con il Decreto della P.F. n. 81 del 20 maggio 2021 sono state fornite le indicazioni per la sorveglianza della West Nile Disease e del virus USUTU. Anche il settore dell'apicoltura è stato oggetto di intervento al fine della tutela delle popolazioni di api; con il Decreto della P.F. n. 65 del 5 maggio 2021 si è impostata la sorveglianza volta ad intercettare l'eventuale ingresso nel territorio regionale dell'*Aethina Tumida*, parassita delle api. Sono state anche sviluppate le parti di competenza, riguardanti la gestione del randagismo e la sorveglianza sanitaria della fauna selvatica, all'interno del Piano Regionale della Prevenzione 2020-2025 approvato con DGRM n. 1640 del 28/12/2021. Sempre nel 2021, i Servizi territoriali hanno intercettato alcuni focolai di malattia che sono stati gestiti e chiusi nel più breve tempo anche e soprattutto per impedire la diffusione delle malattie. Sul finire del 2021, parte del territorio della provincia di Pesaro e Urbino è stata inclusa in una zona di protezione e di sorveglianza per la presenza di un focolaio di Influenza aviaria nella confinante Regione Emilia Romagna; allo scopo di fornire le opportune indicazioni e perché di competenza della P.F. si è predisposto il DPGR n. 262 del 14 dicembre 2021.

Ai fini della Sicurezza Alimentare si è provveduto ad elaborare e a diffondere il piano di vigilanza



e controlli sanitari sull'alimentazione degli animali (Decreto della P.F. n. 20 del 11 febbraio 2021). Sempre nei riguardi del settore della Sicurezza Alimentare si è provveduto alla riclassificazione sanitaria delle zone di produzione dei molluschi bivalvi (DGRM n. 580 del 10/05/2021), all'approvazione del Piano di Controllo Regionale Pluriennale (PCRP) per il periodo 2020-2022, relativo ai controlli ufficiali e alle altre attività ufficiali effettuati per garantire l'applicazione della legislazione sugli alimenti e sui mangimi, delle norme sulla salute e sul benessere degli animali nonché sui prodotti fitosanitari (DGRM n. 1322 del 03/11/2021) e si è sviluppata la parte di competenza, riguardante le Malattie a Trasmissione Alimentare - MTA, all'interno del Piano Regionale della Prevenzione 2020-2025 approvato con DGRM n. 1640 del 28/12/2021. È stata approvata la DGRM n. 373 del 29/03/2021 di approvazione della procedura per la realizzazione di audit regionali verso le Autorità competenti locali ai sensi dell'art. 6 (p. 1) del Regolamento (UE) 2017/625 e delle linee guida per la verifica dell'efficacia dei controlli ufficiali di cui all'art. 12 (p. 2 e 3) del Regolamento (UE) 2017/625, con cui si è provveduto a revisionare la precedente procedura (DGRM n. 1244/2014) basata sul Regolamento CE n. 882/2004. Nel 2021 si è ripresa l'attività di audit sulle Autorità Competenti Locali dopo lo stop causato dalla pandemia nell'anno 2020, con l'esecuzione di 5 audit presso altrettanti Servizi delle Aree Vaste dell'ASUR (nota prot. 4208 del 01/04/2021 di comunicazione del programma di audit ACR su ACL per l'anno 2021).

Sono stati poi approvati, come ogni anno, il Piano regionale per la ricerca dei residui negli animali ed in alcuni prodotti di origine animale (DDPF n. 2 del 07/01/2021), il Piano di Monitoraggio armonizzato sulla resistenza agli antimicrobici di batteri zoonotici e commensali (nota P.F. prot. 17 del 04/01/2021) ed il Piano di Campionamento degli Alimenti per verificare la rispondenza delle sostanze alimentari ai parametri previsti dalla normativa vigente (DDPF n. 72 del 10/05/2021).

In tema di antimicrobico-resistenza, nel 2021 la P.F. Prevenzione Veterinaria e Sicurezza Alimentare ha partecipato alla redazione del PP10 "Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-Resistenza" del Piano Nazionale della Prevenzione 2020 - 2025. La P.F. ha inoltre partecipato al progetto del Ministero della Salute SpinCar, che mira a costruire un'intelaiatura di riferimento con cui Regioni e singole aziende sanitarie e ospedaliere possano valutare miglioramenti e criticità rispetto all'uso degli antimicrobici e alle misure di contenimento delle resistenze, alla luce delle proprie performance e del confronto con realtà analoghe a livello regionale e nazionale. Sono stati organizzati diversi incontri con Medici Veterinari Ufficiali, Ordini dei Medici Veterinari delle Province della regione, Associazioni di Categoria al fine di formare ed informare i diversi portatori di interesse sulle tematiche di categorizzazione del rischio degli operatori e di uso responsabile dei medicinali.

Per le materie di competenza dei Servizi Igiene degli Alimenti e della Nutrizione è stato emanato il decreto relativo al Piano regionale di controllo ufficiale sui prodotti geneticamente modificati (OGM) per gli anni 2021-2023 (DDPF PVSA n 49 del 25/03/2021) e quello relativo al Piano regionale di controllo ufficiale sul commercio e impiego dei prodotti fitosanitari per gli anni 2021-2024 (DDPF PVSA n 28 del 25/02/2021).

Per quanto attiene alla comunicazione del rischio in sicurezza alimentare, la P.F. ha cercato di mantenere l'attività istituzionale alimentando il portale [www.veterinariaalimenti.sanita.marche.it](http://www.veterinariaalimenti.sanita.marche.it), nonostante fosse scaduto il contratto di collaborazione al personale dedicato ad esso. Nel corso del 2021 sono state pubblicate 130 note inerenti alla sanità animale, 119 alla igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche, 48 all'igiene degli alimenti, 112 alle attività trasversali all'area veterinaria e sicurezza alimentare, 10 al randagismo e 23 al sistema rapido di allerta per gli alimenti ed i mangimi.

Relativamente alla gestione del sistema informativo veterinario, in particolare nell'anno 2021 è stata effettuata la gestione sistemistica, la manutenzione adeguativa e l'assistenza all'utilizzo del software SIVA/DATAFARM ed è stato mantenuto il costante allineamento delle anagrafiche degli stabilimenti alimentari di cui al Reg. CE 852/2004 e 853/2004 con il Modulo Controlli del Datafarm



Marche.

Sono stati adottati:

- n. 4 decreti di assegnazione fondi rispettivamente per:

- Istituto Zooprofilattico Sperimentale Umbria e Marche (Decreto n. 160 del 03/12/2021 di € 465.000);
- A.S.U.R. Marche (Decreto n. 162 del 06/12/2021 di € 500.000)
- A.S.U.R. Marche (Decreto n. 145 del 10/11/2021 di € 39.018,34)
- UNICAM (Decreto n. 96 del 07/07/2021 per € 125.000)

- n. 3 decreti per pagamento fatture rispettivamente per

- Ditta INVISIBLEFARM (Decreto n. 99 del 21/07/2021 per € 33.379,20)
- Istituto Zooprofilattico Sperimentale Umbria e Marche (Decreto n. 108 del 18/08/2021 per € 392,00;
- Decreto n. 69 del 05/05/2021 per € 7.185,50)

- n. 8 decreti di indennizzo agli allevatori, a seguito di abbattimenti di animali affetti da Scrapie classica e TBC, per un totale di € 69.178,95;

mentre per il focolaio "Brucella canis" presso allevamento sito nel comune di Trecastelli sono stati adottati i seguenti decreti:

- DD.PF. 29/VSA/ del 26.02.2021
- DD.PF. 39/VSA del 11.03.2021
- DD.PF. 88/VSA del 22.06.2021
- DD.PF. 117/VSA del 08.09.2021
- DD.PF. 172/VSA del 21.12.2021

(somma impegnata per un totale di euro 500.000,00 di cui liquidata per euro 397.637,94).

Dal punto di vista del ruolo che la P.F. riveste e mantiene con il territorio e con il mondo imprenditoriale delle Marche, in relazione allo sviluppo delle attività produttive del settore agroalimentare, infine, per quanto riguarda i prodotti ed i sottoprodotti di origine animale (Mattatoi, Stabilimenti di lavorazione e deposito di alimenti, Industrie alimentari, impianti di trattamento dei prodotti derivati e dei sottoprodotti), sono stati emanati n. 30 Decreti di Riconoscimento; n. 13 Decreti di aggiornamento; n. 17 Decreti di sospensione del riconoscimento; n. 38 Decreti di revoca; n. 23 Decreti di variazione della denominazione delle Ditte individuali o variazione della ragione sociale; sono state fornite n. 31 note di riscontro in merito alle variazioni strutturali o impiantistiche che hanno interessato gli stabilimenti riconosciuti e che non hanno comportato variazioni agli atti di riconoscimento. La P.F. ha proceduto alla registrazione di n. 12 attività nel settore dei sottoprodotti di origine animale ed alla revoca di n. 7 registrazioni nel medesimo settore.

### **Integrazione socio-sanitaria**

Per poter sintetizzare le principali attività riconducibili a questa area svolte nel corso del 2021 è necessario raggrupparle per ambiti, comunque interconnessi con quasi tutte le competenze degli altri uffici dell'ARS, come pure, vista la specificità dell'integrazione sociale e sanitaria, del Servizio Sanità e del Servizio Politiche sociali e sport.



### *Attività trasversali*

Messa a regime del sistema dei servizi residenziali e semiresidenziali

Contributo alla "manutenzione" dell'Atto di fabbisogno (DGR 289/15 - DGR 1105/17) con l'attività di supporto ai collegi dell'ARS e del Servizio Sanità su "compatibilità" e "funzionalità" ex L.R. 21/16, secondo le indicazioni del Direttore ARS.

Tale manutenzione si è esplicitata essenzialmente nell'aggiornamento dell'atto di fabbisogno di cui alla DGR 1105/2017 con i diversi atti regionali riguardanti le progettualità prioritarie che, per il 2020, fanno riferimento alle DD.GG.RR. 1195 e 1697/2020. Tale attività è tutt'ora in corso ed è propedeutica alla rivisitazione dell'attuale programmazione sanitaria e sociosanitaria regionale in ambito di dotazione di strutture residenziali e semiresidenziali extraospedaliere.

Supporto all'attuazione degli adempimenti collegati Legge Regionale n. 21/16 "Autorizzazioni e accreditamento istituzionale delle strutture e dei servizi sanitari, socio-sanitari e sociali pubblici e privati e disciplina degli accordi contrattuali delle strutture e dei servizi sanitari, socio-sanitari e sociali pubblici e privati" e s.m.i., con riferimento specifico alla predisposizione dei manuali di autorizzazione e accreditamento e alla definizione delle procedure interne all'ARS.

### *U.O.SeS e governo della domanda sociosanitaria*

È continuata la rilevazione dell'attività di monitoraggio dell'attuazione della DGR 110/15 "Piano Regionale Socio Sanitario 2012 - 2014 - Istituzione e modalità operative dell'Unità Operativa funzionale Sociale e Sanitaria (U.O. SeS)" e della DGR 111/15 "Piano Regionale Socio Sanitario 2012 - 2014 - Governo della domanda socio-sanitaria: integrazione di accesso, valutazione e continuità dell'assistenza tra servizi sanitari e servizi sociali", anche come attività di accompagnamento dei Distretti Sanitari dell'ASUR e degli Ambiti Territoriali Sociali nella progressiva attuazione e consolidamento delle varie dimensioni dell'integrazione sociosanitaria.

L'evento pandemico ha permesso di impegnare il modello organizzativo individuato nella UOSeS nella riapertura delle strutture residenziali e semiresidenziali secondo le procedure operative di cui alle DDGGRR 600 e 685/2020 affidando loro la funzione organizzativa sia dei percorsi di riavvio delle strutture nei diversi setting assistenziali. e sia di relativo monitoraggio durante le diverse fasi di riapertura.

### *Osservatorio Regionale Politiche Sociali*

- Aggiornamento costante del Database dell'Osservatorio Regionale Politiche Sociali, produzione della reportistica bimestrale relativa all'esportazione del Database con conseguente pubblicazione dell'aggiornamento tabellare e cartografico sul sito, anche in relazione alle connessioni con i flussi informativi sanitari e con la collaborazione al collegamento con il sottosistema "Anagrafe e Cataloghi" e in attesa dell'attivazione della "Piattaforma socio-sanitaria"
- Aggiornamento del sito web ORPS con pubblicazione di dati, report, news e appuntamenti.
- Attivazione del Progetto di ricerca "L'Educatore Professionale nella Regione Marche" promosso dall'ORPS in collaborazione con il Servizio Politiche Sociali e Sport e con l'ANEP Associazione Nazionale Educatori Professionali.
- Attività di monitoraggio regionale in collaborazione tra Osservatorio Regionale Politiche Sociali e P.F. Contrasto alla violenza di genere e Terzo settore (Servizio Politiche Sociali e Sport)".
- Gestione e manutenzione dei software di supporto al database dell'Osservatorio Regionale Politiche Sociali, anche attraverso la creazione di manuali e guide operative per gli utenti autorizzati. Implementazione, per la parte sanitaria del software, del modulo di gestione dati per la LR 21/2016 in attesa dell'adozione del software regionale in riuso a supporto della



medesima Legge. Integrazione con le tipologie di servizi ex RR 1/18. Aggiornamento continuo con i flussi informativi sanitari per la sincronizzazione dei dati comuni.

### *Osservatorio Diseguaglianze Salute*

- Supporto tecnico al Direttore ARS per la sua competenza "Salute degli immigrati" nonché relativamente al coordinamento del personale impegnato nell'OdS e nei progetti attivi collegati alla salute degli immigrati;
- Supporto al Servizio Sanità relativamente alle indicazioni normative sull'assistenza sanitaria popolazione immigrata e dei migranti forzati;
- Creazione gruppi di lavoro di professionisti del Servizio Sanitario con lo scopo di migliorarne il funzionamento e di ridurre le diseguaglianze nella salute (anche attraverso la formazione degli operatori del SSR);
- Referente nazionale per le MGF in attuazione della L. 7 del 9/1/2006;
- Attività relative all'attuazione del progetto regionale FAMI2219 di cui alla DGR 304/2018; "Azioni del Servizio sanitario della Regione Marche per la salute psico-fisica dei migranti forzati (richiedenti protezione, rifugiati/protezione sussidiaria e diniegati) e dei minori non accompagnati"
- Continuazione del servizio di Help Desk per la raccolta e soluzione delle problematiche che vengono rilevate da soggetti del territorio in relazione all'accesso ai servizi sanitari.

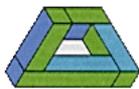
### Assistenza farmaceutica

Per quanto concerne l'area dell'Assistenza Farmaceutica, il piano programmatico di cui al decreto n. 66/ARS del 15/10/2020 aveva previsto che per l'anno 2021 le attività prioritarie avrebbero riguardato le seguenti aree di attività:

1. Farmacovigilanza CRFV;
2. Concorsi sedi farmaceutiche;
3. Sperimentazione clinica dei farmaci;
4. Dispositivi medici;
5. Monitoraggio spesa farmaceutica convenzionata e per acquisti diretti;
6. Prontuario Terapeutico Ospedale-Territorio Regionale (PTOR);
7. Centri autorizzati alla Diagnosi e alla Prescrizione di Farmaci;
8. GH;
9. CRAT;
10. Cannabis.

Relativamente alle aree che sono state oggetto di maggiore interesse, si rappresenta che:

- Per quanto riguarda il punto 1 è stato pubblicato il Report 2020 "Analisi delle segnalazioni di reazioni avverse da farmaci e vaccini nella Regione Marche - anno 2020".
- per quanto riguarda il **punto 2**, si è proceduto:
  - relativamente al *Concorso pubblico ordinario*, per titoli ed esami, per l'assegnazione di n. 2 sedi farmaceutiche vacanti disponibili per il privato esercizio, ad assegnare le sedi



farmaceutiche dei comuni di Monteleone di Fermo (FM) e di Montemonaco (AP) di cui ai DD nn. 3-4/ASF del 02/02/2021;

- relativamente al *Concorso pubblico straordinario* per assegnazione di n. 62 sedi farmaceutiche di nuova istituzione nella Regione Marche, ad avviare il 2° interpello che portato all'assegnazione di n. 24 sedi farmaceutiche, delle n. 46 sedi resesi disponibili a seguito del 1° interpello, di cui ai DD n. 15/ASF del 22/04/2021 e n. 16/ASF del 28/04/2021;
- per quanto riguarda il **punto 10** si è proceduto a prorogare i progetti regionali in essere e realizzati dell'ASUR Marche (DD n. 47/ASF del 31/12/2021) e dall'INRCA (DD n. 48/ASF del 31/12/2021).

Riguardo ai punti non menzionati, si è provveduto a proseguire le attività di ordinaria amministrazione.

### **Attività connesse all'emergenza Covid - 19**

Nel corso del 2021 l'emergenza sanitaria in atto, legata al diffondersi del COVID-19, ha interessato in modo specifico anche il settore farmaceutico. Al fine di superare la minaccia globale rappresentata da tale virus, è stato introdotto l'uso di farmaci a base di anticorpi monoclonali. La Regione Marche, pertanto, ha richiesto agli Enti del SSR di individuare i nominativi per la costituzione di un Gruppo di Lavoro (DD n. 7/ASF del 02/03/2021) e di proporre le strutture per la prescrizione e la somministrazione dei medicinali a base di anticorpi monoclonali per il trattamento di COVID-19 (DD n. 10/ASF del 17/03/2021).

## **Assistenza Ospedaliera, emergenza-urgenza e ricerca**

### ***Emergenza Covid 19***

Nel corso del 2021, in continuità con il precedente anno, è stato effettuato il monitoraggio delle attività ospedaliere per garantire la disponibilità di posti letto di ricovero per l'assistenza respiratoria intensiva, sub-intensiva e ordinaria. Su richiesta del Ministero della Salute, sono proseguite per tutto il 2021 le seguenti attività di monitoraggio:

- aggiornamento settimanale dello stato di avanzamento dell'attuazione del Piano di riorganizzazione ospedaliera, ai sensi dell'articolo 2 del decreto legge n. 34/2020: posti letto di terapia Intensiva e Semintensiva, interventi di ristrutturazione dei Pronto Soccorso per la separazione dei percorsi COVID-19 e acquisizione dei mezzi di soccorso,
- rilevazione giornaliera "COVID-19 Rilevazione giornaliera posti letto attivati", al fine di assicurare la coerenza con il calcolo dell'indicatore 3.9 di cui al D.M. 30 aprile 2020.

È stata predisposta l'attivazione di apposita cartella condivisa del Settore per l'aggiornamento ed archiviazione del file .xls relativo alla mappatura dei posti letto ordinari, di terapia intensiva e semintensiva, trasmessi giornalmente dagli Enti del SSR.

Inoltre, è stato creato un sistema di automazione del processo di aggiornamento dei dati ricevuti dagli Enti, mediante predisposizione del file .xls con restituzione del dato aggiornato e confrontato con quello dei precedenti invii. Il file è stato predisposto consentendo di ottenere una rilevazione complessiva ed analitica per singolo Ente/AV del numero dei posti letto e dei pazienti ricoverati. Nello specifico, la mappatura quotidiana è relativa alle seguenti informazioni:

- numero dei posti letto attivati, realizzati con DL34, aggiuntivi ed attivabili distinti in intensivi e non intensivi, secondo le indicazioni ministeriali;
- numero dei pazienti ricoverati COVID e NON COVID, suddivisi per setting assistenziale (intensivo, semintensivo e non intensivo)



- tasso di occupazione giornaliero dei posti letto

I dati ricevuti, dopo essere stati confrontati con i dati della tabella gialla, sono stati quotidianamente trasmessi al Dipartimento Sanità e, quelli richiesti, inseriti nel portale del Ministero della Salute.

#### ***Verifica dell'appropriatezza delle attività di ricovero ospedaliero***

Nell'ambito delle attività finalizzate al perseguimento di una maggiore appropriatezza delle prestazioni di ricovero ospedaliero, in particolare per quelli erogati in regime diurno, si è reso necessario implementare le modalità di controllo sui DRG ad alto rischio di non appropriatezza in regime di Day Surgery (DS). Con decreto n. 20 del 27/09/2021 ("Nuovo Piano dei controlli delle prestazioni sanitarie in attuazione di quanto previsto dalla DGR n.1489/2019. Revoca del Decreto n.9/RAO/2017 - Modifica del punto A.3.2 "Controlli sui DRG ad alto rischio di non appropriatezza in regime di day surgery (DS)") è stato adottato, come strumento di valutazione dell'appropriatezza, il rispetto dei criteri di accesso al regime di Day Surgery dettati dalla normativa nazionale e regionale vigente. In particolare, è stato disposto che se, dalla verifica della documentazione sanitaria, fossero risultati assenti tali criteri, verrà applicata la tariffa ambulatoriale, nel rispetto delle soglie previste dalla DGR n.709/14.

#### ***Emergenza-urgenza***

In collaborazione con la PF Flussi informativi sanitari, sono stati monitorati i flussi EMUR 118 e PS, per la verifica della qualità e completezza dei dati inviati dagli Enti del SSR.

#### ***Rete trapianti***

In attuazione dell'art. 10 della Legge 91/99, concernente l'attività di individuazione dei soggetti idonei al trapianto svolta dalla Fondazione IRCSS CA' Granda Ospedale Maggiore Policlinico di Milano, è proseguito il rapporto di Convenzione stipulato per gli anni 2021 - 2022. Si è inoltre data continuità, visti i risultati raggiunti, al progetto regionale di sviluppo e potenziamento attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti (DGR n. 931 del 26/07/2021). Si è provveduto ad assegnare, impegnare e liquidare specifici finanziamenti a favore degli Enti del SSR, derivanti da fondi regionali e ministeriali, al fine di incentivare e ottimizzare le attività della rete regionale di donazione e trapianto.

Relativamente all'attività di trapianto di Cellule Staminali Emopoietiche (CSE), il Ministero della Salute ha ritenuto di disciplinare, con Accordo Stato-Regioni del 5 maggio 2021, l'attività di trapianto, articolandola in diverse strutture (Unità clinica, Unità di processazione, Unità di raccolta di CSE da midollo osseo e Unità di raccolta da sangue periferico) e prevedendo la realizzazione di un Programma di Trapianto, quale strumento organizzativo-funzionale necessario a garantire un'azione coordinata tra le strutture ad esso afferenti e coinvolte nell'attività medesima. Con DGR n. 1270 del 25/10/2021 è stato recepito il suddetto Accordo e istituito il Comitato Tecnico-Scientifico per il trapianto di CSE.

Al fine di dare continuità alle attività di collaborazione tra la Regione Marche e la Regione Umbria per i programmi di trapianto di rene e di fegato, con DGR n. 1024 del 11/08/2021, è stato rinnovato l'Accordo tra le due Regioni.

#### ***Procreazione medicalmente assistita***

Ai sensi della Legge n. 40, del 19 febbraio 2004, recante "Norme in materia di procreazione medicalmente assistita" e dell'intesta stato Regioni del 4 Agosto 2021, con decreto n. 25 del 13/12/2021 recante: "DECRETO 5 agosto 2021. Attuazione dell'articolo 1, commi 450-451, della legge 30 dicembre 2020, n. 178, per la definizione del contributo per l'accesso a prestazioni di cura e diagnosi dell'infertilità e della sterilità e la ripartizione dell'importo di 5 milioni di euro a valere sul Fondo per le tecniche di procreazione medicalmente assistita" sono state impegnate specifiche risorse a favore di AOU Ospedali Riuniti di Ancona e AO Ospedali Riuniti Marche Nord, come



concordato con le Aziende del SSR.

### ***Nefrodialisi***

Si è data continuità, visti i risultati raggiunti, al progetto regionale per l'implementazione di un sistema incentivante per il potenziamento delle attività dialitiche nel periodo turistico per gli anni 2021-2023 (DGR n. 544 del 3/05/2021). Si è provveduto inoltre ad assegnare, impegnare e liquidare specifici contributi a favore degli Enti, in attuazione della suddetta deliberazione, per le attività realizzate nell'anno 2021.

### ***Diabete - Campi Scuola***

Si è provveduto ad assegnare, impegnare per l'anno 2021, specifici contributi a favore dell'AOU Ospedali Riuniti di Ancona, ove insiste il Centro Regionale di diabetologia pediatrica, in attuazione alla DGR 740/2016 concernente la realizzazione dei Campi scuola per minori con diabete.

### ***Rete trasfusionale***

La valenza strategica dell'autosufficienza regionale e nazionale degli emocomponenti e dei medicinali plasmaderivati, ha dettato l'esigenza di favorire un utilizzo prioritario dei prodotti medicinali derivati da plasma nazionale garantendo l'appropriatezza, la sostenibilità del sistema e l'erogazione dei LEA. Alla luce dell'evoluzione tecnico-scientifica, è stato necessario rivedere i costi di cessione sia degli emocomponenti sia dei medicinali plasmaderivati prodotti da plasma nazionale comprendenti anche i medicinali emoderivati forniti in base ai nuovi contratti di lavorazione, come dall' Accordo Stato Regioni del 17 giugno 2021 (recepito con DGR n. 1235 del 18/10/2021).

Con DGR n.1123 del 20/09/2021 è stato recepito l'Accordo Stato Regioni del 25 marzo 2021 (Rep. atti n. 29/CSR), che ha disposto l'aggiornamento e revisione dei requisiti minimi organizzativi, strutturali e tecnologici delle attività dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue e degli emocomponenti.

Con DGR n. 1480 del 01/12/2021 è stato recepito l'Accordo Stato Regioni dell'8/7/2021, che ha aggiornato le modalità di convenzionamento tra Regioni, Province Autonome e Associazioni e Federazioni di donatori di sangue, e le relative tariffe di rimborso.

Si è infine provveduto ad accertare, impegnare e liquidare agli Enti del SSR specifici finanziamenti ministeriali, in attuazione della L. 219/05, D. Lgs 207/2007 "Rintracciabilità sangue ed emocomponenti" e D. Lgs 208/2007 "Sistema qualità".

### ***Reti cliniche***

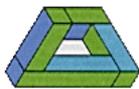
Con decreto n. 19 del 16/09/2021, si è provveduto ad impegnare fondi a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria "Ospedali Riuniti" di Ancona, presso la quale è istituita l'Unità Spinale, per la realizzazione del progetto attuativo del Piano Sanitario Nazionale "Implementazione della Rete delle Unità Spinali Unipolari".

### ***Screening oncologici***

Pur con le notevoli difficoltà organizzative conseguenti alla pandemia Covid, è proseguita l'attività di monitoraggio in merito all'efficacia delle attività per la prevenzione delle patologie oncologiche (ca. mammario, colon retto e HPV), concordando con ASUR modalità organizzative per il recupero delle prestazioni di primo livello.

### ***Progetto RIAP***

In continuità con gli anni precedenti, nel 2021 è stata monitorata l'attività degli Enti del SSR in merito alla registrazione degli interventi protesici nel registro RIAP, istituito e messo a disposizione dall'Istituto Superiore di Sanità.



### *Ricerca per i progetti europei, nazionali, regionali*

Sono proseguite le attività di ricerca inerenti il progetto europeo IMPACCT e quelle di competenza del Destinatario istituzionale per la ricerca finalizzata istituita con bando ministeriale.

### **Sistema integrato delle emergenze**

Per quanto attiene alla P.F. Sistema Integrato delle Emergenze, il piano programmatico 2021 aveva previsto lo svolgimento delle seguenti attività prioritarie:

1. Completamento delle fasi attuative per l'implementazione operativa del Numero Unico Europeo per le Emergenze 1 - 1 - 2 (NUE112) sull'intero territorio Marche-Umbria, consentendo di ricevere le chiamate provenienti dalle numerazioni 112,113, 115 e 118 in un'unica Centrale, secondo il modello adottato dall'Italia detto del "call center laico", in attuazione della legge 7 agosto 2015, n.124. Direzione e coordinamento operativo della Centrale Unica di Risposta - NUE112.
2. predisposizione e adeguamento, su tutto il territorio regionale, delle elisuperfici attrezzate al volo notturno e quindi capaci di garantire l'impiego di mezzi di soccorso aerei nell'arco delle 24 ore, ed anche in condizioni di scarsa visibilità prodotta da fenomeni meteorologici.
3. mantenimento del regolare funzionamento e delle reti radio istituzionali che supportano gli interventi effettuati sul territorio dai mezzi di soccorso sanitario coordinati dalle Centrali Operative del 118. Realizzazione della nuova infrastruttura della rete radio di emergenza sanitaria 118 con transizione da sistemi analogici a quelli digitali.
4. armonizzazione, assieme al Servizio regionale di Protezione Civile, delle diverse componenti e risorse dedicate alla gestione e coordinamento degli interventi di emergenza.
5. Coordinamento gruppo di lavoro integrato per la predisposizione del progetto preliminare per l'attivazione del numero unico armonizzato 116117.
6. In attuazione del PSSR 2020-2022, modifica della L.R. 36/98 e istituzione del Dipartimento Regionale di Emergenza Sanitaria.
7. Monitoraggio positività CoViD-19 e geolocalizzazione delle stesse oltre al supporto tecnico al numero verde dedicato all'emergenza da Coronavirus.
8. Accreditamento centri di formazione all'uso del DAE e monitoraggio della formazione erogata.

Nel corso del 2021, così come nel 2020, a seguito dell'emergenza Covid 19, si è reso necessario riorganizzare parte delle attività programmate.

Per quanto riguarda il **punto 1** si è proceduto a:

- predisporre gli atti (DGR n.1514/2021) per la sottoscrizione del Protocollo di intesa con la Regione Umbria necessario alla prosecuzione dell'attività della Centrale Unica di Risposta NUE 112;
- Rendere completamente operativa la Centrale Unica di Risposta NUE 112, che è stata attivata il 10 dicembre 2020 con la migrazione sul numero 112 dei distretti telefonici della Provincia di Pesaro Urbino.
- Fornire al Ministero dell'Interno e alle Prefetture di Ancona e Perugia i dati quotidiani sulle chiamate di emergenza pervenute alla CUR.

Per quanto riguarda il **punto 2** si è proceduto a:



- monitorare i lavori di adeguamento e nuova realizzazione eseguiti dai soggetti proprietari su 34 elisuperfici e portare a termine gli studi aeronautici necessari per il rilascio da parte dell'ENAC della omologazione al volo notturno delle elisuperfici. In particolare gli studi aeronautici sono stati consegnati all'Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Ancona per essere poi trasferiti al Gestore Aeronautico individuato dalla ditta appaltatrice del servizio di elisoccorso.
- Proseguire le attività avviate nel 2020 conseguenti alla pubblicazione del bando di gara sulla Misura 7.4 f) del PSR 2014 - 2020, destinato alle amministrazioni degli ambiti territoriali montani interessati dalla misura per la assegnazione delle risorse necessarie per la realizzazione di elisuperfici destinate a servizi sanitari e di protezione civile. In particolare nel corso del 2021 si è proceduto alla individuazione dei Comuni beneficiari dei contributi del Piano di Sviluppo Rurale (PSR) e a supportare i Comuni assegnatari del contributo nella realizzazione dei progetti, in coerenza con gli standard tecnici regionali per la realizzazione di elisuperfici.
- Individuare nel territorio regionale siti di atterraggio non convenzionali (HLS non standard), quali campi sportivi e altri spazi liberi da ostacoli, per l'atterraggio dell'eliambulanza. Questi siti sono stati sottoposti alle valutazioni aeronautiche per poter poi essere inseriti nei piani di volo della ditta affidataria del servizio di eliambulanza.
- Rinnovare la convenzione con la Regione Umbria per garantire nella stessa il servizio di elisoccorso (DGR n. 122 del 8/02/2021).

Per quanto riguarda il **punto 3** si è proceduto a:

- Individuare nel territorio del Comune di Tolentino (MC), in collaborazione con il Servizio Protezione Civile Regionale, un'ulteriore infrastruttura idonea ad ospitare i ponti radio del 118, al fine di incrementare la copertura radio dei segnali radio elettrici e migliorare la qualità delle comunicazioni tra centrali Operative 118 e mezzi di soccorso. L'infrastruttura individuata è quella di proprietà dell'Arma dei Carabinieri (Colle Redentore), che hanno offerto la loro disponibilità ad ospitare gli apparati regionali del 118, subordinandola alle necessarie verifiche statiche sulla capacità del traliccio a sostenere le antenne di diffusione del segnale radio.
- espletare la gara di appalto per la fornitura di n. 39 apparati radio veicolari digitali da installare sui mezzi di soccorso sanitari ampliando le dotazioni e le capacità di comunicazione tra C.O. 118 e ambulanze.

Per quanto riguarda il **punto 4** si è proceduto a:

- concedere, con DGR n. 543 del 3/5/21, in comodato d'uso gratuito all'ASUR n. 4 strutture campali di emergenza PMA (Posti Medici Avanzati), tenendo conto delle linee guida nazionali adottate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per la Protezione Civile, per affrontare situazioni emergenziali di particolare gravità. Si tratta di tende pneumatiche di ampie dimensioni che le Centrali Operative del 118 usano in caso di maxi emergenze.

Per quanto riguarda il **punto 5** si è proceduto a:

- effettuare riunioni del gruppo di lavoro per le valutazioni organizzative del nuovo servizio afferente al Numero Unico Europeo Armonizzato a valenza sociale 116 117. A seguito di tali riunioni l'ASUR ha prodotto un'ipotesi progettuale che potrà essere realizzata una volta individuata la sede che ospiterà questa nuova Centrale Operativa.

Per quanto riguarda il **punto 6**, si evidenzia che tale attività è stata ricompresa nel più ampio ambito di lavoro regionale riguardante la complessiva revisione organizzativa del Servizio Sanitario Regionale, seguita direttamente dalla Direzione del Dipartimento Salute Regionale.



Per quanto riguarda il **punto 7** si è proceduto a:

- continuare le attività di mappatura geo riferita nella piattaforma Web realizzata nel 2020, dei soggetti risultati positivi al COVID 19 e ad alimentare la banca dati associata alla cartografia.
- I dati contenuti nel database sono georeferenziati a livello di domicilio/residenza del paziente. Al fine di mantenere i necessari standard di sicurezza e di tutela della privacy, i punti individuati a livello cartografico sono stati identificati e caratterizzati con l'identificativo del "codice tampone" e della "data di refertazione del tampone" in modo tale da garantire, la riservatezza del paziente.
- La cartografia derivata, attraverso apposite credenziali di accesso, può essere consultabile attraverso l'utilità "Google Map" ed esportabile da parte della scrivente P.F. per l'utilizzo in ambiente GIS (formato .shp). La cartografia può essere tematizzabile con qualsiasi livello cartografico di base (CTR, Satellite, DEM, ecc.) e, dato il livello di dettaglio cartografico può essere utilizzata per analisi di carattere epidemiologico.
- Relativamente ai dati che compongono il database e la relativa cartografia dell'emergenza Covid-19 i dati archiviati sono 46.672.

Per quanto riguarda il **punto 8** si è proceduto a:

- rinnovare gli accreditamenti dei Centri di formazione per l'utilizzo dei DAE (defibrillatori semiautomatici) proseguendo il monitoraggio delle attività formative svolte dai Centri stessi in base alle norme statali e regionali in materia.
- Revisionare, attraverso la DGR n. 664 del 24/05/2021, le procedure regionali per l'accREDITAMENTO dei Centri di formazione, sulla base delle esperienze maturate nel corso dei 2 anni di attività progressi.

### **Territorio e integrazione ospedale territorio**

Le attività svolte nel 2021 sono state fortemente condizionate dall'emergenza pandemica COVID-19, che ha visto coinvolta pienamente anche la PF Territorio e Integrazione Ospedale Territorio. Quindi, oltre alla gestione delle funzioni ordinarie in capo alla PF, il lavoro della PF si è concretizzato sui seguenti argomenti.

#### ***Governo dei tempi d'attesa***

Riguardo al governo dei tempi d'attesa è stato monitorato l'andamento dell'applicazione delle delibere di Giunta emanate nell'anno precedente, la 827/2020 e la 1323/2020, quest'ultima redatta in collaborazione con la PF Risorse Umane e Formazione del Servizio Sanità. Entrambe le DGR prevedevano l'assegnazione agli Enti del SSR di fondi ministeriali e regionali finalizzati alla riduzione dei tempi d'attesa e al ripristino della produzione di ricoveri ospedalieri e di prestazioni ambulatoriali e di screening antecedenti l'evento pandemico. Contestualmente si è proceduto al sistematico monitoraggio dei tempi d'attesa secondo quanto previsto dagli adempimenti ministeriali specifici.

#### ***Assistenza territoriale***

Per affrontare in una logica di sistema sanitario integrato l'emergenza epidemiologica conseguente alla diffusione del virus SARS-CoV-2, è necessario utilizzare appropriatamente tutte e tre le macro-aree di intervento sanitario - prevenzione, territorio, ospedali - in un'ottica di filiera assistenziale integrata e dedicata. Nella seconda e terza fase della pandemia il sistema si è orientato verso il potenziamento della leva territoriale in tutte le sue articolazioni, anche applicando i nuovi indirizzi



regionali e nazionali, con specifico riferimento al Decreto Legislativo "Rilancio" del 19 maggio 2020, coordinato con la legge di conversione 17 luglio 2020 n. 77. Con le **DGR 1266/2020** e **1423/2020** erano state delineate le linee di azione per il potenziamento dell'assistenza territoriale (USCA, infermiere di comunità, ecc.), accompagnate dallo stanziamento di significative risorse per gli anni 2020/2021, pari a più di € 32 milioni. Anche nel 2021 si è proceduto al monitoraggio di quanto previsto nelle suddette delibere, attivando anche delle schede di valutazione compilate trimestralmente e inviate al Ministero per i conseguenti adempimenti.

E' stato poi dato seguito a quanto previsto dal DPCM LEA relativamente alla gestione di ciò che attiene all'assistenza protesica. In particolare, con **DGR 892/2020** "Disposizioni attuative del DPCM del 12 gennaio 2017 (Livelli Essenziali di Assistenza) in tema di erogazione di prestazioni di Assistenza Protesica. Procedura di iscrizione nell'Elenco Regionale Fornitori di protesi, ortesi ed ausili" sono state definite le procedure da seguire per l'iscrizione dei fornitori nell'elenco regionale. Inoltre, con **DGR 893/2020** "Disposizioni attuative del DPCM del 12 gennaio 2017 (Livelli Essenziali di Assistenza) in tema di erogazione di prestazioni di Assistenza Protesica. Linee di Indirizzo Regionali per l'assistenza protesica, ortesica e fornitura di ausili tecnologici: percorsi organizzativi e clinico assistenziali." sono state definite le modalità che devono essere seguite per la prescrizione appropriata delle varie tipologie di protesi e sono state fornite le indicazioni per l'istituzione del registro regionale dei prescrittori. Il registro regionale dei prescrittori è stato attivato. E' stata definitivamente informatizzata la procedura di iscrizione nell'Elenco Regionale Fornitori di protesi, ortesi ed ausili.

Con la DGR 662/2021 "Emergenza COVID-19: linee di indirizzo per la continuità terapeutica tra territorio, ospedale e territorio nella Regione Marche nell'ambito delle cure territoriali. Sperimentazione di un modello operativo per la prescrizione, erogazione, somministrazione di farmaci a domicilio e in strutture residenziali extraospedaliere" si è data una risposta alla aumentata platea dei pazienti che, con la pandemia da COvid-19, necessitano di cure al proprio domicilio. Infatti oltre ai malati, adulti e bambini estremamente fragili, già in carico storicamente al territorio, il SSR deve fornire cure e palliazione anche a persone che precedentemente alla pandemia erano sane. Si sono quindi delineati nuovi orizzonti per la medicina territoriale alla quale viene assegnato un ruolo fondamentale nella gestione di una popolazione di pazienti molto diversificata, anche allo scopo di minimizzare la sofferenza di coloro che ne sono colpiti. Con la DGR 1237/2021 "Linee di indirizzo regionali per la dimissione protetta", considerando che attualmente nella Regione Marche le strutture sanitarie adottavano modalità di dimissione protetta eterogenee, si è concretizzato l'obiettivo specifico di Unificazione delle procedure di presa in carico post-dimissione da Unità Operative per Acuti, Degenza Post-acuzie e Riabilitazione Intensiva Ospedaliera di pazienti fragili dal punto di vista sanitario e/o socio-sanitario.

### **PDTA**

Nel 2021 sono stati elaborati due PDTA model regionali per patologie croniche: con la **DGR 463/2021** si è deliberato il "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per la prevenzione e cura delle ferite cutanee difficili sul territorio marchigiano" e con **DGR 1121/2021** si è deliberato il "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per la gestione del paziente adulto con Scompenso Cardiaco sul territorio marchigiano". Relativamente a quest'ultimo va sottolineato che, come esperienza innovativa in ambito nazionale, il PDTA è stato definito sulla base di un percorso di HTA operativo, portato avanti con la medesima metodologia di altre iniziative di HTA operativo già realizzate nella regione Marche.

### **Malattie rare**

Nell'anno 2021 sono stati elaborati due PDTA regionali su 2 patologie rare di spiccato interesse regionale: con DGR 1120/2021 si è deliberato il "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per la gestione del paziente con allergia al veleno di imenotteri sul territorio marchigiano" e con DGR 464/2021 si è deliberato il "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per



la gestione dei pazienti con Angioedema Ereditario sul territorio marchigiano". Si è, inoltre, riavviato il gruppo di lavoro regionale delle malattie rare, il quale ha predisposto il capitolato tecnico per l'acquisizione del nuovo applicativo gestionale regionale delle malattie rare.

### **Obiettivi prioritari**

Con DGR 1239/2021 "Legge n. 662/96, art.1 comma 34 e 34bis – Approvazione dei progetti regionali per il perseguimento degli Obiettivi di carattere prioritario e di rilievo nazionale per l'anno 2021, individuati nell'Accordo del 4 agosto 2021 tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano (Rep. Atti n. 150/CSR)." sono stati approvati i progetti prioritari per le gli Enti del SSR, centrati essenzialmente su tematiche inerenti la cronicità.

### **Percorso Nascita**

E' stata monitorata l'applicazione della **DGR 1079/2020** "Sistema di Trasporto Assistito Materno (S.T.A.M.) e Sistema di Trasporto di Emergenza Neonatale (S.T.E.N.) nella Regione Marche: Scheda n. 38 del Piano Socio Sanitario Regionale – modifica della DGR 847/2014" sono state aggiornate le modalità di gestione del trasporto in emergenza materno e neonatale dai punti nascita di primo livello a quello di secondo livello della rete neonatologica marchigiana, con revisione delle procedure di attivazione del 118 e della Terapia Intensiva Neonatale (TIN), valutandone eventuali criticità.

### **Cure Palliative**

Con DGR 1269/2021 "Recepimento degli Accordi Stato Regioni n. 118/CSR del 27 luglio 2020 « Accordo ai sensi dell'articolo 4, comma 1, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, sul documento "Accreditamento delle reti di cure palliative, ai sensi della Legge 15 marzo 2010 n. 38" » e n. 103/CSR del 9 luglio 2020 «Intesa ai sensi dell'articolo 8 comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131 sul documento "Definizione di profili formativi omogenei per le attività di volontariato nell'ambito delle reti di cure palliative e di terapia del dolore ai sensi dell'articolo 8, comma 4, della legge 15 marzo 2010, n. 38" sono stati recepiti gli accordi Stato-Regioni sui criteri di accreditamento della rete delle cure palliative degli adulti e con DGR 1238/2021 "Recepimento Accordo Stato Regioni 30/CSR del 25 marzo 2021 «Accordo, ai sensi dell'articolo 4, comma 1, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, sul documento "Accreditamento della rete di terapia del dolore e cure palliative pediatriche, ai sensi della legge 15 marzo 2010, n. 38"». Modifica DGR 1285/2014: "Linee di indirizzo per la definizione della Rete regionale di cure palliative e terapia del dolore pediatrica" e DGR 1468/2014, e smi, "Nomenclatore delle Prestazioni di Assistenza Specialistica Ambulatoriale per gli erogatori pubblici e privati della Regione Marche" per le prestazioni correlate alla "Terapia del Dolore" e alle "Cure Palliative" sono stati recepiti gli accordi Stato-Regioni sui criteri di accreditamento della rete delle cure palliative e della terapia del dolore pediatriche. In quest'ultima delibera è stato definito anche il nomenclatore regionale per le prestazioni di terapia del dolore e di cure palliative. Sono stati inoltre attivati 6 gruppi di lavoro per l'applicazione dei percorsi regionali di presa in carico domiciliare e presso le strutture Hospice dei pazienti affetti da patologie oncologiche e cronico-degenerative, con il coinvolgimento delle Associazioni Oncologiche del terzo settore, così come definiti nelle delibere sopra riportate.

### **Consultori**

E' stata monitorata l'attività dei Consultori nella corretta applicazione della normativa nazionale e alla luce dei bisogni emergenti e dei nuovi LEA. Sono state monitorate, secondo le indicazioni ministeriali, tutte le attività inerenti le Interruzioni Volontarie di Gravidanza (IVG).

### **Sistema Informativo del Territorio**

Implementazione del SIRTE (Sistema Informativo del Territorio), che costituisce una parte importante del FSE, per il modulo relativo alla dimissione protetta e per l'hospice : si tratta di integrare effettivamente l'ospedale con il territorio e realizzare la continuità della cura fornendo ai diversi professionisti socio-sanitari una visione unitaria e integrata del quadro e della storia clinica



del paziente. Sono stati già avviati i moduli del SIRTE relativi ad altri servizi territoriali (ad es.: l'ADI, l'RSA, i consultori, il sistema dei trasporti programmati etc.).

### *Dipendenze patologiche*

Con DGR 1031/2021 "Accordo Quadro triennio 2021 - 2023 per erogazione di prestazioni residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e per progettualità di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte a persone con dipendenze patologiche, in sinergia con il Coordinamento Regionale degli Enti Accreditati (CREA), l'Associazione Italiana per la Cura Dipendenze Patologiche (ACUDIPA) e l'Organizzazione Regione Marche Enti Accreditati (ORME)" sono stati definiti i contenuti del nuovo accordo triennale della regione con gli enti del terzo settore operanti nel sistema di cure delle tossicodipendenze, stabilendo anche l'ammontare delle risorse ad esso dedicate.

### *Organismo Tecnicamente Accreditante - OTA*

L'Accreditamento Istituzionale è il processo con il quale la Regione riconosce alle strutture sanitarie e sociosanitarie, pubbliche e private, la possibilità di erogare prestazioni per conto del Servizio Sanitario Regionale nell'ambito della programmazione regionale. Questo riconoscimento garantisce ai cittadini che le strutture accreditate siano in possesso degli specifici requisiti di qualità stabiliti dalla Regione. La Regione Marche si avvale dell'Organismo Tecnicamente Accreditante (O.T.A.) per i procedimenti finalizzati al rilascio/rinnovo dell'autorizzazione all'esercizio e dell'accREDITamento istituzionale. L' O.T.A. garantisce autonomia e assenza di conflitti di interesse nell'espletamento delle proprie funzioni e nella formulazione dei pareri tecnici di competenza e deve operare nel rispetto dei principi di imparzialità e trasparenza. Riveste pertanto un ruolo di terzietà sia nei confronti dei Comuni che della Regione.

Nel 2021 è ripresa in modo stabile l'attività di programmazione ed effettuazione delle visite di autorizzazione e accREDITamento sulla base dei nuovi manuali regionali.

### *Rischio Clinico*

Con DGR 123/2021 "Pandemia da SARS-CoV-2: verifica dell'adeguatezza delle misure per il contrasto e il contenimento del SARS-CoV-2 nelle strutture ospedaliere. Approvazione check list per le attività di audit presso le strutture ospedaliere della Regione Marche" è stata definita, con il gruppo regionale del rischio clinico, una check list per la verifica della sussistenza di adeguate misure di contrasto e contenimento della pandemia da COVID 19 nelle strutture ospedaliere della regione. Sulla base di tale delibera sono stati effettuati 6 audit presso altrettante strutture regionali, alla presenza delle direzioni generali, delle direzioni mediche di presidio e dei risk manager degli Enti del SSR.

Si è proseguito poi con la formulazione e l'esecuzione del piano della formazione sul rischio clinico per l'anno 2021, sulla base di quanto previsto nella DGR n. 127 del 13.02.2019.

## **Flussi informativi sanitari e monitoraggio SSR**

### **1) Gestione Flussi Informativi, Datawarehouse e analisi SSR:**

Nel corso dell'anno 2021 il lavoro di gestione ed accoglienza flussi ha operato verso lo sviluppo di attività tecniche di implementazione dei flussi informativi Sanitari all'interno del nuovo GAF regionale. Nel corso del 2021 si è provveduto ad attivare la parte di implementazione dei flussi informativi, di analisi sulle specifiche tecniche/funzionali e di storicizzazione dei flussi informativi afferenti all'interno del nuovo sistema di accoglienza flussi. Lo sviluppo e l'implementazione del nuovo GAF regionale si è reso necessario per tendere verso una gestione innovativa, integrata e



interoperabile dei flussi informativi ordinari, dalle SDO, la Specialistica, Farmaceutica, Emergenza urgenza, mobilità sanitaria e il 730 precompilato.

Nel corso del 2021 si è implementata a livello informativo gestionale la parte relativa alla gestione territoriale, attraverso lo sviluppo di sistemi integrati accolti all'interno della piattaforma SIRTE: il Flusso SISM, Flusso FAR, Flusso SIAD relativo all'assistenza domiciliare e residenziale e Flusso dei dispositivi medici.

E' stato completato il percorso di acquisizione e storicizzazione nel Datawarehouse dei flussi correnti: SDO, Prestazioni Ambulatoriali, Farmaceutica, Dispositivi medici, Pronto Soccorso, Sistema 118, Flusso SIAD, Flusso SIND, Flusso SISM, Hospice e CeDAP, portando allo sviluppo regionale di un cruscotto informativo per il controllo/monitoraggio delle attività sui flussi regionali.

## **2) Analisi e monitoraggio SSR**

Completa attività di monitoraggio, valutazione qualitativa nell'analisi dei flussi informativi e assistenza/manutenzione nei percorsi di acquisizione dei dati. Supporto ai servizi dell'Agenzia Regionale Sanitaria (ARS) attraverso l'invio di reportistica quotidiana, con indicatori aggregati condivisi, al fine di Monitorare l'attività erogata.

Nel corso dell'anno 2021 è stata rinnovata la convenzione con la Scuola di Management del S. Anna di Pisa per la partecipazione al Network delle Regioni finalizzata all'analisi e alla comparazione degli indicatori di performance sviluppati dall'esperienza e dalla collaborazione con la Scuola di management del S. Anna di Pisa (MeS).

Sono stati attivati dei percorsi di monitoraggio multicanale, con il CORE Analysis sugli indicatori presenti nel Nuovo Sistema di garanzia NSG previsto nel Patto per la Salute. I percorsi multicanale nella valutazione/Monitoraggio indicatori hanno visto la collaborazione di: Agenas e Laboratorio MES S. Anna di Pisa). La collaborazione con l'Istituto S. Anna di Pisa ha portato al Monitoraggio della Regione, con lo sviluppo di 2 attività principali:

- Sono state attivate delle dashboard informative strutturate, con accesso attraverso la richiesta di credenziali, con Monitoraggio sui principali indicatori di valutazione della performance;
- Sono stati pubblicati i volumi (1° e 2° del 2021) sul Sistema di valutazione della performance con una parte riservata alla regione Marche;

## **3) Osservatorio Epidemiologico Regionale (OER).**

Gestione del Monitoraggio Regionale relativo alla pandemia da Sars-CoV-2, attraverso l'attivazione del percorso di adempimento indicatori Ministeriale con interfaccia giornaliera: invio percorso ministeriale file xml relativo all'incidenza (tracciato in chiaro) con il percorso del caso positivo, invio percorso Ministeriale file aggregato (nuovi casi per provincia, monitoraggio attività pronto soccorso al triage, monitoraggio percorso ospedaliero del paziente). Parallelamente agli adempimenti Ministeriali su indicatori Sars-CoV-2 è stato attivato un monitoraggio regionale, con pubblicazione giornaliera, focalizzato sui principali indicatori Sars-CoV-2 con stratificazione per provincia.

Rafforzamento e consolidamento dell'attività di sorveglianza epidemiologica della popolazione con l'entrata a regime del Registro Tumori, pubblicazione dell'incidenza annualità 2012-2016 e inizio codifica anno 2017-2018 e consolidamento in tutte le Aree Vaste della registrazione della Cause di Morte attraverso l'uso dell'applicativo gestionale (CADME) con l'inserimento in modo uniforme degli anni 2019-2021.

Pubblicazione dei Profili di Salute della Popolazione, anni 2019 e 2020 e analisi indicatori di valutazione del Nuovo Sistema di garanzia. Attività di collaborazione con ARPAM per programma di Monitoraggio ExAERCA e predisposizione con l'Università Politecnica delle



Marche e L'Università degli Studi di Camerino di studi analitici su alcune sedi specifiche di Incidenza (approfondimento Tumore del Colon Retto).

L'Osservatorio Epidemiologico regionale ha svolto l'attività di coordinamento prevista con la sua istituzione e ha predisposto gli strumenti gestionali per l'attivazione dei nuovi sistemi di sorveglianza e registri a livello nazionale. Nello specifico delle Sorveglianze Passi e Passi Argento, si è garantita l'attività di coordinamento delle 2 sorveglianze, attivando l'esternalizzazione per quanto riguarda PASSI d'Argento (raggiungendo tutti gli obiettivi di numerosità delle interviste) e proseguendo con PASSI l'attività all'interno delle Aree Vaste.

#### **4) Coordinamento degli adempimenti ministeriali**

Il Settore Flussi Informativi sanitari e monitoraggio SSR ha curato il coordinamento delle attività di comunicazione, raccolta e trasmissione di quanto richiesto dai Ministeri dell'Economia e della Salute in relazione agli Adempimenti per l'anno di riferimento, anche in funzione degli obiettivi relativi al Sars-CoV-2 e al nuovo sistema di verifica adempimenti Ministeriali.

#### **5) Assistenza e manutenzione hardware e software**

L'anno 2021 è stato caratterizzato per la concomitanza del lavoro in presenza e del lavoro in Smart Working, come da disposizioni Ministeriali, pertanto è stata svolta l'attività di assistenza e manutenzione hardware e software per tutto il personale ARS sia in modalità da remoto e sia in presenza, garantendo un supporto informatico ai Servizi richiedenti.

Sono state effettuate le attività di aggiornamento allo stato di fabbisogno di dotazioni e apparecchiature informatiche, al fine di valutare eventuali interventi di adeguamento o acquisizione di nuovi strumenti.

#### **6) Progetto di ricerca nazionale finalizzato "Identificare le traiettorie di invecchiamento nelle patologie neuro degenerative utilizzando i flussi amministrativi sanitari della Regione Marche - TREND"**

Attivazione e Integrazione nei database amministrativi, delle specifiche tecniche per avvio stratificazione dei pazienti in base al rischio di invecchiamento, sono state utilizzate le seguenti caratteristiche tecniche: i pazienti categorizzati in base alle caratteristiche cliniche, diagnosi e comorbidità, su approcci terapeutici, percorsi clinici, alla ricorrenza di eventi (ospedalizzazione) e alla mortalità.

### **HTA & Tecnologie Biomediche**

L'Area HTA e Tecnologie Biomediche, istituita in seno all'Agenzia Regionale Sanitaria, svolge funzione di supporto per l'identificazione di nuove strategie di sviluppo degli asset tecnologici del Servizio Sanitario Regionale.

Nel corso del 2021 le principali attività sono state principalmente indirizzate al consolidamento delle attività riguardanti la sanità digitale, il Fascicolo Sanitario Elettronico, investimenti in tecnologie biomediche, integrazione e consolidamento dei sistemi informativi sanitari e socio-sanitari e relativi strumenti di analisi avanzata dei dati.

#### **Attività Normativa**

redazione del 'Procedimento di autorizzazione all'installazione e all'impiego clinico di apparecchiature a Risonanza Magnetica con campo statico di induzione magnetica non superiore a 4 Tesla' ai sensi dell'art. 21 bis della L. 160 del 7.8.2016 e del D. Min Sal. 14.01.2021

#### **Attività Autorizzativa**

Nel corso del 2021 sono state svolte n. 12 valutazioni di conformità alla normativa vigente relativamente alla richiesta di installazione di sistemi di Risonanza Magnetica con campo magnetico statico inferiore a 2T.



**Continuità operativa ai contratti in essere**

Nel corso del 2021 si è data continuità operativa ai seguenti contratti:

ID	OGGETTO		FORNITORE	RUP	DEC	DO	Ref.te Amm.ivo	Vigente
1	SDC		METEDA	Dir PF HTA	Domenico Paccone		E. Della Ciana	SI
2	IPPOCRATE		GPI s.p.a.	Dir PF HTA	Alessandro Manes		E. Della Ciana	SI
3	Qlick View		SELDA s.r.l.	Dir PF HTA	Christian Bogino		E. Della Ciana	SI
4	Registro Tumori		RASHID s.r.l.	Dir PF HTA	Alessandro Pierluca		E. Della Ciana	SI
5	Data Center Sanità	FSE	TELECOM s.p.a.	Dir PF HTA	MariaLaura Maggiulli		E. Della Ciana	SI
6	FSE	FSE	Dedalus s.p.a. - GPI s.p.a.	Dir PF HTA	Andrea Badaloni	G. Capaldo	E. Della Ciana	SI
7	RIS Unico	FSE	Exprivia s.p.a.	Dir PF HTA	Mauro Tiberi		E. Della Ciana	SI
8	SILARM	FSE	SCS s.r.l.	Dir PF HTA	Andrea Badaloni		E. Della Ciana	SI
9	ASR-EMPI	FSE	Data Processing	Dir PF HTA	Carlo Reggiani		E. Della Ciana	SI
10	SIRTE		GPI s.p.a.	Dir PF HTA	Cristiana Sisti	Fabrizio Biondi	E. Della Ciana	SI
11	A.RE.A.		3D Informatica	Dir PF HTA	Cristiana Sisti	D. Paccone	Paola Lorito	SI
12	GDPR		Filppetti	Dir PF HTA	Cristiana Sisti		Paola Lorito	SI
13	Nuovo GAF		Exprivia s.p.a.	Dir PF HTA	Cristiana Sisti	Paola Lorito	E. Della Ciana	SI
14	SAR		NBS s.r.l.	Dir PF HTA	Massimo Trojani		E. Della Ciana	SI
15	ECM-DAE		NBS s.r.l.	Dir PF HTA	Federica Pediconi		E. Della Ciana	SI
16	CGS, PARM APR-DRG, DQE		3M s.p.a.	Dir PF HTA	Liana Spazzafumo		E. Della Ciana	SI
17	Connettività FSE		TELECOM s.p.a.	Dir PF HTA	Serena Carota	M. Maggiulli	E. Della Ciana	SI
18	Connettività SIRTE		TELECOM s.p.a.	Dir PF HTA	Serena Carota	Cristiana Sisti	E. Della Ciana	SI
19	Compendio farmaceutico		FARMADATI	Dir PF HTA	Massimo Trojani		E. Della Ciana	SI

**Attività connesse all'emergenza COVID19**

Gestione dei rapporti informativi con la struttura commissariale per l'emergenza COVID19;

Raccolta continuativa dei fabbisogni di DPI e Apparecchiature Biomediche per il SSR. Monitoraggio delle consegne, delle assegnazioni e rendicontazioni per la struttura commissariale;

Attività di coordinamento tra gli enti del SSR e la struttura commissariale per l'ambito investimenti in strutture e tecnologie previste nei piani di potenziamento;

Redazione del capitolato tecnico di gara per l'acquisizione di test antigenici rapidi con campionamento a matrice salivare.



### Rendicontazione delle spese sostenute

Per quanto riguarda l'attività di rendicontazione agli organi ministeriali delle spese eseguite dalla Regione Marche (a carico del bilancio regionale, relativamente ai capitoli gestiti dalla PF), nel corso del 2021 sono state svolte le seguenti attività:

**1:** "Rendicontazione al Ministero dell'Economia e Finanze delle spese sostenute per la costituzione di un Sistema informativo sanitario regionale al fine della richiesta di liquidazione dei fondi a carico di capitoli finanziati da assegnazione ministeriale specifica per la sanità". Attività in attesa di espletamento dal 2016. Riepilogo e controllo delle attività inserite nella piattaforma NSIS dal 01/01/2021 al 23/12/2021 per la richiesta di liquidazione fondi a carico di capitoli finanziati da assegnazione ministeriale specifica per la sanità ex art. 20 Legge 67/1988, al Ministero dell'Economia e Finanze.

**2:** Rendicontazione sul sistema NSIS delle spese sostenute all'interno del **D.L. 17 marzo 2020 n. 18** (convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020 n. 27) approvazione del Piano di interventi per l'ammodernamento tecnologico di cui alla DGR 795/2021.

**3:** Verifica, controllo e trasmissione della Modulistica riguardante la 'Richiesta di trasferimento della prima quota di contributo del fabbisogno complessivo previsto per gli interventi' anticipo del 20% del totale degli investimenti previsti dalla **DGR n. 751 del 16 giugno 2020** 'Linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera per emergenza COVID-19 in attuazione del D.L. 19 MAGGIO 2020, N. 34 (Misure Urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19)'.

### Adesione al PNRR

Con decreto n. 13 del 30 luglio 2021 del dirigente del servizio sanità è stata istituita la Cabina di regia PNRR Sanità composta dal Dirigente del Servizio Sanità e dai Direttori Generali degli Enti del SSR ed i gruppi di lavoro tematici.

A supporto della cabina di regia è stato istituito il gruppo di lavoro PNRR "Tecnologie sanitarie" composto dai referenti individuati dagli Enti del SSR e coordinato dal Dirigente della PF HTA e tecnologie Biomediche.

Le attività svolte relative alla linea di intervento M6C2, sub intervento 1.1.2 'Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (grandi apparecchiature)' è stato finalizzato alla sostituzione delle grandi apparecchiature di diagnostica per immagini con livello di obsolescenza superiore ai 5 anni per un totale di 57 apparecchiature.

Per quanto riguarda la linea di intervento M6C2 - INNOVAZIONE, RICERCA E DIGITALIZZAZIONE DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE e nello specifico l'investimento riguardante il Fascicolo Sanitario Elettronico (Investimento 1.3: Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione) sono stati avviati i contatti con il MEF per la rendicontazione dello stato di implementazione del Fascicolo sanitario della Regione Marche.

Inoltre sono continuate le attività riguardanti lo sviluppo del registro dei trattamenti ai sensi del vigente (GDPR - Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016) che porteranno al suo rilascio definitivo nel corso del 2022 e la realizzazione di un sistema per la gestione delle Disposizioni Anticipate di Trattamento (DAT - Testamento biologico - art. 4 della Legge 219 del 22 dicembre 2017).



### **Gestione contabile e tesoreria**

Nel corso dell'anno 2021, è stato consolidato il sistema AREAS della società Engineering, acquisito nel 2020 nell'ambito dell'appalto per la realizzazione del sistema informativo sanitario unico regionale - sottosistema amministrativo e del personale (decreto n. 302/SIF del 22/09/2005), che ha consentito di estendere all'ARS l'implementazione del Sistema Amministrativo Contabile SIA già in uso presso le Aziende Sanitarie della Regione Marche.

L'adozione di un nuovo sistema per la gestione della propria contabilità ha riguardato la necessità di automatizzare completamente tutte le diverse procedure amministrative collegate al sistema contabile aziendale, nonché di semplificare le diverse fasi dei processi gestionali interessati, con un sistema che consentisse di integrare le diverse funzionalità necessarie per ottemperare ai compiti connessi con la contabilità economico - patrimoniale e analitica, la gestione della fatturazione elettronica e gli approvvigionamenti, precedentemente gestite con modalità e sistemi tra loro separati e che richiedevano un elevato e ripetuto numero di interventi manuali.

Con Decreto del Direttore dell'ARS n. 15 del 31 marzo 2021, è stato affidato il servizio di cassa dell'ARS alla società Banca Monte dei Paschi di Siena spa. Nel corso del mese di aprile è avvenuto il passaggio di consegne con il precedente tesoriere e si è avviato il nuovo servizio.

### **Acquisto di beni e servizi**

Al fine delle proprie necessità di funzionamento nonché a supporto di specifiche attività delle Posizioni di funzione, l'area degli Affari generali ARS ha svolto il supporto agli acquisti di beni e servizi attraverso la gestione delle diverse fasi procedurali. In particolare, su richiesta di altre PF o di propria iniziativa, sono state svolte attività relative all'istruttoria e alla predisposizione di atti e provvedimenti amministrativi (procedure di acquisto di beni e servizi, contratti, convenzioni), tenuta del magazzino; stipula dei contratti quadro e predisposizione di schemi contrattuali; programmazione biennale degli acquisti di forniture e servizi.

La razionalizzazione della spesa per beni e servizi costituisce un obiettivo prioritario da conseguire per l'ARS, in coerenza con le indicazioni e con le azioni svolte a livello regionale.

### **Produzione normativa**

Di seguito vengono riportati i principali atti adottati dalla Giunta regionale nel corso dell'anno 2021, di cui l'ARS ha curato o supportato la predisposizione relativamente alle attività di competenza:

DGR n. 26 del 18/01/2021 concernente: "Emergenza Sanitaria Covid-19 - Proroga validità esenzione regionale RMCOV2. "

DGR n. 36 del 25/01/2021 concernente: "Linee di indirizzo regionali per l'attuazione del Piano strategico per la vaccinazione anti-SARS-CoV-2 nella Regione Marche - Completamento I^ Fase e avvio II^ Fase Vaccinazione anti-SARS-CoV-2 "

DGR n. 40 del 25/01/2021 concernente: "Richiesta di parere alla competente Commissione Assembleare sullo schema di deliberazione concernente: "Legge regionale 22 aprile 2020, n. 14 - "Incentivi per la rimozione e lo smaltimento di piccoli quantitativi di rifiuti contenenti amianto", (art. 5, comma 1) - Approvazione di criteri e modalità di erogazione dei contributi e destinazione risorse finanziarie - EUR 200.000,00 capitolo 2130720011 del bilancio regionale 2021/2023, annualità 2021". "



DGR n. 120 del 08/02/2021 concernente: "Approvazione dell'Accordo di programma per l'attuazione del servizio di istruzione domiciliare in ospedale" tra Regione Marche ed Ufficio Scolastico Regionale per le Marche. "

DGR n. 122 del 08/02/2021 concernente: "Approvazione dello schema di Convenzione tra Regione Marche e Regione Umbria per il Servizio di Eliambulanza sul territorio umbro. "

DGR n. 123 del 08/02/2021 concernente: "Pandemia da SARS-CoV-2: verifica dell'adeguatezza delle misure per il contrasto e il contenimento del SARS-CoV-2 nelle strutture ospedaliere. Approvazione check list per le attività di audit presso le strutture ospedaliere della Regione Marche "

DGR n. 124 del 08/02/2021 concernente: "Art. 1, comma 5, Dpcm n. 502/1995 e art. 3, comma 2, L.R. n. 13/2003 - Valutazione dei risultati conseguiti nel 2019 dai Direttori Generali degli Enti del Servizio Sanitario Regionale e dal Direttore del Dipartimento Regionale di Medicina Trasfusionale (DIRMT)"

DGR n. 125 del 08/02/2021 concernente: "Art. 29 del Protocollo di intesa tra Regione e Università Politecnica delle Marche, approvato con DGR n. 1092/2018, costituzione dell'Osservatorio regionale per la formazione medica specialistica "

DGR n. 145 del 15/02/2021 concernente: "schema di accordo tra la Regione Marche e la Federfarma Marche e la Confservizi Assofarm Marche per effettuare tamponi antigenici rapidi in farmacia "

DGR n. 146 del 15/02/2021 concernente: "Emergenza sanitaria connessa all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili da COVID-19 - Ulteriori Soggetti/Strutture che possono effettuare test antigenici rapidi per la diagnostica SARS-CoV-2. "

DGR n. 205 del 01/03/2021 concernente: "Legge regionale 22 aprile 2020, n. 14 - "Incentivi per la rimozione e lo smaltimento di piccoli quantitativi di rifiuti contenenti amianto", (art. 5, comma 1) - Approvazione di criteri e modalità di erogazione dei contributi e destinazione risorse finanziarie - EUR 200.000,00 capitolo 2130720011 del bilancio regionale 2021/2023, annualità 2021. "

DGR n. 229 del 01/03/2021 concernente: "Schema di accordo regionale per il proseguimento del servizio della distribuzione per conto dei farmaci tra la Regione Marche e il CO.D.IN. Marche "

DGR n. 242 del 08/03/2021 concernente: "Protocollo d'intesa per le vaccinazioni veloci anti Sars-Cov2 tra Regione Marche e categorie economiche, forze sociali, imprese, professioni. "

DGR n. 305 del 15/03/2021 concernente: "Recepimento "Raccomandazioni ad interim sui gruppi target della vaccinazione anti-SARS-CoV-2/COVID-19"- 10 Marzo 2021. "

DGR n. 330 del 22/03/2021 concernente: "Recepimento Accordo Conferenza Stato Regioni sul documento "Linee di indirizzo per la sperimentazione dei nuovi servizi nella farmacia di Comunità" di cui all'art.1, commi 403 e 406 della legge 27 dicembre 2017, n.205 (Rep. Atti n. 167/CSR del 17 ottobre 2019) e Legge n.160 del 27 dicembre 2019 art 1, commi 461-462. "

DGR n. 341 del 23/03/2021 concernente: "Piano Strategico ed Operativo Vaccini anti-SARS-CoV-2 Regione Marche. Integrazione e modifica della DGR n. 36 del 25 gennaio 2021 "Linee di indirizzo regionali per l'attuazione del Piano strategico per la vaccinazione anti-SARS-CoV-2 nella Regione Marche - Completamento I^ Fase e avvio II^ Fase Vaccinazioni anti-SARS-CoV-2". "

DGR n. 372 del 29/03/2021 concernente: "Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2021-2023 dell'Agenzia Regionale Sanitaria. "

DGR n. 373 del 29/03/2021 concernente: "Approvazione della procedura per la realizzazione di audit regionali verso le Autorità competenti locali ai sensi dell'art.6 (p.1) del Regolamento (UE)



2017/625 e delle linee guida per la verifica dell'efficacia dei controlli ufficiali di cui all'art.12 (p.2 e 3) del Regolamento (UE) 2017/625. Revoca della Deliberazione di Giunta 1244/2014 "

DGR n. 375 del 29/03/2021 concernente: "Costituzione Cabina di regia tecnica per il governo del Piano vaccinale anti SARS-CoV-2 - Regione Marche "

DGR n. 410 del 06/04/2021 concernente: "Emergenza COVID-19: Indicazioni operative per la gestione domiciliare del paziente acuto confermato o sospetto COVID-19. "

DGR n. 417 del 09/04/2021 concernente: "misure per garantire il regolare svolgimento del piano vaccinale ex articolo 1, comma 459 e seguenti, della legge n. 178/2020, come modificato dal decreto-legge n. 41/2021 "

DGR n. 463 del 19/04/2021 concernente: "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per la prevenzione e cura delle ferite cutanee difficili sul territorio marchigiano "

DGR n. 464 del 19/04/2021 concernente: "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per la gestione dei pazienti con Angioedema Ereditario sul territorio marchigiano. "

DGR n. 465 del 19/04/2021 concernente: "Schema di accordo tra la Regione Marche ed esercizi commerciali ex art. 5, D.L. n. 223/2006, convertito con modificazioni dalla L. n. 248/2006 (c.d. Parafarmacie) per effettuare test rapidi per la ricerca dell'antigene e i test diagnostici rapidi per la ricerca di anticorpi anti SARS-CoV-2 "

DGR n. 468 del 19/04/2021 concernente: "Stato emergenziale SARS-CoV-2 - L.R. 3/2020 - "Linee di Indirizzo" per l'Attività Ispettiva sanitaria e socio-sanitaria ordinaria per l'anno 2021 "

DGR n. 498 del 26/04/2021 concernente: "Recepimento Accordo Quadro tra il governo e le province autonome, Federfarma e Assofarm per la somministrazione da parte dei farmacisti dei vaccini Anti Sars-CoV-2 ed approvazione dello Schema di accordo tra la Regione Marche e la Federfarma Marche e la Confservizi Assofarm Marche per la somministrazione da parte dei farmacisti dei vaccini anti Sars-CoV-2 in farmacia. "

DGR n. 510 del 26/04/2021 concernente: "D.Lgs. 171/2016 e s.m.i. - Definizione degli obiettivi degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2021. "

DGR n. 511 del 26/04/2021 concernente: "D.lgs 171/2016 e smi - Procedura di valutazione dei risultati dei Direttori Generali dell'ASUR, dell'A.O.U. Ospedali Riuniti di Ancona, dell'A.O. Ospedali Riuniti Marche Nord di Pesaro, dell'INRCA e del Direttore del DIRMT rispetto agli obiettivi di budget annuali assegnati dalla Giunta regionale - Definizione criteri anno 2021. "

DGR n. 543 del 03/05/2021 concernente: "Approvazione dello schema di protocollo di intesa tra la Regione Marche - Agenzia Regionale Sanitaria e l'Azienda Sanitaria Unica Regionale delle Marche per la concessione in comodato gratuito di n. 4 strutture campali per Postazioni Mediche Avanzate ad uso delle Centrali Operative dell'Emergenza Sanitaria. "

DGR n. 544 del 03/05/2021 concernente: "Progetto regionale per l'implementazione di un sistema incentivante finalizzato al potenziamento delle attività dialitiche rivolte ai turisti non residenti della Regione Marche. Anni 2021 -2022 - 2023 "

DGR n. 579 del 10/05/2021 concernente: "Convenzione tra l'Agenzia Regionale Sanitaria e l'Università Politecnica delle Marche - Dipartimento di Scienze Biomediche e Sanità Pubblica - per lo svolgimento delle attività del Registro Tumori Regionale "

DGR n. 580 del 10/05/2021 concernente: "Riclassificazione sanitaria delle zone di produzione/stabulazione dei molluschi bivalvi vivi ai sensi del Regolamento UE del 15 marzo 2019, n.627; revoca della Deliberazione di Giunta del 3 giugno 2020, n.639. "

DGR n. 662 del 24/05/2021 concernente: "Emergenza COVID-19: linee di indirizzo per la continuità terapeutica tra territorio, ospedale e territorio nella Regione Marche nell'ambito delle



cure territoriali. Sperimentazione di un modello operativo per la prescrizione, erogazione, somministrazione di farmaci a domicilio e in strutture residenziali extraospedaliere. "

DGR n. 663 del 24/05/2021 concernente: "Annullamento DGR n. 465/2021 concernente: "schema di accordo tra la Regione Marche ed esercizi commerciali ex art. 5, D.L. n. 223/2006, convertito con modificazioni dalla L. n. 248/2006 (c.d. Parafarmacie) per effettuare test rapidi basati sulla ricerca dell'antigene e i test diagnostici rapidi per la ricerca di anticorpi anti SARS-CoV-2". "

DGR n. 664 del 24/05/2021 concernente: "Revisione delle procedure di accreditamento e rilascio dell'autorizzazione all'impiego del defibrillatore semiautomatico esterno (DAE). Modifica della DGR n. 161/17 concernente il Sistema di Accreditamento ed Autorizzazione all'utilizzo dei DAE nella Regione Marche. "

DGR n. 702 del 31/05/2021 concernente: "Modifica e integrazione della DGR n. 242/2021 "Protocollo d'intesa per le vaccinazioni veloci anti Sars-Cov2 tra Regione Marche e categorie economiche, forze sociali, imprese, professioni", recepimento delle "Indicazioni ad interim per la vaccinazione anti SARS-CoV-2/Covid-19 nei luoghi di lavoro - 8 aprile 2021" e del Documento tecnico operativo per l'avvio delle vaccinazioni. "

DGR n. 730 del 14/06/2021 concernente: "Approvazione schema di accordo regionale con i pediatri di libera scelta recante protocollo operativo per la partecipazione alla vaccinazione anti-SARS-CoV-2 e parziale modifica e integrazione della DGR n. 237 del 5 marzo 2021 "

DGR n. 759 del 17/06/2021 concernente: "Integrazione della DGR 1700/2020 concernente l'emergenza sanitaria connessa all'insorgenza di patologie derivanti da agenti virali trasmissibili da COVID-19 - Assegnazione risorse all'ASUR per l'attuazione delle finalità di cui all'art. 3, commi 1) e 2) del D. L. 18/2020. "

DGR n. 793 del 28/06/2021 concernente: "Integrazione delle risorse destinate all'ASUR con la DGR 1701/2020 per il finanziamento degli investimenti 2020 legati all'epidemia COVID-19 "

DGR n. 794 del 28/06/2021 concernente: "Articoli 6 e 6 ter D.Lgs. 165/2001 - Programma triennale 2021-2023 del fabbisogno di personale dell'Agenzia Regionale Sanitaria - Piano occupazionale anno 2021 "

DGR n. 795 del 28/06/2021 concernente: "EMERGENZA COVID-19: D.L. 17 marzo 2020 n. 18 (convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020 n. 27) approvazione del Piano di interventi per l'ammodernamento tecnologico. "

DGR n. 825 del 28/06/2021 concernente: "D.Lgs 23 giugno 2011, n. 118 art. 73 co. 1 lett. a) e co. 4 - L.R. 2 dicembre 2019, n. 39 art. 12. Riconoscimento debito fuori bilancio inerente l'esecuzione della sentenza del TAR Lazio sez. III, n. 9170/2020. "

DGR n. 839 del 05/07/2021 concernente: "Richiesta di parere alla competente Commissione consiliare sullo schema di deliberazione concernente: "L.R. 07/2021, art. 5 - Criteri attuativi per il rimborso delle spese a supporto delle cure oncologiche". "

DGR n. 861 del 05/07/2021 concernente: "Legge Regionale n.36/'98 - Attivazione POTES turistiche nel territorio di Numana Sirolo - Area Vasta 2 dell'ASUR, nel territorio di Gabicce Mare - Area Vasta 1 dell'ASUR e nei territori di Grottammare e Cupra Marittima - Area Vasta 5 dell'ASUR. "

DGR n. 885 del 12/07/2021 concernente: "Adesione della Regione Marche al progetto internazionale "Urban Diabetes Declaration""

DGR n. 886 del 12/07/2021 concernente: "Recepimento dell'Intesa, ai sensi dell'articolo 8, comma 6, della legge 5 giugno 2003, n.131, tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome sulle linee guida per la gestione operativa del sistema di allerta per alimenti, mangimi e materiali destinati a venire a contatto con gli alimenti. Rep. Atti n.50 CSR del 5 maggio 2021 "



DGR n. 887 del 12/07/2021 concernente: "L.R. n. 40 del 03.08.2020 - art. 7 - Costituzione Centro di Coordinamento Regionale per i Disturbi del Comportamento Alimentare. Modifica del punto 7 dell'Allegato 1) della DGR n. 247/2015 "Linee di indirizzo per la realizzazione di una rete integrata di servizi per la prevenzione e cura dei disturbi del comportamento alimentare (DCA) nella Regione Marche". "

DGR n. 891 del 12/07/2021 concernente: "Proposta di deliberazione di competenza dell'Assemblea legislativa concernente "Modifica della Deliberazione Amministrativa n. 107 del 4 febbraio 2020 concernente Piano Socio-sanitario regionale 2020-2022. Il cittadino, l'integrazione, l'accessibilità e la sostenibilità""

DGR n. 931 del 26/07/2021 concernente: "Progetto regionale di sviluppo e potenziamento attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - Anno 2021 "

DGR n. 934 del 26/07/2021 concernente: "Approvazione schema Protocollo d'Intesa tra la Regione Marche, l'ASUR e le Organizzazioni rappresentative degli Stabilimenti termali regionali relativo a misure di sostegno della liquidità aziendale. "

DGR n. 935 del 26/07/2021 concernente: "Art. 27 D. L. 73/2021 - Modalità attuative del Programma di monitoraggio nazionale per pazienti dimessi a seguito di ricovero ospedaliero guariti dal COVID-19. Revoca DGR 750/2020. "

DGR n. 936 del 26/07/2021 concernente: "Attuazione del Decreto del Ministero della Salute 14 maggio 2021 (GU 8/7/2021) e dell'Intesa Stato-Regioni e Province Autonome sullo schema di decreto del Ministro della Salute, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, per lo "Screening nazionale gratuito per l'eliminazione del virus HCV"(Rep. Atti n. 216/CSR del 17/12/2020). "

DGR n. 989 del 02/08/2021 concernente: "Disposizioni in materia di macellazione per il consumo domestico privato ai sensi dell'articolo 16 del Decreto legislativo 2 febbraio 2021, n.27 "

DGR n. 1023 del 11/08/2021 concernente: "Approvazione dell'Accordo di collaborazione tra l'Agenzia Regionale Sanitaria e l'Università Politecnica delle Marche per attività di analisi del sistema socio sanitario regionale "

DGR n. 1024 del 11/08/2021 concernente: "Schema di convenzione per la collaborazione nei programmi di trapianto di rene e di fegato tra la Regione Umbria e la Regione Marche "

DGR n. 1030 del 11/08/2021 concernente: "Recepimento del Protocollo d'Intesa tra il Ministro della salute, il Commissario straordinario per l'attuazione e il coordinamento delle misure di contenimento e contrasto dell'emergenza epidemiologica Covid-19, Federfarma, Assofarm e FarmacieUnite ai sensi dell'articolo 5 del decreto-legge 23 luglio 2021 n. 105. "

DGR n. 1031 del 11/08/2021 concernente: "Accordo Quadro triennio 2021 - 2023 per erogazione di prestazioni residenziali, semiresidenziali, ambulatoriali e per progettualità di prevenzione, cura e riabilitazione rivolte a persone con dipendenze patologiche, in sinergia con il Coordinamento Regionale degli Enti Accreditati (CREA), l'Associazione Italiana per la Cura Dipendenze Patologiche (ACUDIPA) e l'Organizzazione Regione Marche Enti Accreditati (ORME) "

DGR n. 1054 del 02/09/2021 concernente: "D. Lgs. 101/2020 - Commissione per la protezione sanitaria della popolazione contro i rischi da radiazioni ionizzanti. Modifica DGR n.1709/2002 e s.m.i. "

DGR n. 1055 del 02/09/2021 concernente: "Decreto del Ministro della Salute 18 maggio 2021 - Approvazione delle modalità organizzative regionali in ordine all'esecuzione di test genomici per pazienti con carcinoma mammario ormonoresponsivo in stadio precoce "

DGR n. 1120 del 20/09/2021 concernente: "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per la gestione del paziente con allergia al veleno di imenotteri sul territorio marchigiano "



DGR n. 1121 del 20/09/2021 concernente: "Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per la gestione del paziente adulto con Scompensazione Cardiaca sul territorio marchigiano "

DGR n. 1122 del 20/09/2021 concernente: "Approvazione schema di contratto per l'anno 2022 tra la Regione Marche e l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato per la fornitura di ricettari medici standardizzati a lettura automatica agli Enti del SSR. "

DGR n. 1123 del 20/09/2021 concernente: "Recepimento Accordo Stato Regioni concernente "Aggiornamento e revisione dell'Accordo Stato-Regioni 16 dicembre 2010 (rep. atti n. 242/CSR) sui requisiti minimi organizzativi, strutturali e tecnologici dei servizi trasfusionali e delle unità di raccolta del sangue e degli emocomponenti e sul modello per le visite di verifica"(Rep. Atti n. 29/CSR del 25 marzo 2021). Modifica ed integrazione della DGR. n.1369 del 17/10/2011. "

DGR n. 1129 del 21/09/2021 concernente: "Emergenza COVID-19: Indicazioni operative per la gestione domiciliare del paziente acuto confermato o sospetto COVID-19 - Integrazione alla DGR 410 del 6 aprile 2021 "

DGR n. 1164 del 04/10/2021 concernente: "Recepimento dell'Intesa Stato-Regioni n.34/CSR del 25 marzo 2021 concernente le "Linee Guida in materia di igiene delle carni di selvaggina selvatica" ed approvazione delle Linee Guida regionali in materia di commercializzazione delle carni di selvaggina abbattuta; revoca della D.G.R. n.344 del 10 aprile 2017 "

DGR n. 1235 del 18/10/2021 concernente: "Recepimento Accordo Stato Regioni concernente "Aggiornamento dell'Accordo Stato Regioni del 20 ottobre 2015 (Rep. Atti. N.168/CSR) in merito al prezzo unitario di cessione, tra aziende sanitarie e tra Regioni e Province autonome, delle unità di sangue, dei suoi componenti e dei farmaci plasmaderivati prodotti in convenzione, nonché azioni di incentivazione dell'interscambio tra le aziende sanitarie all'interno della regione e tra le regioni". (Rep. Atti n. 90/2021). Revoca della DGR n. 3 dell' 11/01/2016. "

DGR n. 1236 del 18/10/2021 concernente: "Modifica art. 6 par. 6.1 "Logo regionale dei mezzi di soccorso" della DGR 827/2013 avente ad oggetto "Regolamento regionale di competenza della Giunta regionale concernente: Requisiti strutturali, tecnologici, organizzativi e professionali per l'autorizzazione e l'accreditamento dell'attività di trasporto sanitario di cui alla legge regionale 30 ottobre 1998, n. 36 (Sistema di emergenza sanitaria)"

DGR n. 1237 del 18/10/2021 concernente: "Linee di indirizzo regionali per la dimissione protetta "

DGR n. 1238 del 18/10/2021 concernente: "Recepimento Accordo Stato Regioni 30/CSR del 25 marzo 2021 «Accordo, ai sensi dell'articolo 4, comma 1, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, sul documento "Accreditamento della rete di terapia del dolore e cure palliative pediatriche, ai sensi della legge 15 marzo 2010, n. 38"». Modifica DGR 1285/2014: "Linee di indirizzo per la definizione della Rete regionale di cure palliative e terapia del dolore pediatrica" e DGR 1468/2014, e smi, "Nomenclatore delle Prestazioni di Assistenza Specialistica Ambulatoriale per gli erogatori pubblici e privati della Regione Marche" per le prestazioni correlate alla "Terapia del Dolore" e alle "Cure Palliative". "

DGR n. 1239 del 18/10/2021 concernente: "Legge n. 662/96, art.1 comma 34 e 34bis – Approvazione dei progetti regionali per il perseguimento degli Obiettivi di carattere prioritario e di rilievo nazionale per l'anno 2021, individuati nell'Accordo del 4 agosto 2021 tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano (Rep. Atti n. 150/CSR). "

DGR n. 1268 del 25/10/2021 concernente: "Recepimento Accordo Stato Regioni 119/CSR del 27 luglio 2020 «Accordo, ai sensi della legge 15 marzo 2010, n. 38, sul documento "Accreditamento delle reti di terapia del dolore"». "

DGR n. 1269 del 25/10/2021 concernente: "Recepimento degli Accordi Stato Regioni n. 118/CSR del 27 luglio 2020 « Accordo ai sensi dell'articolo 4, comma 1, del decreto legislativo 28 agosto 1997, n. 281, sul documento "Accreditamento delle reti di cure palliative, ai sensi della Legge 15



marzo 2010 n. 38"" e n. 103/CSR del 9 luglio 2020 «Intesa ai sensi dell'articolo 8 comma 6, della legge 5 giugno 2003, n. 131 sul documento "Definizione di profili formativi omogenei per le attività di volontariato nell'ambito delle reti di cure palliative e di terapia del dolore ai sensi dell'articolo 8, comma 4, della legge 15 marzo 2010, n. 38""

DGR n. 1270 del 25/10/2021 concernente: "Recepimento Accordo Stato-Regioni concernente: "Revisione dell'Accordo Stato Regioni 10 luglio 2003 (Rep. Atti 1770/CSR), in attuazione dell'articolo 6, comma 1, del decreto legislativo 6 novembre 2007, n. 191, per la definizione dei requisiti minimi organizzativi, strutturali e tecnologici e delle linee guida di accreditamento delle strutture afferenti al programma di trapianto di cellule staminali emopoietiche (CSE)"(Rep. Atti n. 49/CSR del 5 maggio 2021). Istituzione Comitato Tecnico-Scientifico per il trapianto di CSE "

DGR n. 1294 del 25/10/2021 concernente: "Approvazione del progetto regionale sulla sperimentazione di strutture di prossimità, secondo le linee di indirizzo dell'Intesa del 4 agosto 2021 tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano (Rep. Atti n. 134/CSR)."

DGR n. 1322 del 03/11/2021 concernente: "Approvazione del Piano di Controllo Regionale Pluriennale (PCRP) per il periodo 2020-2022 relativo ai controlli ufficiali e alle altre attività ufficiali effettuati per garantire l'applicazione della legislazione sugli alimenti e sui mangimi, delle norme sulla salute e sul benessere degli animali nonché sui prodotti fitosanitari "

DGR n. 1343 del 10/11/2021 concernente: "Recepimento Linee di indirizzo dell'Istituto Superiore di Sanità per la definizione di progettualità regionali e delle Province Autonome finalizzate alla definizione e implementazione di percorsi differenziati per la formulazione del progetto di vita basato sui costrutti di "Quality of Life" per persone affette da disturbo dello spettro autistico, con particolare attenzione alla fascia d'età dai 16 anni in su". Approvazione progetto della Regione Marche "Percorsi differenziati per la formulazione del progetto di vita basato sui costrutti di Quality of life" dall'Istituto Superiore di Sanità (I.S.S.). "

DGR n. 1396 del 22/11/2021 concernente: "Recepimento del Protocollo d'Intesa tra il Governo, le Regioni e le Province Autonome, Federfarma e Assofarm per la somministrazione da parte dei farmacisti dei vaccini antinfluenzali ed approvazione dello Schema di accordo tra la Regione Marche e la Federfarma Marche e la Confservizi Assofarm Marche per la somministrazione da parte dei farmacisti dei vaccini antinfluenzali. Modifica della DGR n. 498/2021. "

DGR n. 1472 del 01/12/2021 concernente: "LR n. 38 del 18 /12/2017 - art. 6 "Clausola Valutativa"- Trasmissione all'Assemblea Legislativa della relazione sullo stato di attuazione e sugli effetti della LR 38/2017 "Disposizioni in favore dei soggetti affetti da fibromialgia e da sensibilità chimica multipla". "

DGR n. 1480 del 01/12/2021 concernente: "Recepimento Accordo Stato Regioni concernente "Accordo, ai sensi dell'articolo 6, comma 1, lettera b), della legge 21 ottobre 2005, n. 219, tra Governo, Regioni e Province autonome per "la definizione dei criteri e dei principi generali per la regolamentazione delle convenzioni tra Regioni, Province Autonome e Associazioni e Federazioni di donatori di sangue e adozione del relativo schema-tipo. Revisione e aggiornamento dell'Accordo Stato- Regioni 14 aprile 2016 (Rep. atti 61/CSR)". (Rep. Atti n. 100/2021). Revoca della DGR n. 1074 dell' 03/08/2020. "

DGR n. 1488 del 01/12/2021 concernente: "Accordo tra Regione Marche e INAIL Marche per la somministrazione di vaccini anti SARS-CoV-2 ai soggetti individuati dal "Protocollo nazionale per la realizzazione dei piani aziendali finalizzati all'attivazione di punti straordinari di vaccinazione anti SARS-CoV-2/Covid-19 nei luoghi di lavoro" del giorno 6 aprile 2021, recepito con DGR 702/2021. "

DGR n. 1514 del 06/12/2021 concernente: "Legge 7 agosto 2015, n. 124 - Approvazione dello schema di Protocollo di Intesa tra la Regione Marche e la Regione Umbria per la gestione a regime



del servizio 112 NUE - Numero Unico di Emergenza Europeo a seguito della realizzazione di una Centrale Unica di Risposta per le Regioni Marche e Umbria. "

DGR n. 1515 del 06/12/2021 concernente: "Art. 3, comma 2, lett.p) bis L.R. n. 13/2003 - Approvazione valutazione dei risultati conseguiti dai Direttori Generali degli Enti del Servizio Sanitario Regionale e dal Direttore del Dipartimento Regionale di Medicina Trasfusionale (DIRMT) nell'anno 2020 "

DGR n. 1597 del 22/12/2021 concernente: "Fondo integrativo, per l'annualità 2021, destinato alle strutture residenziali sanitarie e sociosanitarie extra ospedaliere private convenzionate con il SSR, nell'ambito dell'emergenza Sars-Cov2 - Periodo di rendicontazione dal 1 gennaio 2021 al 31 marzo 2021. "

DGR n. 1599 del 22/12/2021 concernente: "Approvazione Protocollo di Intesa tra Regione Marche - INAIL Marche - Università degli Studi di Urbino Carlo Bo per lo svolgimento delle attività in materia di Salute e Sicurezza sul Lavoro dell'Osservatorio Olympus. "

DGR n. 1600 del 22/12/2021 concernente: "Partecipazione alla vaccinazione anti-SARS-CoV-2 dei Medici di medicina generale e dei pediatri di libera scelta: parziale modifica e integrazione della DGR n. 237 del 5 marzo 2021 e della DGR n.730 del 14 giugno 2021 "

DGR n. 1628 del 22/12/2021 concernente: "L.R. n. 13 del 20/06/2003 e ss.mm.ii. - Autorizzazione agli Enti del SSR ed al DIRMT alla gestione provvisoria dei rispettivi bilanci economici preventivi per l'anno 2022 "

DGR n. 1640 del 28/12/2021 concernente: "Approvazione del Piano Regionale della Prevenzione 2020-2025. "

DGR n. 1641 del 28/12/2021 concernente: "Prontuario Terapeutico Ospedale/Territorio Regionale (PTOR) - XXV Edizione aggiornamento 2021 "

DGR n. 1642 del 28/12/2021 concernente: "Approvazione schema di accordo relativo alla distribuzione per conto di cui alla lettera a) art. 8 della Legge 405/2001, tra la Regione Marche, Federfarma Marche e Confservizi Assofarm Marche. "

DGR n. 1643 del 28/12/2021 concernente: "Approvazione Schema di accordo tra la Regione Marche, Federfarma Marche e Confservizi Assofarm Marche per la prenotazione, il pagamento ed il ritiro dei referti delle prestazioni specialistiche e strumentali ambulatoriali e altre attività correlate. "

DGR n. 1644 del 28/12/2021 concernente: "Punti Vaccinali di Popolazione (PVP) anti SARS-CoV-2 nel territorio regionale. Assegnazione fondi all'ASUR. "



## Personale

### Politiche del personale

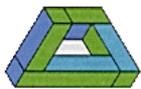
Per lo svolgimento delle funzioni istituzionali attribuite dalla Giunta Regionale (ai sensi della L.R. n. 26/96 (art. 4)) l'ARS si avvale di:

- personale proprio, al quale si applica il contratto del comparto Regioni ed Autonomie Locali;
- personale del ruolo unico regionale distaccato;
- personale dipendente a tempo indeterminato degli Enti del servizio sanitario regionale in utilizzo;
- dirigenti a tempo indeterminato (di ruolo) della Regione o del servizio sanitario regionale, in posizione di comando, ai quali la Giunta regionale ha conferito gli incarichi di direzione delle posizioni di funzione (DGR 264/2017) (DGR 458/2018).

Come indicato nelle precedenti relazioni, la procedura di stabilizzazione del personale non dirigente si è conclusa nell'anno 2011 (personale proprio).

### DOTAZIONE ORGANICA

Con la DGR n. 328 del 16 marzo 2020 ad oggetto "Programma triennale 2020-2022 del fabbisogno di personale dell'Agenzia Regionale Sanitaria. Modifica della DGR n. 1335/2018", è stata modificata la dotazione organica dell'ARS, come di seguito riportato:



		Dotazione organica
	Dirigenti	13
	<b>TOTALE Dirigenti</b>	<b>13</b>
B/1.1	Esecutore dei servizi tecnici, informatici e di supporto	2
B/3.3	Collaboratore centralinista	38
	<b>TOTALE B</b>	<b>40</b>
C/1.1	Assistente amministrativo contabile	7
C/1.2	Assistente ai servizi informatici	10
C/1.3	Assistente ai servizi tecnici	6
	<b>TOTALE C</b>	<b>23</b>
D/1.	Funzionario (*)	10
D/1.1	Funzionario amministrativo contabile	6
D/1.2	Funzionario dei sistemi informativi	2
D/1.3	Funzionario Tecnico	3
D/1.6	Funzionario socio - educativo	3
D/1.9	Funzionario per l'integrazione socio sanitaria	5
D/1.10	Funzionario per l'integrazione gruppi sociali svantaggiati	1
D/1.11	Funzionario epidemiologo e statistico sanitario	1
D/3.10	Funzionario esperto medico (**)	1
	<b>TOTALE D</b>	<b>32</b>
	<b>TOTALE (Dirigenti esclusi)</b>	<b>95</b>

(\*) La definizione dello specifico profilo professionale di categoria D/1. sarà definito successivamente

(\*\*) Da riconvertire in D/1. alla cessazione dell'attuale incarico

Con DGR n. 794 del 28 giugno 2021, è stato approvato il Programma triennale 2021-2023 del fabbisogno di personale dell'Agenzia Regionale Sanitaria - Piano occupazionale anno 2021.

Il Piano prevedeva per il personale del comparto l'assunzione di n. 2 unità a tempo indeterminato, secondo le seguenti modalità:

n.1 unità di categoria giuridica C da ricoprire tramite utilizzo delle graduatorie concorsuali vigenti di altri enti nel rispetto dei criteri stabiliti con DGR n. 458/2018 e ss.mm. ii. o, in mancanza, mediante procedura di mobilità ex. art 30 del D.lgs. 165/2001;

n.1 unità di categoria giuridica D da ricoprire tramite utilizzo delle graduatorie concorsuali vigenti di altri enti nel rispetto dei criteri stabiliti con DGR n. 458/2018 o, in mancanza, mediante procedura di mobilità ex. art 30 del D.lgs. 165/2001;

Per quanto attiene al personale dirigenziale, si prevedeva di ricoprire la posizione dirigenziale vacante, come già indicato nel Piano di cui alla DGR n. 328/2020, mediante interpello pubblico ai sensi della normativa vigente.

Il piano prevedeva, altresì, n.5 assunzioni a tempo determinato, la cui copertura doveva avvenire secondo le seguenti modalità:



- n.1 unità di categoria giuridica D, tramite concorso pubblico già bandito con Decreto del Direttore dell' Agenzia n.18 del 14.05.201;
  - n.1 unità di categoria giuridica D a tempo parziale al 33%, tramite concorso pubblico già bandito con Decreto del Direttore dell' Agenzia n.18 del 14.05.2021;
  - n.1 unità di categoria D a tempo parziale al 50 % da ricoprire tramite utilizzo delle graduatorie concorsuali vigenti di altri enti nel rispetto dei criteri stabiliti con DGR n. 458/2018 e ss.mm.ii., in subordine si procederà all' indizione di apposito concorso pubblico;
  - n. 2 unità di categoria giuridica D, da ricoprire tramite utilizzo delle graduatorie concorsuali vigenti di altri enti nel rispetto dei criteri stabiliti con DGR n. 458/2018 e ss.mm.ii., in subordine si procederà all' indizione di apposito concorso pubblico.
- Era prevista inoltre l' acquisizione di n. 1 unità categoria D a tempo parziale al 50% mediante l' istituto del comando in entrata.

#### DATI SULL'OCCUPAZIONE

Per lo svolgimento delle funzioni istituzionali attribuite dalla Giunta Regionale, l' Agenzia Regionale Sanitaria si è avvalsa nel corso dell' anno del seguente personale:

- 2 dirigenti a tempo determinato, 7 dirigenti in posizione di comando da enti SSR ed INRCA. Uno degli incarichi dirigenziali di P.F. (Integrazione socio sanitaria), precedentemente tenuto ad interim dal Direttore dell' ARS, è stato affidato ad interim al Dirigente della P.F. Mobilità sanitaria ed area extraospedaliera del Servizio Sanità (DGR n. 121 dell' 8 febbraio 2021);
- 28 dipendenti a tempo indeterminato dell' ARS comprendenti n. 10 dipendenti della categoria professionale C/1, n. 18 della categoria professionale D/1 (del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del Comparto Regioni e Autonomie Locali). Tra questo personale sono conteggiate: 1 unità di personale della categoria professionale C/1 che è distaccata presso l' Ufficio Speciale della Ricostruzione e 2 unità di personale della categoria professionale D/1 distaccate presso l' Assessorato alla Salute e il Servizio Sanità della Giunta Regionale.
- 2 dipendenti a tempo determinato, categoria professionale D/TS, farmacisti, nell' ambito della P.F. Assistenza farmaceutica per il servizio di farmacovigilanza.

All' attività dell' ARS hanno inoltre contribuito:

- 17 unità di personale dipendente a tempo indeterminato in distacco dalla Giunta Regionale: n. 1 della categoria professionale B/1, n. 1 della categoria professionale B/3, n. 2 della categoria B3/AF, n. 4 della categoria professionale C/1, n. 5 della categoria professionale D/1, n. 4 della categoria professionale D/3;
- 49 figure professionali in assegnazione funzionale (a tempo pieno o parziale) dal SSR (n. 4 della categoria professionale B, n. 13 della categoria professionale D e n. 32 personale dirigente).

Per lo svolgimento delle funzioni istituzionali attribuite dalla Giunta Regionale, l' Agenzia Regionale Sanitaria si è avvalsa nel corso dell' anno 2021 (da gennaio al 19 maggio 2021) di ulteriore personale attraverso il ricorso a n. 2 contratti di collaborazione coordinata e continuativa i cui costi sono stati sostenuti interamente con risorse da progetti finanziati con fondi della Comunità Europea, in particolare il Progetto FAMI.

In corso d' anno sono stati completati i percorsi per la definizione:

- programma formativo rivolto al personale regionale e al personale dell' Agenzia regionale sanitaria per il triennio 2021/2023 (DGR n. 175 del 22 febbraio 2021);



- dei Contratti collettivi decentrati integrativi aziendali - anno 2021 - del personale dirigente dell'Agenzia. L'autorizzazione alla stipula definitiva, da parte delle delegazioni trattanti di parte pubblica e di parte sindacale, è avvenuta con la DGR n. 1658 del 28/12/2021;
- dei Contratti collettivi decentrati integrativi aziendali - anno 2021 - del personale non dirigente dell'Agenzia. L'autorizzazione alla stipula definitiva, da parte delle delegazioni trattanti di parte pubblica e di parte sindacale, è avvenuta con la DGR n. 1657 del 28/12/2021.



## **Il bilancio**

Il bilancio di esercizio 2021 presenta un utile di € 7.659,41 quindi risulta rispettato l'equilibrio di bilancio.

Il finanziamento definitivo attribuito dalla Regione all'ARS per l'esercizio 2021 è stato di € 3.280.475,92. Le risorse a provenienza Fondo Sanitario Regionale sono state attribuite per lo svolgimento delle funzioni istituzionali assegnate.



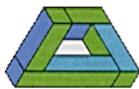
## Valutazione analitica dei costi

Per la valutazione analitica dei rendimenti e dei risultati per centro di responsabilità si riportano in sintesi nella tabella 1 i costi sostenuti nel corso dell'anno 2021 per singolo progetto.

TABELLA 1: Analisi di dettaglio dei costi per Attività Istituzionali e Progetti - Anno 2021

Importi in €

	COSTI PROGETTI	DIREZIONE GENERALE	PERSONALE	CONVENZIONI E PRESTAZIONI AMM. E GESTIONALI	BENI E SERVIZI	ALTRI COSTI (Acc., Oneri finanziari e straordinari)	TOTALE
	ATTIVITA' ISTITUZIONALE	28.216,34	2.562.873,61	233.118,55	275.686,63	286.383,42	<b>3.386.278,55</b>
Progetti finanziati da Regione	CENTRO REGIONALE FARMACOVIGILANZA		70.371,88	4.270,00	10.792,71	853,51	<b>86.288,10</b>
	PROGETTO FAMI 2219		60.327,13	11.272,80			<b>71.599,93</b>
	PROGETTO "JADECARE"		1.346,09				<b>1.346,09</b>
		<b>28.216,34</b>	<b>2.694.918,71</b>	<b>248.661,35</b>	<b>286.479,34</b>	<b>287.236,93</b>	<b>3.545.512,67</b>



## Valutazione degli scostamenti rispetto al Bilancio di Previsione 2021

Si riporta di seguito la tabella 2 di confronto tra il bilancio di esercizio ed il previsionale 2021.

Il bilancio di esercizio riproduce il dato definitivo di competenza dell'anno, riflettendosi contestualmente anche sulle voci che compongono il costo della produzione, movimentate per la realizzazione delle attività.

Per quanto riguarda gli scostamenti più significativi (nel valore) si evidenzia che:

- **Valore della produzione:**

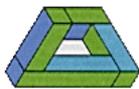
- a) la voce "A.1.a ) Contributi dalla Regione " si riferiscono a risorse finanziarie provenienti da Regione Marche per lo svolgimento delle attività istituzionali e riporta un decremento dovuto alla diminuzione del finanziamento inizialmente previsto;
- b) le voci "A.2.c)- Ricavi per prestazioni ad aziende del SSR" e "A.3.d) Altri ricavi propri non caratteristici", si riferiscono al valore del fatturato per l'attività di autorizzazione/accreditamento ex L.R. n. 20/2000 svolta dal gruppo di accreditamento regionale (GAR) costituito presso l'ARS e riportano un decremento dovuto a minori visite effettuate nel corso dell'anno. L'attività è espletata su richiesta delle strutture pubbliche e private per poter effettuare l'esercizio dell'attività sanitaria prevista nella LR (nuove strutture e/o nuovi servizi, variazioni, scadenza accreditamenti provvisori, ecc.), quindi variabile negli anni;
- c) la voce "Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche" si riferisce essenzialmente all'importo relativo al rimborso per il personale Ars distaccato presso l'Ufficio speciale del Sisma.

- **Costo della produzione:**

- a) i valori delle voci "B.1 Acquisti di beni", "B.2 Acquisti di servizi" e "B.3 Godimento di beni di terzi" "B.5 Costi generali e oneri diversi di gestione" vanno confrontati complessivamente con le previsioni di bilancio. Ciò in quanto le previsioni di utilizzo suddivise fra le diverse voci di costo (beni, servizi, manutenzioni ecc.) possono registrare variazioni al momento della realizzazione e la riduzione delle risorse per acquisto di beni può essere stata compensata dall'incremento per l'acquisto di servizi. Si evidenzia che la previsione di utilizzo, al momento della redazione del bilancio preventivo, per queste voci era di € 957.963,41 mentre il dato definitivo di competenza dell'anno è di € 553.195,87. I minori costi sostenuti nel 201 sono dovuti a minori spese per servizi relativi alle attività per il funzionamento della CUR istituita presso l'Ars come "la Campagna di informazione e di comunicazione per il nuovo numero europeo 112" nonché a minori spese per l'utilizzo di piattaforme per l'analisi dei dati del progetto TREND non ancora avviate. Inoltre la voce "B.5 Costi generali e oneri diversi di gestione" comprende tutti gli oneri afferenti al Direttore che per il 2021 era un incarico ad interim per cui è stata accantonata la quota pari all'integrazione del trattamento economico da corrispondere in relazione ai risultati conseguiti rispetto agli obiettivi assegnati annualmente dalla Giunta regionale.
- b) i valori della voce "C 4 e) Altri costi del personale" in particolare evidenzia una riduzione dovuta ai minori costi legati per il personale previsto ma per il quale non sono state avviate procedure di assunzione.

- **Proventi ed oneri straordinari**

La voce "E 2 b) Sopravvenienze passive" è stata dettagliata nella Nota integrativa (Allegato B) del presente Bilancio.



**TABELLA 2: Analisi degli scostamenti tra il Bilancio di Previsione ed il Bilancio di esercizio 2021**

	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2021 (in Euro)	BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2021 (in Euro)	Var. Ass.	Var. %
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1 Contributi d'esercizio	3.499.881,46	3.439.710,02	-60.171	-2%
a) Contributi dalla Regione	3.499.881,46	3.439.710,02	-60.171	-2%
b) Altri contributi				
2 Ricavi per prestazioni ad aziende del SSN	3.246,00	5.940,00	2.694	83%
a) Prestazioni in regime di ricovero				
b) Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche				
c) Altre prestazioni	3.246,00	5.940,00	2.694	83%
3 Ricavi per prestazioni ad altri soggetti	212.716,17	107.466,85	-105.249	-49%
a) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie				
b) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	38.344,17	42.666,85	4.323	11%
c) Altri ricavi propri caratteristici				
d) Altri ricavi propri non caratteristici	174.372,00	64.800,00	-109.572	-63%
4 Costi capitalizzati				
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.715.843,63	3.553.116,87	-162.727	-4%
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
1 Acquisti di beni	3.000,00	973,29	-2.027	-68%
a) Sanitari				
b) Non sanitari	3.000,00	973,29	-2.027	-68%
2 Acquisti di servizi	562.045,77	249.088,53	-312.957	-56%
a) Prestazioni in regime di ricovero				
b) Prestazioni ambulatoriali e diagnostiche				
c) Farmaceutica				
d) Medicina di base				
e) Altre convenzioni	233.410,36	152.001,33	-81.409	-35%
f) Servizi appaltati	123.667,24	85.922,30	-37.745	-31%
g) Manutenzioni	23.163,07	10.662,90	-12.500	-54%
h) Utenze	5.500,00		-5.500	-100%
i) Rimborsi, assegni, contributi e altri servizi	176.305,10	502,00	-175.803	-100%
3 Godimento di beni di terzi	112.600,00	7.164,53	-105.435	-94%
4 Costi del personale	2.754.368,83	2.657.072,69	-97.296	-4%
a) Personale sanitario	746.258,97	917.823,15	171.564	23%
b) Personale professionale				
c) Personale tecnico	249.329,44	129.434,42	-119.895	-48%
d) Personale amministrativo	1.693.729,59	1.467.099,36	-226.630	-13%
e) Altri costi del personale	65.050,83	142.715,76	77.665	119%
5 Costi generali ed oneri diversi di gestione	273.153,11	295.969,48	22.816	8%
6 Ammortamenti e svalutazioni	10.675,93	10.303,45	-372	-3%
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		142,25	142	
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	10.675,93	10.161,20	-515	-5%
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti e delle disponibilità liquide				
7 Variazione delle rimanenze				
8 Accantonamenti per rischi		18.207,69	18.208	
9 Altri accantonamenti		201.168,38	201.168	
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	3.715.843,63	3.439.948,04	-275.896	-7%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZ.	-0,00	113.168,83	113.169	-5196957130%

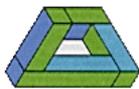


TABELLA 2: Analisi degli scostamenti tra il Bilancio di Previsione ed il Bilancio di esercizio 2021

	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2021 (in Euro)	BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2021 (in Euro)	Var. Ass.	Var. %
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
1 Proventi		0,01	0,01	
2 Oneri		-1,88	-1,88	
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-1,87	-1,87	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
1 Rivalutazioni				
2 Svalutazioni				
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATT. FINANZ.				
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
1 Proventi				
a) Plusvalenze				
b) Sopravvenienze attive		55,20	55,20	
c) Insussistenze del passivo				
2 Oneri				
a) Minusvalenze				
b) Sopravvenienze passive		-105.562,75	-105.562,75	
c) Insussistenze dell'attivo				
TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE		-105.507,55	-105,508	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B +-C +-D +-E)		7.659,41	7.659,41	
Imposte sul reddito dell'esercizio				
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>		7.659,41	7.659,41	



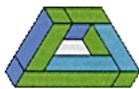
### Scostamenti tra bilancio esercizio 2020 e 2021

Nella Tabella 3, sono riportati gli scostamenti tra bilancio esercizio 2020 e 2021.

**TABELLA 3: Confronto dei costi per Progetto - Bilancio di Esercizio Anno 2021**

Importi in €

PROGETTI		COSTI	Anno 2020	Anno 2021 - Bilancio di Esercizio	Diff. Cons.20 / Cons.21
Progetti finanziati da Regione	ATTIVITA' ISTITUZIONALE		3.156.994,56	3.386.278,55	229.283,99
	PROGETTO ADVANTAGE		1.391,11		-1.391,11
	PROGETTO TREND		80.000,00		-80.000,00
	CENTRO REGIONALE FARMACOVIGILANZA		87.100,99	86.288,10	-812,89
	PROGETTO FAMI 2219		150.971,47	71.599,93	-79.371,54
	PROGETTO "JADECARE"			1.346,09	1.346,09
Progetti finanziati da Altri Enti	PROGETTO "IL SERVIZIO SANITARIO SI PRENDE CURA DI TE" INMP		29.019,05		-29.019,05
			<b>3.505.477,18</b>	<b>3.545.512,67</b>	<b>40.035,49</b>



### Aggregati economici e schede

Di seguito sono riportate le schede relative agli Aggregati Economici Regionali (confronto Consuntivo 2020/Consuntivo 2021) e ai dati analitici riferiti agli investimenti (scheda A).

AGGREGATI ECONOMICI	ANNO 2020 - Consuntivo	ANNO 2021 - Consuntivo	Var. Cons.21/ Cons.20	
<b>COSTI</b>				
PERSONALE	2.474.027,21	2.713.126,40	239.099	9,7
BENI E SERVIZI	478.983,96	401.194,50	-77.789	-16,2
Beni	8.827,88	973,29	-7.855	-89,0
- di cui acquisto di beni sanitari				
- di cui acquisto di beni non san.	8.827,88	973,29	-7.855	-89,0
Servizi	232.663,60	196.139,75	-36.524	-15,7
- di cui appalti	40.154,17	85.922,30	45.768	114,0
- di cui manutenzioni	8.519,75	10.662,90	2.143	25,2
- di cui utenze				
di cui consulenze	173.444,64	92.390,02	-81.055	-46,7
- di cui godimento di beni di terzi	10.545,00	7.164,53	-3.380	-32,1
Costi Generali	237.492,52	204.081,46	-33.411	-14,1
Imposte e tasse				
OSPEDALIERA CONV.				
SPECIALISTICA ESTERNA				
SPECIALISTICA INTERNA				
FARMACEUTICA				
MEDICINA BASE				
ALTRE PRESTAZIONI	275.686,96	152.001,33	-123.686	-44,9
COMPARTICIPAZIONI				
AMMORTAMENTI NON STER.	3.259,52	10.303,45	7.044	216,1
ACCANTONAMENTI	200.000,00	201.168,38	1.168	0,6
ONERI FINANZIARI	39,89	1,88	-38	-95,3
COSTI STRAORDINARI	73.479,64	67.716,73	-5.763	-7,8
<b>TOTALE COSTI</b>	<b>3.505.477,18</b>	<b>3.545.512,67</b>	40.035	1,1
<b>RICAVI</b>				
CONTRIBUTI REGIONALI	2.625.563,57	3.439.710,02	814.146	31,0
RICAVI PER PRESTAZIONI	2.700,00	5.940,00	3.240	120,0
ALTRI CONTRIBUTI	25.423,45		-25.423	-100,0
ENTRATE PROPRIE	161.431,64	107.466,86	-53.965	-33,4
- Compartecipazioni utenti				
- Altri ricavi caratteristici	49.651,60	42.666,85	-6.985	-14,1
- Ricavi non caratteristici	111.780,00	64.800,00	-46.980	-42,0
- Ricavi gestine finanziaria	0,04	0,01	-0	-75,0
RICAVI STRAORDINARI	696.791,51	55,20	-696.736	-100,0
COSTI CAPITALIZZATI				
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>3.511.910,17</b>	<b>3.553.172,08</b>	41.262	1,2
<b>UTILE/PERDITA</b>	<b>6.432,99</b>	<b>7.659,41</b>	1.226	19,1



**SCHEDA A: INVESTIMENTI BILANCIO DI ESERCIZIO 2021**

(Valori in €)

LICENZE E SOFTWARE						
Sostituz. Nuovo Acquisto	Descrizione	Destinazione		Importo	Copertura	note
		Dip.	Ubicazione			
	LICENZA SERVER/CLIENT E SERVIZI PIATTAFORMA QLIK - MANUTENZIONE ADEGUATIVA			711,26	Contributi in conto esercizio	
<b>TOTALE</b>				<b>711,26</b>		

MOBILI E ARREDI						
Sostituz. Nuovo Acquisto	Descrizione	Destinazione		Importo	Copertura	note
		Dip.	Ubicazione			
<b>TOTALE</b>				-		

ALTRI BENI						
Sostituz. Nuovo Acquisto	Descrizione	Destinazione		Importo	Copertura	note
		Dip.	Ubicazione			
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 1	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 2	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 3	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 4	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 5	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 6	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 7	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 8	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 9	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 10	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 11	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 12	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 13	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 14	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 15	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 16	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 17	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK AVANZATO CON PEN DRIVE N 18	PERSONAL COMPUTER PORATILE			680,87	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK ULTRABOOK CON PEN DRIVE N 1	PERSONAL COMPUTER PORATILE			903,14	Contributi in conto esercizio	
NOTEBOOK ULTRABOOK CON PEN DRIVE N 2	PERSONAL COMPUTER			903,14	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 1	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 2	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 3	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 4	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 5	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 6	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 7	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 8	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 9	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 10	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 11	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 12	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 13	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 14	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 15	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 16	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 17	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 18	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,56	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 19	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,55	Contributi in conto esercizio	
PC DESKTOP AVANZATO N 20	PERSONAL COMPUTER PORATILE			696,55	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 1	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 2	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 3	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 4	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 5	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 6	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 7	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 8	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 9	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 10	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 11	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 12	MONITOR			219,23	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 13	MONITOR			219,24	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 14	MONITOR			219,24	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 15	MONITOR			219,24	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 16	MONITOR			219,24	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 17	MONITOR			219,24	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 18	MONITOR			219,24	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 19	MONITOR			219,24	Contributi in conto esercizio	
MONITOR CON WEBXAM E CUFFIE N 20	MONITOR			219,24	Contributi in conto esercizio	
SOLIDSTATE DISK	HARD DISK ESTERNO			178,00	Contributi in conto esercizio	
<b>TOTALE</b>				<b>32.555,80</b>		

ALLEGATO D

AGENZIA REGIONALE SANITARIA  
BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2021  
PROSPETTI SIOPE

**Ente Codice** 010785145000000  
**Ente Descrizione** AGENZIA REGIONALE SANITARIA MARCHE  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** AGENZIE REGIONALI SANITARIE  
**Periodo** ANNUALE 2021  
**Prospetto** PAGAMENTI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 26-mag-2022  
**Data stampa** 30-mag-2022  
**Importi in EURO**

<b>010785145000000 - AGENZIA REGIONALE SANITARIA MARCHE</b>		<b>Importo nel periodo</b>	<b>Importo a tutto il periodo</b>
<b>PERSONALE</b>		<b>1.747.530,46</b>	<b>1.747.530,46</b>
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	799,67	799,67
1503	Rimborsi spese per personale comandato	1.697.113,34	1.697.113,34
1599	Altri oneri per il personale	49.617,45	49.617,45
<b>ACQUISTO DI BENI</b>		<b>1.337,65</b>	<b>1.337,65</b>
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da soprawenienze	1.199,23	1.199,23
2204	Supporti informatici e cancelleria	138,42	138,42
<b>ACQUISTI DI SERVIZI</b>		<b>440.571,58</b>	<b>440.571,58</b>
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	25.890,69	25.890,69
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	92.568,72	92.568,72
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	156.069,02	156.069,02
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	78.330,55	78.330,55
3210	Utenze e canoni per altri servizi	72.387,67	72.387,67
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	10.904,24	10.904,24
3213	Corsi di formazione esternalizzata	365,04	365,04
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	79,20	79,20
3299	Altre spese per servizi non sanitari	3.976,45	3.976,45
<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>		<b>2.455.024,70</b>	<b>2.455.024,70</b>
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	2.421.138,91	2.421.138,91
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	21.090,60	21.090,60
5306	Interessi passivi v/fornitori	1,88	1,88
5308	Altri oneri finanziari	70,00	70,00
5499	Altri tributi	4.183,00	4.183,00
5501	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	2.300,00	2.300,00
5598	Altri oneri della gestione corrente	6.240,31	6.240,31
<b>INVESTIMENTI FISSI</b>		<b>34.159,63</b>	<b>34.159,63</b>
6199	Altri beni materiali	33.576,63	33.576,63
6200	Immobilizzazioni immateriali	583,00	583,00
<b>OPERAZIONI FINANZIARIE</b>		<b>1.553,25</b>	<b>1.553,25</b>
7400	Depositi cauzionali	1.553,25	1.553,25
<b>PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE PAGAMENTI</b>		<b>4.680.177,27</b>	<b>4.680.177,27</b>

**Ente Codice** 010785145000000  
**Ente Descrizione** AGENZIA REGIONALE SANITARIA MARCHE  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** AGENZIE REGIONALI SANITARIE  
**Periodo** ANNUALE 2021  
**Prospetto** INCASSI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 26-mag-2022  
**Data stampa** 30-mag-2022  
**Importi in EURO**

010785145000000 - AGENZIA REGIONALE SANITARIA MARCHE		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>4.985.389,51</b>	<b>4.985.389,51</b>
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	2.000.000,00	2.000.000,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	2.900.956,17	2.900.956,17
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	18.912,00	18.912,00
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	2.164,00	2.164,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	21.710,14	21.710,14
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	38.403,20	38.403,20
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	3.244,00	3.244,00
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>53.109,88</b>	<b>53.109,88</b>
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	53.109,84	53.109,84
3202	Interessi attivi	0,04	0,04
<b>INCASSI DA REGOLARIZZARE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>5.038.499,39</b>	<b>5.038.499,39</b>

**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** AGENZIE REGIONALI SANITARIE  
**Periodo** ANNUALE 2021  
**Prospetto** INDICATORI ENTI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 26-mag-2022  
**Data stampa** 30-mag-2022  
**Importi in EURO**

<b>010785145000000 - AGENZIA REGIONALE SANITARIA MARCHE</b>	<b>Valore nel periodo</b>	<b>Valore a tutto il periodo</b>
-------------------------------------------------------------	---------------------------	----------------------------------

**Indicatori per composizione**

**Indicatori Spese**

**Spese Totali**

	Spese Correnti / Spese Totali	0,99	0,99
	Spesa Corrente Primaria / Spese Totali	0,99	0,99
	Spese Conto Capitale / Spese Totali	0,01	0,01

**Spese Correnti**

	Spesa per il Personale / Spese Correnti	0,38	0,38
	Trasferimenti Correnti / Spese Correnti		
	Consumi Intermedi / Spese Correnti	0,61	0,61

**Indicatori Entrate**

	Dipendenza da Trasferimenti	0,99	0,99
--	-----------------------------	------	------